

**ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PROGRAM
BANTUAN OPERASIONAL KESEHATAN (BOK) DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA
UOBF PUSKESMAS LOSARI
KABUPATEN BREBES**



TUGAS AKHIR

OLEH:

ARMAN EFENDI

NIM 23034007

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PROGRAM
BANTUAN OPERASIONAL KESEHATAN (BOK) DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA UOBF PUSKESMAS LOSARI
KABUPATEN BREBES

Oleh mahasiswa:

Nama : Arman Efendi

NIM : 23034007

Telah diperiksa dan di koreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu
pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 22 Juli 2025

Pembimbing I,



Asrofi Langgeng N.S.Pd.,M.Si.,Ak.BKP

NIPY. 04.015.210

Pembimbing II,



Aryanto, SE, M.Ak., CPAT.

NIPY. 11.011.0

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PROGRAM
BANTUAN OPERASIONAL KESEHATAN (BOK) DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA UOBF PUSKESMAS LOSARI
KABUPATEN BREBES

Oleh:

Nama : Arman Efendi

NIM : 23034007

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program
Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 28 Juli 2025

1. Dr. Hesti Widiyanti, SE, M. Si

Ketua penguji

2. Fitri Amaliyah, SE, M.Ak, Ak

Anggota Penguji I

3. Aryanto, SE, M.Ak

Anggota Penguji II



Mengetahui
Ketua Program Studi,



Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.

NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang Berjudul “ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PROGRAM BANTUAN OPERASIONAL KESEHATAN (BOK) DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA UOBF PUSKESMAS LOSARI KABUPATEN BREBES”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang di jatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari di temukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



ARMAN EFENDI

NIM 23034007

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama,
Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : ARMAN EFENDI

NIM : 23034007

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PROGRAM BANTUAN OPERASIONAL KESEHATAN (BOK) DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA UOBF PUSKESMAS LOSARI KABUPATEN BREBES.

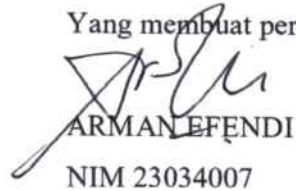
Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya

Tegal, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,


ARMAN EFENDI
NIM 23034007

HALAMAN MOTTO

“Jika orang lain bisa, maka aku juga bisa”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Ibu dan Keluargaku yang senantiasa mendoakan dan mendukung dalam pembuatan Tugas Akhir ini.
2. Istri tercinta dan kedua anakku yang selalu memberi motivasi dan semangat untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Teman-teman seperjuangan kelas RPL mba Rosna, mba lenny dan Ibu Dewi yang sudah saling support dalam hal apapun selama proses pembuatan Tugas Akhir ini.
4. Teman-teman di UOBF Puskesmas Losari yang menjadi partner and friend serta pemberi informasi untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Semua teman-teman yang secara langsung atau tidak langsung membantu saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Akuntabilitas dan transparansi program bantuan operasional kesehatan (BOK) dalam meningkatkan kinerja UOBF Puskesmas Losari Kabupaten Brebes”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr.Apt. Heru Nurcahyo, S.Farm. M.Sc selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.
3. Bapak Asrofi Langgeng N,S.Pd.,M.Si.,Ak.BKP sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Bapak Aryanto, SE., M.Ak., Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. dr. Ahmad Abid Selaku Kepala UOBF Puskesmas Losari yang telah membantu dalam mempertemukan antara peneliti dengan para pemegang progran kegiatan BOK.
6. Seluruh pegawai di UOBF Puskesmas Losari yang telah membantu data untuk menjadi objek penelitian.
7. Teman-teman baik di kampus maupun di tempat kerja, yang telah memberikan dorongan dan semanngat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, turut membantu selesainya Tugas Akhir ini

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan disana-sini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 28 Juli 2024



ARMAN EFENDI

NIM 23034007

ABSTRAK

Efendi Arman, 2025. *Analisis Akuntabilitas dan Transparansi Program Bantuan Operasional Kesehatan (BOK) dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerja UOBF Puskesmas Losari Kabupaten Brebes*. Tugas Akhir, Program Studi Diploma III Akuntansi, Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Asrofi Langgeng Noerman Syah ; Pembimbing II Aryanto,

Dana bantuan operasional kesehatan adalah dana alokasi khusus nonfisik untuk membantu mendanai kegiatan operasional bidang kesehatan yang merupakan urusan daerah sesuai dengan program prioritas nasional bidang kesehatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana bantuan operasional kesehatan dan untuk mengetahui efektivitas kinerja pemberian dana bantuan operasional kesehatan di UOBF Puskesmas Losari Kabupaten Brebes. Pada penelitian ini metode pengumpulan data yang digunakan ialah observasi, wawancara, dokumentasi dan mengakses websait. Data tersebut merupakan bahan nyata dan relevan yang digunakan dalam penelitian. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Jenis data yang digunakan yaitu data primer berupa wawancara dengan observasi atau pengamatan langsung di lapangan dan data sekunder berupa laporan realisasi anggaran BOK Tahun 2024 dan Rencana Kerja Anggaran (RKA) Bantuan Operasional Kesehatan Tahun 2024. Hasil penelitian ini menunjukkan Program Bantuan Operasional Kesehatan sudah cukup transparan hal ini dapat dilihat dari mini lokakarya dan POA yang melibatkan seluruh staf dari puskesmas dan kader puskesmas setempat. Pelaksanaan dari program di UOBF Puskesmas Losari dapat dikatakan telah berjalan dengan sukses dan untuk efektivitas kinerja di UOBF Puskesmas Losari sudah cukup efektif.

Kata Kunci : Bantuan Operasional Kesehatan (BOK), Akuntabilitas dan Transparansi, Efektivitas Kinerja.

ABSTRACT

Efendi Arman, 2025. *The Analysis of Accountability and Transparency of the Health Operational Assistance (BOK) Program in Improving the Effectiveness of the Performance of the UOBF Losari Health Center, Brebes Regency. Final Project, Accounting Study Diploma III Program, Politeknik Harapan Bersama. Advisor I Asrofi Langgeng Noerman Syah ; Co-Advisor II Aryanto.*

Health operational assistance funds are non-physical special allocation funds to help fund operational activities in the health sector "which are regional affairs in accordance with the national priority program in the health sector. This study aims to determine the level of accountability and transparency of the management of health operational assistance funds and to determine the effectiveness of the performance of providing health operational assistance funds at the UOBF Losari Health Center, Brebes Regency. In this study, the data collection methods used were observation, interviews, documentation and accessing websites". The data are real and relevant materials used in the study. This study uses a quantitative descriptive method. The types of data used are primary data in the form of interviews with direct observation or observation in the field and secondary data in the form of reports on the realization of the 2024 BOK budget and the 2024 Health Operational Assistance Budget Work Plan (RKA). The results of this study indicate: The Health Operational Assistance Program is quite transparent, as can be seen from the mini workshop and POA involving all staff from the local health center and cadres. The implementation of the program at UOBF Losari Health Center can be said to have been successful and the effectiveness of performance at UOBF Losari Health Center has been quite effective.

Keywords: *Health Operational Assistance (BOK), Accountability and Transparency, Performance Effectiveness.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN	v
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7

1.6 Kerangka Berfikir.....	7
1.7 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 UOBF Puskesmas	11
2.2 Bantuan Operasional Kesehatan (BOK).....	16
2.3 Pengelolaan Dana Bantuan Operasional kesehatan (BOK).....	20
2.4 Akuntabilitas dan Transparansi	26
2.5 Penelitian Terdahulu	30
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Lokasi Penelitian	34
3.2 Waktu Penelitian	34
3.3 Jenis Data.....	34
3.4 Sumber Data	35
3.5 Metode Pengumpulan Data	36
3.6 Metode Analisis Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	40
4.2 Hasil Penelitian.....	42
4.3 Pembahasan	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2. Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	45
Tabel 2. Ukuran Standar Efektivitas.....	55
Tabel 3. Realisasi Dana Bantuan Operasional kesehatan (BOK).....	42
Tabel 4. Efektivitas kinerja pengelolaan Dana BOK	54
Tabel 5. Perbandingan Akuntabilitas.....	57
Tabel 6. Perbandingan Transparansi.....	64
Tabel 7. Perbandingan Efektifitas Kinerja.....	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berfikir.....	7
---------------------------------	---

LAMPIRAN

Lampiran 1. Permenkes No 18 Tahun 2024	77
Lampiran 2. RKA BOK UOBF Puskesmas Losari.....	79
Lampiran 3. <i>Plant Of Action</i> (POA) BOK Bulan Januari 2024.....	80