

## LAMPIRAN

## Lampiran 1 Laporan realisasi anggaran Bapperida 2020



**PEMERINTAH KOTA TEGAL**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DECEMBER 2020 DAN 2019**

| Urusan Pemerintahan : 4<br>Bidang Pemerintahan : 4.01<br>Unit Organisasi : 4.01.01<br>Sub Unit Organisasi : 4.01.01.01                                                                                                                                  |                                               | Urusan Penunjang<br>Perencanaan<br>Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah<br>Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah |                    |       |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|---------------------|
| NO. URUT                                                                                                                                                                                                                                                | URAIAN                                        | ANGGARAN<br>2020                                                                                                                                                          | REALISASI<br>2020  | (%)   | REALISASI<br>2019   |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>BELANJA</b>                                | 8.222.514.000,00                                                                                                                                                          | 7.642.893.651,00   | 92,95 | 10.081.924.586,00   |
| 5.1                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>BELANJA OPERASI</b>                        | 8.222.514.000,00                                                                                                                                                          | 7.642.893.651,00   | 92,95 | 10.043.160.586,00   |
| 5.1.1                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Pegawai                               | 4.544.891.000,00                                                                                                                                                          | 4.350.239.198,00   | 95,72 | 3.828.777.863,00    |
| 5.1.2                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Barang dan Jasa                       | 3.677.623.000,00                                                                                                                                                          | 3.292.654.453,00   | 89,53 | 6.214.382.723,00    |
| 5.2                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>BELANJA MODAL</b>                          | 0,00                                                                                                                                                                      | 0,00               | 0,00  | 38.764.000,00       |
| 5.2.2                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Peralatan dan Mesin             | 0,00                                                                                                                                                                      | 0,00               | 0,00  | 38.764.000,00       |
| 5.2.5                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya              | 0,00                                                                                                                                                                      | 0,00               | 0,00  | 0,00                |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>                    | (8.222.514.000,00)                                                                                                                                                        | (7.642.893.651,00) | 92,95 | (10.081.924.586,00) |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)</b> | (8.222.514.000,00)                                                                                                                                                        | (7.642.893.651,00) | 92,95 | (10.081.924.586,00) |
| <p align="right">Tegal, 31 Desember 2020<br/> <b>KEPALA BADAN PERENCANAAN<br/>         PEMBANGUNAN, PENELITIAN DAN<br/>         PENGEMBANGAN KOTA TEGAL</b></p> <p align="right"><b>Ir. GITO MURSRIYONO</b><br/>         NIP. 19611104 199203 1 007</p> |                                               |                                                                                                                                                                           |                    |       |                     |

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

Halaman 1 dari 1

Created by Simba

## Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2021



**PEMERINTAH KOTA TEGAL**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

| <b>Urusan Pemerintahan : 5</b><br><b>Bidang Pemerintahan : 5-01</b><br><b>Unit Organisasi : 5-01.5-05.0-00.01</b><br><b>Sub Unit Organisasi : 5-01.5-05.0-00.01.000</b> |                                               | <b>UNSUR PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN</b><br><b>PERENCANAAN</b><br><b>Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah</b><br><b>Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah</b> |                    |        |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|----------------|
| NO. URUT                                                                                                                                                                | URAIAN                                        | ANGGARAN 2021                                                                                                                                                                                                            | REALISASI 2021     | (%)    | REALISASI 2020 |
| 5                                                                                                                                                                       | <b>BELANJA DAERAH</b>                         | 8.459.592.567,00                                                                                                                                                                                                         | 7.718.883.064,00   | 91,24  | 7.642.893.65   |
| 5.1                                                                                                                                                                     | <b>BELANJA OPERASI</b>                        | 8.356.692.567,00                                                                                                                                                                                                         | 7.638.583.064,00   | 91,41  | 7.642.893.65   |
| 5.1.1                                                                                                                                                                   | Belanja Pegawai                               | 4.533.505.357,00                                                                                                                                                                                                         | 4.377.700.954,00   | 96,56  | 4.350.239.19   |
| 5.1.2                                                                                                                                                                   | Belanja Barang dan Jasa                       | 3.804.099.210,00                                                                                                                                                                                                         | 3.241.794.110,00   | 85,22  | 3.292.654.45   |
| 5.1.5                                                                                                                                                                   | Belanja Hibah                                 | 19.088.000,00                                                                                                                                                                                                            | 19.088.000,00      | 100,00 | 1              |
| 5.2                                                                                                                                                                     | <b>BELANJA MODAL</b>                          | 102.900.000,00                                                                                                                                                                                                           | 80.300.000,00      | 78,04  | 1              |
| 5.2.2                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Peralatan dan Mesin             | 100.900.000,00                                                                                                                                                                                                           | 80.300.000,00      | 79,58  | 1              |
| 5.2.5                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya              | 2.000.000,00                                                                                                                                                                                                             | 0,00               | 0,00   | 1              |
|                                                                                                                                                                         | <b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>                    | (8.459.592.567,00)                                                                                                                                                                                                       | (7.718.883.064,00) | 91,24  | (7.642.893.65  |
|                                                                                                                                                                         | <b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)</b> | (8.459.592.567,00)                                                                                                                                                                                                       | (7.718.883.064,00) | 91,24  | (7.642.893.65  |

Tegal, 31 Desember 2021  
**PENGUNA ANGGARAN**

**Ir. R. RESTI DRJO PRIHANTO, M.Si**  
 NIP. 19650408 199603 1 003

## Lampiran 3 Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2022

| <div>  <b>LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH</b><br/>           Untuk Tahun yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2022 dan 2021         </div>                                                                                                                |                                                       |                           |                           |          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|---------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 5.01 PERENCANAAN<br>SKPD : 5-01.5-05.0-00.01 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah<br>Unit Organisasi : 5-01.5-05.0-00.01.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah<br>Sub Unit Organisasi : 5-01.5-05.0-00.01.000.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah |                                                       |                           |                           |          |                           |
| KODE REKENING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | URAIAN                                                | ANGGARAN                  | REALISASI 2022            | (%)      | REALISASI 2021            |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | BELANJA DAERAH                                        | 8.411.503.495,00          | 7.897.259.365,00          | 93,89    | 7.718.883.064,00          |
| 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BELANJA OPERASI                                       | 8.247.840.495,00          | 7.742.861.885,00          | 93,88    | 7.638.583.064,00          |
| 5.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Pegawai                                       | 4.382.931.995,00          | 4.117.497.525,00          | 93,73    | 4.377.700.954,00          |
| 5.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Barang dan Jasa                               | 3.854.908.500,00          | 3.625.364.360,00          | 94,05    | 3.241.794.110,00          |
| 5.1.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Hibah                                         | 0,00                      | 0,00                      | 0        | 19.088.000,00             |
| 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BELANJA MODAL                                         | 163.663.000,00            | 154.397.480,00            | 94,34    | 80.300.000,00             |
| 5.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                     | 131.463.000,00            | 122.397.480,00            | 93,10    | 80.300.000,00             |
| 5.2.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya                      | 32.200.000,00             | 32.000.000,00             | 99,38    | 0,00                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>SURPLUS / DEFISIT</b>                              | <b>(8.411.503.495,00)</b> | <b>(7.897.259.365,00)</b> | <b>0</b> | <b>(7.718.883.064,00)</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>SISA LEBIH / KURANG PEMBIAYAAN TAHUN BERKENAAN</b> | <b>(8.411.503.495,00)</b> | <b>(7.897.259.365,00)</b> | <b>0</b> | <b>(7.718.883.064,00)</b> |
| <div>             Tegal, 31 Desember 2022<br/>             KEPALA BAPPEDA KOTA TEGAL<br/><br/>             Ir. R. RESTIDRUGO PRIHANTO, M.Si.<br/>             Pembina Utama Muda<br/>             NIP. 19650408 199603 1 003           </div>                                                                                                                          |                                                       |                           |                           |          |                           |

## Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2023

| <div>  <div> <b>PEMERINTAH KOTA TEGAL</b><br/> <b>LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH</b><br/>           Untuk Tahun yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2023 dan 2022         </div> </div>                                                                 |                                                       |                           |                           |          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|---------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 5.01 PERENCANAAN<br>SKPD : 5.01.5-05.0-00.01 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah<br>Unit Organisasi : 5.01.5-05.0-00.01.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah<br>Sub Unit Organisasi : 5.01.5-05.0-00.01.000.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah |                                                       |                           |                           |          |                           |
| KODE REKENING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | URAIAN                                                | ANGGARAN                  | REALISASI 2023            | (%)      | REALISASI 2022            |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | BELANJA DAERAH                                        | 9.832.889.409,00          | 9.107.058.699,00          | 94,54    | 7.897.259.365,00          |
| 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BELANJA OPERASI                                       | 9.355.173.371,00          | 8.839.771.949,00          | 94,49    | 7.742.861.885,00          |
| 5.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Pegawai                                       | 4.686.778.845,00          | 4.517.424.966,00          | 96,39    | 4.117.497.525,00          |
| 5.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Barang dan Jasa                               | 4.668.394.526,00          | 4.322.346.983,00          | 92,59    | 3.625.364.360,00          |
| 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | BELANJA MODAL                                         | 277.716.038,00            | 267.286.750,00            | 96,24    | 154.397.480,00            |
| 5.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                     | 236.097.000,00            | 230.906.500,00            | 96,98    | 122.397.480,00            |
| 5.2.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya                      | 0,00                      | 0,00                      | 0        | 32.000.000,00             |
| 5.2.06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Belanja Modal Aset Lainnya                            | 39.619.038,00             | 36.380.250,00             | 91,83    | 0,00                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>SURPLUS / DEFISIT</b>                              | <b>(5.632.889.409,00)</b> | <b>(9.107.058.699,00)</b> | <b>0</b> | <b>(7.897.259.365,00)</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>SISA LEBIH / KURANG PEMBIAYAAN TAHUN BERKENAAN</b> | <b>(5.632.889.409,00)</b> | <b>(9.107.058.699,00)</b> | <b>0</b> | <b>(7.897.259.365,00)</b> |

## Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2024

| <div>  <div> <b>PEMERINTAH KOTA TEGAL</b><br/> <b>LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH</b><br/>           Untuk Tahun yang berakhir sampai dengan 31 Desember 2024 dan 2023         </div> </div>                                   |                                                       |                           |                           |          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------|---------------------------|
| Urusan Pemerintahan : 5.01 PERENCANAAN<br>SKPD : 5.01.5-05.0-00.01 Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah<br>Unit Organisasi : 5.01.5-05.0-00.01.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah<br>Sub Unit Organisasi : 5.01.5-05.0-00.01.000.000 Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah |                                                       |                           |                           |          |                           |
| KODE REKENING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | URAIAN                                                | ANGGARAN                  | REALISASI 2024            | (%)      | REALISASI 2023            |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | BELANJA DAERAH                                        | 8.643.914.031,00          | 8.285.270.318,00          | 95,85    | 9.107.058.699,00          |
| 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | BELANJA OPERASI                                       | 8.536.428.131,00          | 8.181.464.763,00          | 95,84    | 8.839.771.949,00          |
| 5.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Pegawai                                       | 5.004.565.756,00          | 4.787.324.234,00          | 95,66    | 4.517.424.066,00          |
| 5.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Barang dan Jasa                               | 3.531.862.375,00          | 3.394.140.529,00          | 96,10    | 4.322.346.883,00          |
| 5.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | BELANJA MODAL                                         | 107.485.900,00            | 103.805.555,00            | 96,58    | 207.286.750,00            |
| 5.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Perakitan dan Mesin                     | 107.485.900,00            | 103.805.555,00            | 96,58    | 207.286.750,00            |
| 5.2.06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belanja Modal Aset Lainnya                            | 0,00                      | 0,00                      | 0        | 35.386.250,00             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>SURPLUS / DEFISIT</b>                              | <b>(8.643.914.031,00)</b> | <b>(8.285.270.318,00)</b> | <b>0</b> | <b>(9.107.058.699,00)</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>SISA LEBIH / KURANG PEMBIAYAAN TAHUN BERKENAAN</b> | <b>(8.643.914.031,00)</b> | <b>(8.285.270.318,00)</b> | <b>0</b> | <b>(9.107.058.699,00)</b> |

## Lampiran 6 Kartu bimbingan Tugas Akhir

## KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

## DOSEN PEMBIMBING I

Nama : Idris Maulana Saputra  
 NIM : 22030115  
 Program Studi : D3 Akuntansi  
 Judul Tugas Akhir : Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam  
 Mengukur Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan  
 Value for money Pada Badan Perencanaan Pembangunan  
 Pembimbing I : Hikmahul Maulidan, S.Pd., M.Ak

| No | Hari / Tanggal           | Materi Bimbingan             | Paraf Pembimbing I/II |
|----|--------------------------|------------------------------|-----------------------|
|    | 03/03/2025<br>08/03/2025 | Pengajuan Judul<br>Acc Judul | d<br>d                |
|    | 08/03/2025               | Bimbingan proposal I         | d                     |
|    | 19/04/2025               | Bimbingan proposal II        | b                     |
|    | 26/04/2025               | Bimbingan proposal III       | d                     |
|    | 21/05/2025               | Acc proposal TA              | d                     |
|    | 30/06/2025               | Bimbingan TA I               | d                     |
|    | 06/07/2025               | Bimbingan TA II              | d                     |
|    | 11/07/2025               | Acc TA                       | d                     |

## Lampiran 7 Kartu Bimbingan Tugas Akhir

## KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

## DOSEN PEMBIMBING II

Nama : Idns Mayana Saputra  
 NIM : 22030115  
 Program Studi : D3 Akuntansi  
 Judul Tugas Akhir : Analisis Realisasi Anggaran belanja Dalam menyusun kinerja keuangan Dengan Pendekatan Kaut for money Pada Badan Perencanaan Pembangunan Pesisir dan Inovasi daerah (Bappenda) Kota Tangerang  
 Pembimbing II : Fitri Amaliah, SE M.Ak, Ak

| No | Hari/ Tanggal | Materi Bimbingan              | Paraf Pembimbing I/II                                                                                                                                                       |
|----|---------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 28/02/2025    | - Pengajuan Judul             |     |
|    | 06/03/2025    | - Acc Judul                   |   |
|    | 22/04/2025    | - Bimbingan Proposal I        |   |
|    | 2/5/2025      | - Bimbingan Proposal II       |   |
|    | 7/5/2025      | - Bimbingan Proposal III      |   |
|    | 20/5/2025     | - Bimbingan Proposal IV       |   |
|    | 3/6/2025      | Bimbingan Proposal V          |   |
|    | 10/6/2025     | Acc Proposal TA               |   |
|    | 20/7/2025     | - Bimbingan Bab 1-3           |   |
|    | 30/7/2025     | - Bimbingan Bab 1-3           |   |
|    | 2/8/2025      | - Hasil Analisis & Pembahasan |   |
|    | 11/8/2025     | Pembahasan & Saran            |   |
|    | 11/8/2025     | Acc TA                        |   |

## Lampiran 8 Perhitungan Rasio Ekonomi

| Tahun | Anggaran (Rp)      | Realisasi (Rp)     | Kategori        | Persentase (%) |
|-------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|
| 2020  | Rp8,224,514,000.00 | Rp7,642,893,651.00 | Sangat Ekonomis | 10761%         |
| 2021  | Rp8,459,592,567.00 | Rp7,718,883,064.00 | Sangat Ekonomis | 10960%         |
| 2022  | Rp8,411,503,495.00 | Rp7,897,259,365.00 | Sangat Ekonomis | 10651%         |
| 2023  | Rp9,632,889,409.00 | Rp9,107,058,669.00 | Sangat Ekonomis | 10577%         |
| 2024  | Rp8,643,914,031.00 | Rp8,285,270,318.00 | Sangat Ekonomis | 10433%         |

## Lampiran 9 Perhitungan Rasio Efisiensi

| Tahun | Realisasi Belanja Operasi (Rp) | Total Realisasi Belanja (Rp) | Kategori       | Persentase (%) |
|-------|--------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|
| 2020  | Rp 7,642,893,651.00            | Rp 7,642,893,651.00          | Kurang Efisien | 10000%         |
| 2021  | Rp 7,638,583,064.00            | Rp 7,718,883,064.00          | Kurang Efisien | 9896%          |
| 2022  | Rp 7,742,861,885.00            | Rp 7,897,259,365.00          | Kurang Efisien | 9804%          |
| 2023  | Rp 8,839,771,949.00            | Rp 9,070,586,690.00          | Kurang Efisien | 9746%          |
| 2024  | Rp 8,181,464,763.00            | Rp 8,285,270,318.00          | Kurang Efisien | 9875%          |

## Lampiran 10 Perhitungan Rasio Efektivitas

| Tahun | Anggaran (Rp)    | Realisasi (Rp)   | Kategori | Persentase (%) |
|-------|------------------|------------------|----------|----------------|
| 2020  | Rp 8,222,514,000 | Rp 7,642,893,651 | Efektif  | 92.95%         |
| 2021  | Rp 8,459,592,567 | Rp 7,718,883,064 | Efektif  | 91.24%         |
| 2022  | Rp 8,411,503,495 | Rp 7,897,259,365 | Efektif  | 93.89%         |
| 2023  | Rp 9,632,889,409 | Rp 9,070,586,690 | Efektif  | 94.16%         |
| 2024  | Rp 8,181,464,763 | Rp 8,643,914,031 | Efektif  | 105.65%        |