

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA DALAM MENGUKUR
KINERJA KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY*
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI
DAERAH (BAPPERIDA) KOTA TEGAL**



TUGAS AKHIR

OLEH:

IDRIS MAULANA SAPUTRA

22030115

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul :

ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA DALAM MENGUKUR
KINERJA KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN VALUE FOR MONEY
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI
DAERAH (BAPPERIDA) KOTA TEGAL

Oleh Mahasiswa :

Nama: Idris Maulana Saputra

NIM: 22030115

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing
menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir,

Tegal, 11 Juli 2025

Pembimbing I



Hikmatul Maulidah, S.Pd., M.Ak.
NIPY.02.019.403

Pembimbing II



Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak.
NIPY.11.011.092

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul :

ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN VALUE FOR MONEY PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI DAERAH (BAPPERIDA) KOTA TEGAL

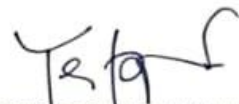
Oleh :

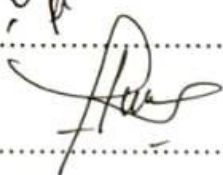
Nama : Idris Maulana Saputra
NIM : 22030115
Program Studi : Akuntansi
Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan dosen Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal

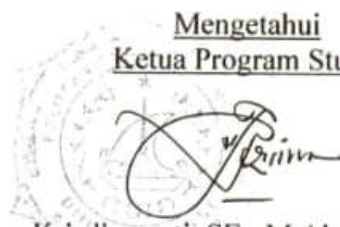
Tegal, 22 Juli 2025

1. Ketua Penguji
Dr. Yeni Priatna Sari, SE, M.Si, Ak, CA
2. Anggota Penguji I
Andri Widiyanto, SE, M.Si., Ak.
3. Anggota Penguji II
Fitri Amaliyah, SE, M.Ak, Ak.


.....

.....

.....

Mengetahui
Ketua Program Studi,



Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS REALISASI ANGGARAN BELANJA DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN VALUE FOR MONEY PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI DAERAH (BAPPERIDA) KOTA TEGAL”, beserta isinya adalah benar – benar karya saya sendiri. Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan dan saya siap memegang segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 22 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,

A rectangular stamp with a yellow border. Inside, there is a red circular emblem with a Garuda bird. To the right of the emblem, the text "METPRATI" is printed in bold, with "TEMPER" below it. A handwritten signature in black ink is written across the stamp. Below the stamp, the text "1.C3CAX130536790" is printed.

IDRIS MAULANA SAPUTRA

NIM 22030115

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama,
yang bertandatangan dibawah ini, saya :

Nama : IDRIS MAULANA SAPUTRA

NIM : 22030115

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif
(*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul
ANALISIS REALISASI BELANJA DALAM MENGUKUR KINERJA
KEUANGAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE VALUE FOR MONEY
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN RISET DAN INOVASI
DAERAH (BAPPERIDA) KOTA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi
Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan
mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan
menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan
akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai
penulis/pencipta. Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa
melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk
tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya

Tegal, 22 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



IDRIS MAULANA SAPUTRA
NIM 22030115

HALAMAN MOTTO

Barangsiapa menempuh jalan untuk mencari ilmu, Allah akan mudahkan baginya
jalan menuju surga." (HR. Muslim)

"Saya membahayakan nyawa saya untuk lahir ke dunia, jadi tidak mungkin saya
lahir ke dunia tanpa ada artinya"

Petakan semua lagi, titik tuju yang telah terpatrit."(perunggu~33x)

Maaf atas perjalanan yang tidak sempurna namun percayalah untukmu ku jual
dunia

(Feast Nina)

Hadapi semuanya langsung di muka apapun yang terjadi tidak apa setiap hari ku
bersyukur melihatmu berselimut harapan berbekal cerita

(Baskara putra)

Tak perlu tunggu hebat untuk berani memulai apa yang kau inginkan, hanya untuk
memulai untuk menjadi hebat seperti yang kau inginkan, seperti singa yang
menerjang semua rintangan tanpa rasa takut yakini bahwa kamu kamu terhebat

(Coboy junior)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini kupersembahkan Untuk :

1. Ibunda tercinta maryani isthiyanthi yang senantiasa berperan ganda menjadi seorang ayah sehingga penulis senantiasa tidak kekurangan kasih sayang dan selalu memotivasi, memberikan nasihat serta doa yang tak pernah kunjung hentinya serta mengusahakan apayang terbaik untuk anak-anaknya, termakasih telah menjadi ibunda yang sangat kuat bertahan demi anak anaknya sehingga bisa sampai ke titik ini.
2. Ayah sambung saya agus susanto yang mengasihi sehingga tidak ada anaknya yang merasa di beda-bedakan dan didikan yang keras dan bijak yang menjadikan anaknya menjadi tahan banting dan tidak pernah menyerah.
3. Untuk seseorang yang darinya aku berasal yang darahnya mengalir dalam nadiku, meski keberadaanku tidak pernah engkau akui namun menjadi luka pedih yang perlahan-lahan menjelma menjadi api yang terus berkobar membakar semangat untuk terus maju dan tumbuh di atas kakiku sendiri yang berjalan untuk melangkah lebih maju, hari ini aku berdiri tegak namun bukan untukmu bukan pula untuk pengakuan dirimu tapi aku menunjukkan bahwa aku mampu sejauh ini tanpamu.
4. Adik saya, Nakhie Sahnnon Farolan dengan sifat tenangnya yang selalu menjadikan sayaa bisa setenang ini terimakasih untuk selalu membuat saya berpikir untuk maju dan sukses di masa sekarang maupun masa yang akan datang.
5. Adik saya, Kainan Izzati Khan yang selalu ceria yang senantiasa menghibur saya dengan brisiknya dan tingkah laku lucunya.
6. Untuk diriku sendiri yang telah melalui badai demi badai namun tidak pernah tumbang, yang melewati malam-malam yang panjang dengan dada sesak dan mata sembab yang bertahan sejauh ini, dalam diam yang tak dimengerti, dalam luka yang tak terlihat, dalam perjalanan yang tak selalu disambut hangat. Meski dunia sering tak berpihak dan banyak hal terasa tak adil, kau tetap memilih berjalan

7. tanpa menyerah. di segala arah yang hilang serta beribu cacian serta cercaan namun menjadikan sebagai alasan untuk terus melangkah bahkan tanpa tepuk tangan dan pengakuan, namun selalu menjadikan itu motivasi agar lebih maju tumbuh menjadi kuat, utuh, dan berharga.
8. *Such a pretty house, no less special* Icha Allysia pemantik semangat, sumber kekuatan, inspirasi yang tak pernah padam yang tidak hanya menemani setiap prosesku namun turut masuk dalam setiap jatuh dan bangkitku, yang membawa tenang di setiap lelah, yang memberi arah di setiap ragu yang tidak hanya melihat hasil namun selalu melihat setiap prosesku, terimakasih telah senantiasa ikut andil dalam riuhnya proses dan sunyinya perjuangan dari deretan angka yang disebut NIM hingga kelak menjadi NIP yang tak hanya tercatat namun sangat bermakna, dan selalu membuatku percaya setiap penantian punya hasil dan setiap perjuangan tak pernah sia-sia.
9. Teman seperjuangan saya, Nanda, Idzam Ospi, Yudis, Oji yang senantiasa selalu mau direpotkan dan juga menjadi bagian dari perjalanan ini. Kebersamaan, dukungan, canda tawa sederhana kalian memberi warna di tengah proses yang tidak selalu mudah, semoga langkah kita masin-masing selalu dimudahkan ke depannya.
10. Teman – teman Organisasi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih yang telah hadir dan menjadikan pengalaman yang sangat berarti selama dua periode didalam satu organisasi.
11. Semua Teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih senantiasa ada dan turut menghibur.
12. Untuk perunggu, threesixty skatepunk, the 1975, our story, my chemical romance, for revenge, bob marley, radio head avenged sevenfold, kerispatih wali band. terima kasih telah menjadi suara di tengah sunyi, pengiring langkah saat dunia terasa berat. Lagu-lagumu bukan sekadar irama, tapi pengingat bahwa setiap rasa—luka, rindu, harap—selalu punya tempat untuk pulang. Teruslah jadi nyala bagi jiwa-jiwa yang berusaha bertahan.

13. Teruntuk nikotin dan kafein, dua teman diam yang setia menemani larut malam dan lelah berkepanjangan. Bukan sekadar pelarian, tetapi jeda kecil yang menghadirkan tenang di tengah riuhnya pikiran. Dalam hirup dan teguk yang sederhana, kalian membantu menyusun kalimat, menjaga logika tetap terjaga, dan menjadi penopang di kala rasa ingin menyerah datang tiba-tiba. Terima kasih telah menjadi bagian kecil dari perjuangan ini, yang diam-diam punya peran besar.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis realisasi anggaran belanja dalam mengukur kinerja keuangan dengan pendekatan *value for money* Pada Badan Perencanaan Pembangunan Riset Dan Inovasi Daerah (Bapperida) Kota Tegal “.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
3. Ibu Hikmatul Maulidah, S.Pd., M.Ak. sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Fitri Amaliyah, SE., M.Ak.,Ak.,Ak. sebagai Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Seluruh pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah (Bapperida) Kota Tegal yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian
6. Keluarga serta teman-teman yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan yang tiada henti.
7. Serta semua pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung

turut membantu terselesaikannya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan disana-sini. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 22 Juli 2025
Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Idaris' followed by a stylized 'S'.

IDRIS MAULANA SAPUTRA
NIM 22030115

ABSTRAK

Idris Maulana Saputra. 2025. Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan Value For Money Pada Badan Perencanaan Pembangunan Riset Dan Inovasi Daerah (Bapperida) Kota Tegal. Program Studi Diploma III Akuntansi, Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I Hikmatul Maulidah, Pembimbing II Fitri Amaliyah.

Pengelolaan keuangan daerah yang baik mencerminkan efisiensi, efektivitas, dan ekonomi dalam penggunaan anggaran. Namun, dalam praktiknya, masih sering ditemukan ketidakseimbangan antara belanja operasional dan pengembangan yang berdampak pada pencapaian kinerja keuangan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis realisasi anggaran belanja dalam mengukur kinerja keuangan menggunakan pendekatan Value for Money pada Badan Perencanaan Pembangunan Riset dan Inovasi Daerah (Bapperida) Kota Tegal. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi dokumentasi. Data yang dianalisis berupa laporan realisasi anggaran dari tahun 2020 hingga 2024. Pengukuran dilakukan menggunakan tiga rasio utama dalam konsep Value for Money, yaitu rasio ekonomi, efisiensi, dan efektivitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari sisi ekonomi, Bapperida tergolong sangat ekonomis karena realisasi anggaran selalu lebih rendah dari yang direncanakan. Dari sisi efektivitas, kinerja tergolong efektif karena anggaran mampu direalisasikan sesuai target kegiatan yang telah ditetapkan. Namun dari sisi efisiensi, masih terdapat kelemahan karena belanja operasional lebih dominan dibanding belanja pengembangan, sehingga struktur anggaran belum optimal. Dengan demikian, meskipun secara umum kinerja keuangan dikelola dengan baik, peningkatan efisiensi tetap diperlukan agar penggunaan anggaran lebih berorientasi pada hasil dan berdampak jangka panjang.

Kata Kunci: Realisasi Anggaran, Kinerja Keuangan, Value for Money, Ekonomis, Efisiensi, Efektivitas.

ABSTRACT

Saputra, Idris Maulana. 2025. *The Analysis of Budget Realization in Measuring Financial Performance Using the Value for Money Approach at the Regional Development, Research, and Innovation Planning Agency (Bapperida) of Tegal City*. Diploma III Accounting Study Program, Politeknik Harapan Bersama. Advisor : Hikmatul Maulidah, Co Advisor: Fitri Amaliyah.

Good regional financial management reflects efficiency, effectiveness, and economy in budget utilization. However, in practice, imbalances between operational and development expenditures are often found, affecting the achievement of financial performance. This study aims to analyze budget realization in measuring financial performance using the Value for Money approach at the Regional Development Planning, Research, and Innovation Agency (Bapperida) of Tegal City. This research uses a descriptive quantitative method with a documentation study approach. The data analyzed consists of budget realization reports from 2020 to 2024. The analysis employs three main ratios in the Value for Money concept: economy, efficiency, and effectiveness. The results show that in terms of economy, Bapperida is very economical as actual spending is consistently lower than the planned budget. In terms of effectiveness, performance is considered effective since the budget is realized in line with the planned programs. However, in terms of efficiency, some weaknesses remain due to the dominance of operational expenditures over development, indicating a suboptimal budget structure. Thus, although financial performance is generally well managed, improving efficiency is still necessary to ensure more result-oriented and sustainable budget use.

Keywords: *Budget Realization, Financial Performance, Value for Money, Economy, Efficiency, Effectiveness*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat.....	4
1.5 Batasan Masalah.....	5
1.6 Kerangka Berpikir	5

1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II	11
TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Kinerja Keuangan	11
2.2 <i>Value For Money</i>	15
2.3 Laporan <i>Realisasi Anggaran</i>	17
2.4 Penelitian Terdahulu	20
BAB III	26
METODE PENELITIAN	26
3.1 Lokasi Penelitian	26
3.2 Waktu Penelitian	26
3.3 Jenis Data	26
3.4 Sumber Data.....	27
3.5 Metode Pengumpulan Data	28
3.6 Metode Analisis Data	29
BAB IV.....	32
HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	32
4.2 Hasil Analisis Data	32
4.3 Pembahasan	37
BAB V	41
KESIMPULAN DAN SARAN	41
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Saran	41
DAFTAR PUSTAKA.....	43

LAMPIRAN	46
----------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Bagan kerangka berpikir.....	8
---------------------------------------	---

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 2 Rumus Value For Money	30
Tabel 3 Hasil olah data LRA Bapperida	34
Tabel 4 Hasil olah data LRA Bapperida	35
Tabel 5 Hasil olah data LRA Bapperida	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan realisasi anggaran Bapperida 2020.....	46
Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2021	47
Lampiran 3 Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2022.....	48
Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2023	49
Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Bapperida tahun 2024	50
Lampiran 6 Kartu bimbingan Tugas Akhir.....	51
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Tugas Akhir	52
Lampiran 8 Perhitungan Rasio Ekonomi	54
Lampiran 9 Perhitungan Rasio Efisiensi.....	55
Lampiran 10 Perhitungan Rasio Efektivitas	56