

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH SERTA
RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)
DI KOTA TEGAL**



TUGAS AKHIR

OLEH:

REGHINA SYIFA SALSABILA

NIM 22030114

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH SERTA
RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI
KOTA TEGAL

Oleh Mahasiswa:

Nama: Reghina Syifa Salsabila

NIM: 22030114

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing
menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 21 Mei 2025

Pembimbing I,



Hikmatul Maulidah, S.Pd., M. Ak.
NIPY. 02.019.403

Pembimbing II,



Fitri Amaliyah, SE, M.Ak., Ak.
NIPY. 11.011.098

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH SERTA
RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI
KOTA TEGAL**

Oleh:

Nama : Reghina Syifa Salsabila

NIM : 22030114

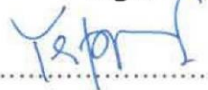
Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal

Tegal, 28 Juli 2025

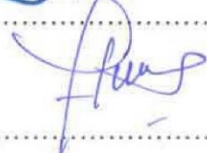
1. Dr. Yeni Priatna Sari, SE, M.Si, Ak, CA
Ketua Penguji


.....

2. Asrofi Langgeng NS, S.Pd, M.Si, Ak, BKP
Anggota Penguji I


.....

3. Fitri Amaliyah, SE, M.Ak, Ak
Anggota Penguji II


.....

Mengetahui,

Ketua Program Studi



Krisdiyawati, SE.,M.Ak.,Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH SERTA RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KOTA TEGAL“, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



REGHINA SYIFA SALSABILA
NIM 22030114

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama,
yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Reghina Syifa Salsabila

NIM : 22030114

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH SERTA RETRIBUSI DAERAH TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DI KOTA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 28 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



REGHINA SYIFA SALSABILA
NIM 22030114

HALAMAN MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

- Al Baqarah 286

Kata kunci "menghargai proses", "*life is not about destiny, but the journey* "

- Ralph Waldo Emerson

"langkah sekecil apa pun layak dirayakan."

-Agung Setiyo Wibowo

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan penuh rasa hormat dan cinta, Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya, yang menjadi kekuatan terbesar dalam hidup saya. Yang selalu memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan tiada henti dalam setiap langkah hidup saya.
2. Kedua adik saya, khususnya cindy, adik kecilku tersayang yang selalu menghadirkan tawa, semangat, dan keceriaan di tengah lelah.
3. Mbah Qori, Mbah Karto, dan sepupuku Ninda yang selalu memberi doa, tempat istirahat, serta kehangatan rumah ketika aku harus mengerjakan dan menyelesaikan tugas akhir.
4. Dosen pembimbingku yang luar biasa, Ibu Hikmatul Maulidah dan Ibu Fitri Amaliyah yang dengan sabar, penuh pengertian, dan selalu memaklumi ketika saya menyusun tugas akhir sambil menjalani magang, serta memberi kesempatan untuk tetap mendapatkan bimbingan. serta para dosen dan tenaga pengajar di lingkungan kampus, terima kasih atas bimbingan, ilmu, dan dedikasi yang telah diberikan selama ini.
5. Teman teman seperjuangan saya Abel, Ainun, Bintang, Fiyya, Liya, Maula, dan Sisca yang telah kebersamai sejak hari pertama kuliah hingga detik ini, terima kasih telah menjadi bagian penting dalam setiap cerita perjalanan ini. Terima kasih atas candaan yang menyegarkan, pelukan yang menguatkan, dan kebersamaan yang tak tergantikan. Kalian adalah bagian dari alasan mengapa saya bisa bertahan dan menyelesaikan tugas akhir ini dengan hati yang lebih ringan. Semoga langkah kita terus sejalan dalam kebaikan, bahkan setelah lembar kuliah ini berakhir.
6. Teman-teman HMP, Rahma, Dela, Icha, Bintang, Revalin, Tiara, Khansa dan para lelaki HMP yang menjadi tempat berbagi lelah, tawa, dan cerita selama masa kuliah. Terima kasih atas semua kenangan, bantuan, dan kerja sama yang

telah menemani perjalanan ini. Kalian membuat segala proses menjadi lebih bermakna.

7. Untuk seluruh teman-teman kelas 6B, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan akademik yang penuh warna ini. Dari tugas kelompok hingga menghadapi berbagai dinamika kelas, setiap momen menjadi kenangan yang tak terlupakan. Kehangatan, kerja sama, dan semangat saling mendukung dari kalian semua turut menjadi penyemangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Mba Khosi, Finance Lead di PT. Hamana Works Indonesia atau atasan saya, yang dengan tulus memaklumi kondisiku, selalu memberikan izin, dan mendukungku ketika harus menghadiri bimbingan di tengah jam kerja. Serta rekan kerja lainnya yang senantiasa mendukung saya.
9. Hammam Khoyron, yang dengan sabar dan tulus selalu menemani prosesku, menjadi tempat pulang, tempat berlari, dan sumber kekuatan. Terima kasih banyak atas semua cinta, kasih sayang, dan kebersamaan yang telah diberikan, entah sampai kapan kita bersama, namun aku sangat menghargai setiap momen berharga di masa ini.
10. Dan yang tak boleh terlupa untuk diriku sendiri. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati malam-malam panjang, ragu, tangis diam-diam, dan rasa ingin menyerah yang sering datang tiba-tiba. Terima kasih karena tak menyerah, karena terus mencoba, meski dunia kadang tak ramah. Aku bangga padamu, atas segala perjuangan yang akhirnya membawa kita sampai di titik ini.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Digitalisasi Informasi Akuntansi Pada Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Wilayah Kecamatan Brebes”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.
3. Ibu Hikmatul Maulidah, S.Pd., M. Ak. Sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan dukungannya hingga terselesaikannya penyusunan Tugas Akhir ini
4. Ibu Fitri Amaliyah, SE,M.Ak, Ak, selaku dosen pembimbing II yang sudah membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Bapak Subandi, S.E.,M.Si, selaku Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Brebes yang telah mengizinkan penulis dalam pengambilan data penelitian.
6. Seluruh Pegawai di Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Brebes, Khususnya pada Bidang PBB & BPHTB yang telah memberikan banyak bantuan selama penyusunan Tugas Akhir ini.

7. Orang tua, keluarga, dan teman-teman yang selalu memberikan doa dan dukungan serta semua pihak yang telah berkontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam terselesaikannya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun sehingga Tugas Akhir ini bisa lebih baik lagi. Penulis sangat berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan bagi para pembaca.

Tegal, 28 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



REGHINA SYIFA SALSABILA
NIM 22030114

ABSTRAK

Reghina Syifa Salsabila 2025, Analisis Efektivitas Dan Kontribusi Pajak Daerah Serta Retribusi Daerah Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kota Tegal. Program Studi Diploma III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Hikmatul Maulidah; Pembimbing II: Fitri Amaliyah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan kontribusi pajak daerah serta retribusi daerah terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Tegal selama periode 2020–2024. Metode penelitian yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif dengan mengukur tingkat efektivitas realisasi terhadap target penerimaan serta kontribusi masing-masing jenis pajak dan retribusi terhadap PAD. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas pajak daerah bersifat fluktuatif, dengan capaian tertinggi pada tahun 2021 sebesar 101,89% (kategori sangat efektif) dan terendah pada tahun 2024 sebesar 84,56% (kategori cukup efektif), dipengaruhi oleh kenaikan target penerimaan, transisi kebijakan Pajak Barang dan Jasa Tertentu (PBJT), serta ketimpangan capaian antar jenis pajak. Sementara itu, efektivitas retribusi daerah yang semula rendah (65–76% pada 2020–2023) melonjak menjadi 91,34% pada 2024 berkat strategi intensifikasi, ekstensifikasi, dan digitalisasi pemungutan. Kontribusi pajak daerah terhadap PAD sangat dominan pada 2020–2023, selalu di atas 79%, namun menurun menjadi 35,88% pada 2024 akibat lonjakan kontribusi retribusi yang meningkat tajam hingga 64,12%. Temuan ini menunjukkan bahwa struktur PAD Kota Tegal semakin seimbang, dengan sektor retribusi yang berpotensi besar untuk terus dioptimalkan guna mendukung kemandirian fiskal daerah.

Kata kunci: Efektivitas, Kontribusi, Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Pendapatan Asli Daerah (PAD).

ABSTRACT

Salsabila, Reghina Syifa. 2025. *The Analysis of the Effectiveness and Contribution of Local Taxes and Regional Levies to Local Government Revenue (PAD) in Tegal City. Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Hikmatul Maulidah; Co-Advisor: Fitri Amaliyah.*

This study aims to analyze the effectiveness and contribution of regional taxes and levies to the Regional Original Income (PAD) of Tegal City during the 2020–2024 period. The research method used is quantitative descriptive analysis by measuring the level of effectiveness of realization against revenue targets and the contribution of each type of tax and levy to PAD. The results show that the effectiveness of regional taxes fluctuates, with the highest achievement in 2021 at 101.89% (categorized as very effective) and the lowest in 2024 at 84.56% (categorized as quite effective), influenced by the increase in revenue targets, the transition of the Certain Goods and Services Tax (PBJT) policy, and the disparity in achievement between types of taxes. Meanwhile, the effectiveness of regional levies, which was initially low (65–76% in 2020–2023), jumped to 91.34% in 2024 thanks to the intensification, extensification, and digitalization of collection strategies. The contribution of regional taxes to Regional Original Revenue (PAD) was very dominant in 2020–2023, consistently above 79%, but decreased to 35.88% in 2024 due to a sharp surge in the contribution of levies to 64.12%. This finding indicates that Tegal City's PAD structure is increasingly balanced, with the levy sector having significant potential for continued optimization to support regional fiscal independence.

Keywords: *Effectiveness, Contribution, Regional Taxes, Regional Levies, Regional Original Revenue (PAD).*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN ALKADEMIS	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Kerangka Berpikir	7
1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11

2.1	Pembangunan Daerah.....	11
2.2	Pendapatan Asli Daerah	12
2.2.1	Pengertian Pendapatan Asli Daerah	12
2.2.2	Sumber Pendapatan Asli Daerah	14
2.3	Pajak Daerah	15
2.3.1	Pengertian Pajak Daerah	15
2.3.2	Jenis-jenis Pajak Daerah	16
2.3.3	Tarif Pajak Daerah.....	20
2.4	Retribusi Daerah.....	22
2.4.1	Pengertian Retribusi Daerah	22
2.4.2	Jenis-jenis Retribusi Daerah.....	23
2.4.3	Tarif Retribusi Daerah.....	24
2.5	Penelitian Terdahulu.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
3.1	Lokasi Penelitian.....	31
3.2	Waktu Penelitian	31
3.3	Jenis Data	31
3.4	Sumber Data.....	31
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	32
3.6	Metode Analisis Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		36
4.1	Gambaran Umum Badan Keuangan Daerah Kota Tegal	36
4.2	Hasil Analisis Data.....	37
4.2.1	Analisis Efektivitas	37
4.2.2	Analisis Kontribusi	45

4.3	Pembahasan.....	51
4.3.1	Analisis Efektivitas Pajak Daerah.....	51
4.3.2	Analisis Efektivitas Retribusi Daerah	53
4.3.3	Analisis Kontribusi Pajak Daerah	55
4.3.4	Analisis Kontribusi Retribusi Daerah	56
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		59
5.1	Kesimpulan	59
5.2	Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA		61
LAMPIRAN.....		64

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 2. Kriteria Efektivitas	34
Tabel 3. Kriteria Kontribusi	35
Tabel 4. Analisis Efektivitas Pajak Daerah	51
Tabel 5. Analisis Efektivitas Retribusi Daerah	53
Tabel 6. Analisis Kontribusi Pajak Daerah	55
Tabel 7. Analisis Kontribusi Retribusi Daerah.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	8
-----------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020-2024.....	65
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Tanggal: 17 April 2025	72