

LAMPIRAN

Lampiran 1. Proses Cor Lantai Rumah



Lampiran 2. Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

Judul Penelitian : Analisis Perhitungan Anggaran Proyek Atap dan Cor Lantai Rumah sebagai Upaya Perencanaan serta Alat Pengendalian Biaya (Studi Kasus di CV Utama Karya Baja Tegal)

Pewawancara : Rezky Malikha

Tanggal Wawancara : 25 Mei 2025

Tujuan Wawancara : Tujuan dari wawancara adalah untuk menggali informasi mendalam terkait peran dan efektivitas perhitungan anggaran proyek sebagai alat perencanaan dan pengendalian proyek.

Daftar Pertanyaan Wawancara:

I. Pertanyaan Pengalaman Proyek Perhitungan Awal

1. Waktu awal proyek siapa yang Menyusun RAB nya? Langsung dari kantor atau tim lapangan ikut ngitung juga?
2. Untuk perhitungan kebutuhan bahan atap sama cor lantai, biasanya pakai cara apa ngukur manual atau sudah ada software nya?
3. Yang sering bikin anggaran meleset itu karena apa, pak?. Harga bahan baku berubah, salah ngitung volume, atau tukang nya nambah biaya?

II. Realita di Lapangan

1. Sering ngga pa anggaran yang sudah di buat dan di hitung di awal ternyata tidak sesuai dengan kondisi pas di lapangan?
2. Kalau ada selisih antara anggaran dan realisasi di lapangan, biasanya apa penyebab paling utama?
3. Apa tantangan paling besar dalam mengontrol biaya proyek dari sisi lapangan?

III. Pertanyaan Pengendalian Biaya

1. Apa penyebab utama anggaran proyek di CV Utama Karya baja Tegal tidak sesuai dengan realisasinya?
2. Apa Langkah yang di lakukan Perusahaan setelah mengetahui bahwa realisasi biaya melebihi anggaran awal?
3. Bagaimana system pelaporan biaya di lakukan agar pengendalian anggaran bisa lebih akurat meski terjadi deviasi?
4. Apakah ketidaksesuaian anggaran ini berdampak pada keberlangsungan proyek?

IV. Saran untuk Kontraktor lain

1. Berdasarkan pengalaman bapak dalam menangani proyek-proyek konstruksi, apa saran bapak agar perencanaan anggaran lebih akurat dan efisien?
2. Bagaimana dengan saran untuk menghindari selisih besar antara anggaran dan realisasi di lapangan?
3. Bagaimana saran untuk Menyusun anggaran proyek agar lebih realistis dan tidak meleset jauh dari realisasinya?

Lampiran 3. Rekonstruksi Wawancara

REKONSTRUKSI HASIL WAWANCARA

"Informasi wawancara umum"

JUDUL PENELITIAN : ANALISIS PERHITUNGAN ANGGARAN PROYEK ATAP DAN COR LANTAI KUMUH SEBAGAI UPAYA PERENCANAAN SERTA ALAT PENGENDALIAN BIAYA (STUDI KASUS DI CV UTAMA KARTAJAYA TEGAL).

TANGGAL WAWANCARA : 25 MEI 2025

PEWAWANCARA : REZKY MALIKHA

NARASUMBER : BAPAK TEGUH (MANAJER PROYEK)
YANA KUSUMA (ADMIN KEUANGAN)

BAGIAN I : SOME PENGALAMAN PROYEK PERHITUNGAN AWAL ANGGARAN

P : "Waktu awal proyek siapa yang nyusun RAB nya? langsung dari kantor atau tim lapangan itu ngitung juga?"

J : Bapak teguh (Manajer proyek) "Biasanya yang nyusun RAB nya langsung dari Kantor, bagian estimasinya tapi kadang tim lapangan juga kasih masukan, soalnya mereka lebih tau kondisi real di lokasi misal kalau medan susah atau akses sempit, itu bisa nambah biaya atau alat. Jadi tetap di koordinasi bareng-bareng"

P : "Untuk menghitung kebutuhan bahan atap sama cor lantai, biasanya pakai cara apa? ngukur manual atau sudah ada software?"

J : Bapak teguh (Manajer proyek) "Masih banyak yang manual pakai excel. Tapi kita juga udah mulai pakai sketchup sama autocad buat gambar dan volume tapi itu lebih sering di pakai kalau proyeknya agak besar".

P : "Yang paling sering bikin anggaran meleset itu karena apa, Pak? Harga bahan baku berubah, salah hitung volume, atau tukangnya nambah biaya?"

J : Bapak teguh (Manajer proyek) "Biasanya karena harga material malah mendadak, apalagi semen, besi, sama bata pinggan terus, kadang tukang minta tambahan hari kerja, gara-gara cuaca atau perubahan desain dari owner itu yang bikin anggaran bisa bengkak".

BAGIAN II : REALITA DI LAPANGAN

P : "Serifit nggak ya anggaran yang udah di buat dan di hitung di awal ternyata tidak sesuai dengan kondisi pas di lapangan?"

J : Bapak teguh (Manajer proyek) "Sering banget. Kadang pas kita survei awal, kelihatannya tanah rata atau akses gampang. Tapi pas mulai kerja, ternyata tanah labil atau belah urus. Revisi karena cuaca sekele, pekerjaan mundur, tukang jadi nambah hari, makan biaya juga".

SIDU

P: "Kalau ada selisih antara anggaran dan realisasi di lapangan, biasanya apa yang jadi penyebab paling utama?"

J: Bapak teguh (Manajer proyek) "biasanya karena tiga hal: harga bahan naik, ada pekerjaan tambahan dari owner, tukang nambah waktu kerja".

P: "apa tantangan paling besar dalam kontrol biaya proyek dari sisi lapangan?"

J: Bapak teguh (Manajer proyek) "kontrol tukang, kadang mereka kerja lebih lambat, atau minta tambahan harian. terus kalau tidak diawasi dengan ketat, material bisa boros. misalnya semen di palca lebih banyak dari rencana".

BAGIAN II: PENGENDALIAN BIAYA

P: "apa penyebab utama anggaran proyek di CV utama Karya baja tegal tidak sesuai dengan realisasinya?"

J: Yonna Kusuma (Admin keuangan) "penyebab utama ketidaksesuaian anggaran adalah perubahan harga material di tengah proyek, terutama baja piling yang sangat fluktuatif. Selain itu terdapat pekerjaan tambahan dari pemilik proyek yang tidak termasuk dalam perencanaan awal, serta kesalahan dalam estimasi volume pekerjaan saat menyusun RAB. Di beberapa proyek juga terjadi pemborosan material karena kurangnya pengawasan di lapangan.

P: "apa langkah yang dilakukan perusahaan setelah mengetahui bahwa realisasi biaya melebihi anggaran awal?"

J: Yonna Kusuma (Admin keuangan) "langkah pertama adalah melakukan evaluasi menyeluruh terhadap pos biaya yang membengkak, lalu dilakukan koordinasi antara Manajer Proyek, tim lapangan dan bagian keuangan".

P: "bagaimana sistem pelaporan biaya dilakukan agar pengendalian anggaran bisa lebih akurat meski terjadi deviasi?"

J: Yonna Kusuma (Admin keuangan) "sistem pelaporan dilakukan secara mingguan, dimana setiap bagian (logistik, lapangan dan keuangan) mengirim data aktual pengeluaran ke manajer proyek. Manajer proyek kemudian membandingkan rencana anggaran di awal. Sistem belum digital namun tetap diantisipasi lonjakan biaya yang akan bertambah besar".

P: "apakah ketidaksesuaian anggaran ini berdampak pada keberlangsungan proyek?"

J: Yanna Kusuma (Admin Keuangan): "Iya, dalam beberapa kasus deviasi anggaran cukup mempengaruhi cash flow proyek. CV Utama (karena biaya terkadang harus menunda pembelian material atau melakukan negosiasi ulang dengan vendor. Namun secara umum proyek tetap berjalan karena perusahaan memiliki dana cadangan operasional. Tapi jika deviasi terlalu besar dan klien tidak menyetujui penyesuaian kontrak, margin keuntungan akan turun drastis bahkan dapat menyebabkan kerugian".

BAEIAH II SARAN UNTUK KOTAKAKTOR

P: "berdasarkan pengalaman bapak dalam menangani proyek-proyek kontrakt, apa saran bapak agar perencanaan anggaran lebih akurat dan efisien?"

J: Bapak Teguh (Manager Proyek): "Saran saya adalah memperkuat data awal. Jangan asal mengira - kira volume pekerjaan atau harga satuan. Survei harga terbaru harus dilakukan, dan data teknis harus benar. Gunakan sistem atau manajemen proyek yang bisa bantu simulasi anggaran dan kebutuhan material".

P: "bagaimana dengan saran untuk menghindari selisih besar antara anggaran dan realisasi di lapangan?"

J: Bapak Teguh (Manager Proyek): "Yang utama adalah perencanaan dan pengendalian. Jika ada penyimpangan kecil sekalipun harus langsung di evaluasi. Jangan menunggu sampai akhir proyek. Selain itu, buatlah anggaran cadangan sekitar 5-10% dari total biaya untuk mengantisipasi".

P: "bagaimana saran untuk menyusun anggaran proyek agar lebih realistis dan tidak meleset jauh dari realisasinya?"

J: Yanna Kusuma (Admin Keuangan): "Saran saya, tim teknis dan bagian keuangan harus bekerja sama sejak awal perencanaan, banyak proyek gagal mengontrol anggaran karena estimasi di buat hanya dari sisi teknis tanpa mempertimbangkan fluktuasi harga pasar atau cash flow perusahaan. Gunakan data historis proyek sebelumnya, dan pastikan setiap harga satuan sudah sesuai kondisi lapangan dan pasar".

Lampiran 4. Bukti Nota Pembelian

TB SUKA HATI
 Jl. Perintis Kemerdekaan No. 27, Panggung
 Kec. Tegal Timur, Kota Tegal, Jawa Tengah 52122,
 ☎ 0858-9012-1255

Tanggal, 18 April 2024
 18 APR 2024
 Kepada Yth,

NOTA No.

BANYAK NYA	NAMA BARANG	HARGA	JUMLAH
40 sak	Semen tiga rada	68.000	2.720.000
10 M3	krakil	300.000	3.100.000
5 m3	pasir	410.000	2.050.000
2 kubik	Kayu Bekisting	1.175.000	2.350.000
20 kg	Admixture	32.000	640.000

PERHATIAN !!!
 Barang yang sudah dibeli tidak dapat ditukar
 atau dikembalikan tanpa adanya perjanjian

Tanda Terima,

TOTAL Rp. 10.860.000

Hormat Kami,

Terima Kasih. Semoga Menjadi Langgan...

[Signature]

[Circular Stamp: TB SUKA HATI, Jl. Perintis Kemerdekaan No. 27, Panggung, Kec. Tegal Timur, Kota Tegal, Jawa Tengah 52122]

Lampiran 5. Dokumentasi Observasi



Lampiran 6. Kartu Bimbingan Tugas Akhir

KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

DOSEN PEMBIMBING I

Nama : Rizky Nurkha
 NIM : 22031051
 Program Studi : D3 Akuntansi
 Judul Tugas Akhir : Analisis Perhitungan Anggaran proyek Atap dan Cor Lantai Rumah Sebagai Upaya Perencanaan Serta Alat Pengendalian Biaya C Studi Kasus di CV Utama Karya
 Pembimbing I : Dr. Hesti Widianti, SE., M.Si.

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
1.	Rabu, 16/05	Bimbingan proposal	Cey
2.	Rabu, 30/05	Bimbingan proposal	Cey
3.	Selasa, 6/05	Bimbingan proposal	Cey
4.	Jum'at 9/05	Acc proposal, lanjut TA	Cey
5.	Jum'at, 18/05	Bimbingan TA 1 penastase	Cey
6.	Senin, 21/05	Bimbingan TA 2 revisi	Cey
7.	Selasa 22/05	Bimbingan TA 3 mendalek	Cey
8.	Selasa 22/05	Bimbingan TA 4 mendalek	Cey
9.	Rabu 23/05	Acc Tugas Akhir	Cey

1

KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

DOSEN PEMBIMBING II

Nama : Recky Nalkha
 NIM : 22031051
 Program Studi : D3 Akuntansi
 Judul Tugas Akhir : Analisis Perhitungan Anggaran Biaya dan Cor besi rumah sebagai upaya perencanaan serta alat pengendalian biaya (Studi Kasus di CV Utama Karya Baja)
 Pembimbing II : Hikmahatun Maulidah, S.Pd., M.Ak.

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
1.	Rabu, 23/05/06	bimbingan proposal	
2.	Rabu 30/05/06	bimbingan proposal	
3.	Rabu 21/05/06	1. Batasan masalah anggaran sekian (total) proposal	
4.	Rabu 9/06/06	bimbingan / Revisi proposal	
5.	Rabu 13/06/06	bimbingan / Revisi proposal	
6.	Rabu 18/06/06	Acc proposal	
7.	Selasa 01/07/06	bimbingan TA	
8.	Kamis 10/07/06	Revisi TA	
9.	Senin 19/07/06	Revisi TA	
10.	Selasa 24/07/06 Senin 07/08/06	Revisi TA	

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
11	Selasa 22/02	Perisi TA	
12	Selasa 22/02	KCC tugas Akhir	

Lampiran 7. Hasil Turniti

TA REZKY MALIKHA BISMILLAH SIDANG.docx

ORIGINALITY REPORT

33% SIMILARITY INDEX	33% INTERNET SOURCES	11% PUBLICATIONS	15% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	----------------------------	------------------------------

PRIMARY SOURCES

1	eprints.poltektegal.ac.id Internet Source	9%
2	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	8%
3	repository.stiedewantara.ac.id Internet Source	5%
4	123dok.com Internet Source	2%
5	ejournal.unsrat.ac.id Internet Source	2%
6	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	2%
7	journal.um-surabaya.ac.id Internet Source	1%
8	repository.unhas.ac.id Internet Source	1%
9	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%

21	Internet Source	<1%
22	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1%
23	journal.unmasmataram.ac.id Internet Source	<1%
24	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	<1%
25	jdih.kebumenkab.go.id Internet Source	<1%
26	www.dokumjdih.jatimprov.go.id Internet Source	<1%
27	docplayer.info Internet Source	<1%
28	repository.upbatam.ac.id Internet Source	<1%
29	bappeda.pasuruankab.go.id Internet Source	<1%
30	Nuraini Aisiyah, Mujiati Mujiati, Tri Idawijayanti. "Analisis Korelasi Peningkatan Pendapatan dan Kegiatan Reforma Agraria di Desa Candi, Kecamatan Bandungan, Kabupaten Semarang", Tunas Agraria, 2025 Publication	<1%

Submitted to Universitas Diponegoro

10	www.uniflor.ac.id Internet Source	1%
11	www.jurnalintelektiva.com Internet Source	1%
12	repository.unibos.ac.id Internet Source	1%
13	ejournal.untag-smd.ac.id Internet Source	1%
14	adoc.pub Internet Source	1%
15	journal.unublitar.ac.id Internet Source	1%
16	repository.stie-mce.ac.id Internet Source	1%
17	repository.usd.ac.id Internet Source	1%
18	Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia Student Paper	<1%
19	johannessimatupang.wordpress.com Internet Source	<1%
20	core.ac.uk Internet Source	<1%
	pt.scribd.com	

31	Student Paper	<1%
32	repository.ub.ac.id Internet Source	<1%
33	repository.umsu.ac.id Internet Source	<1%
34	text-id.123dok.com Internet Source	<1%
35	Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part V Student Paper	<1%
36	bapenda.landakkab.go.id Internet Source	<1%
37	repositori.uin-alauddin.ac.id Internet Source	<1%
38	Margareta Pasulu. "ANALISIS ANGGARAN PROYEK SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA DAN KINERJA PADA CV. PUTRA PAPUA SEJAHTERA", Jurnal Pitis AKP, 2017 Publication	<1%
39	docobook.com Internet Source	<1%
40	eprints.unmas.ac.id Internet Source	<1%

Submitted to Surabaya University

41	Student Paper	<1 %
42	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	<1 %
43	Submitted to fpptijateng Student Paper	<1 %
44	digilib.ikipgriptk.ac.id Internet Source	<1 %
45	Submitted to iGroup Student Paper	<1 %
46	www.neliti.com Internet Source	<1 %
47	media.neliti.com Internet Source	<1 %
48	staging2.dqlab.id Internet Source	<1 %
49	www.slideshare.net Internet Source	<1 %
50	windaisnaeni.blog.widyatama.ac.id Internet Source	<1 %
51	www.wantannas.go.id Internet Source	<1 %
52	Sumarianto Sumarianto, Dicky Perwira Ompusunggu, Kristi Damayanti G, Dede Salwa	<1 %

61	library.binus.ac.id Internet Source	<1 %
62	www.hitabatak.com Internet Source	<1 %
63	Syaefudin, Heri. "Model Rekrutmen Guru Berbasis Praktik Pengamalan Ibadah (PPI) di MTs Negeri 2 Cilacap.", Universitas Islam Negeri Saifuddin Zuhri (Indonesia) Publication	<1 %
64	repository.um-palembang.ac.id Internet Source	<1 %
65	talentasipil.unbari.ac.id Internet Source	<1 %
66	www.pa-muaraanim.go.id Internet Source	<1 %
67	Intan Purwatiningsih Sihadi, Sifrid S. Pangemanan, Hendrik Gamaliel. "IDENTIFIKASI KENDALA DALAM PROSES PRODUKSI DAN DAMPAKNYA TERHADAP BIAYA PRODUKSI PADA UD. RISKY", GOING CONCERN : JURNAL RISET AKUNTANSI, 2018 Publication	<1 %
68	Mimi Cahayani. "Analisis Keberadaan Go Food Dan Grab Food Terhadap Peningkatan Penjualan Usaha Kuliner Di Kelurahan Kekalik	<1 %

Oktavia, Niko Pasaribu. "Analisis Activity Rasio Pada Sektor Informal di UMKM kuliner di Kota Palangka Raya", AL-MIKRAJ Jurnal Studi Islam dan Humaniora (E-ISSN 2745-4584), 2024
Publication

53	dlh.magelangkota.go.id Internet Source	<1 %
54	Submitted to Udayana University Student Paper	<1 %
55	ejurnal.stie-trianandra.ac.id Internet Source	<1 %
56	jurnal.polinema.ac.id Internet Source	<1 %
57	Cristian M Pandey, Inggriani Elim, Sherly Pinatik. "ANALISIS PENENTUAN TARIF RAWAT INAP BERDASARKAN VARIABLE COSTING PADA RUMAH SAKIT GMIM SILOAM SONDER", GOING CONCERN : JURNAL RISET AKUNTANSI, 2019 Publication	<1 %
58	perpustakaan.poltektegal.ac.id Internet Source	<1 %
59	pontianak.bpk.go.id Internet Source	<1 %
60	nminanti.blogspot.com Internet Source	<1 %

Jaya Kota Mataram", JPEK (Jurnal Pendidikan Ekonomi dan Kewirausahaan), 2021
Publication

69	repository.unp.ac.id Internet Source	<1 %
70	www.journal.uui.ac.id Internet Source	<1 %
71	Zal Aswari, La Ode Turi, Murniati Murniati. "EFEKTIVITAS PENGGUNAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes) TAHUN 2017 DESA KONDOWA KECAMATAN PASARWAJO KABUPATEN BUTON", Jurnal Online Program Studi Pendidikan Ekonomi, 2019 Publication	<1 %
72	aspiana1.blogspot.com Internet Source	<1 %
73	jurnal.intekom.id Internet Source	<1 %
74	prin.or.id Internet Source	<1 %
75	Aizam Syawalia Cahyani, Fayi' Alifia Handoko, Sonja Andarini, Indah Respati Kusumasari. "Perancangan Digital Content melalui Media Sosial Instagram sebagai Media Marketing pada Small Business "I'm The Dough" di Kota	<1 %

Surabaya", Jurnal Pemberdayaan Ekonomi
dan Masyarakat, 2025

Publication

76	Submitted to Universitas Bina Darma	<1 %
	Student Paper	
77	digilib.uinsgd.ac.id	<1 %
	Internet Source	
78	eprintslib.ummgl.ac.id	<1 %
	Internet Source	
79	repository.unida.ac.id	<1 %
	Internet Source	
80	Jermia Mongula, Rudy J. Pusung, Sherly Pinatik. "Penerapan metode cost plus pricing dengan pendekatan full costing dalam menentukan harga jual pada Gloria Cake and Cookies", Manajemen Bisnis dan Keuangan Korporat, 2025	<1 %
	Publication	
81	eprints.binus.ac.id	<1 %
	Internet Source	
82	eprints.polsri.ac.id	<1 %
	Internet Source	
83	eprints.unpak.ac.id	<1 %
	Internet Source	
84	errorcha.blogspot.com	<1 %
	Internet Source	

International Des Grands Barrages", CRC
Press, 2025

Publication

95	doku.pub	<1 %
	Internet Source	

Exclude quotes: Off
Exclude bibliography: On

Exclude matches: Off

<1 %

85	mymemory.translated.net	<1 %
	Internet Source	
86	perpustakaan.akuntansipoliban.ac.id	<1 %
	Internet Source	
87	repository.uhn.ac.id	<1 %
	Internet Source	
88	repository.widyatama.ac.id	<1 %
	Internet Source	
89	saatlas.org	<1 %
	Internet Source	
90	www.scribd.com	<1 %
	Internet Source	
91	www.stimahardhika.ac.id	<1 %
	Internet Source	
92	www.suara.com	<1 %
	Internet Source	
93	zonaskripsi.blogspot.com	<1 %
	Internet Source	
94	International Commission on Large Dams. "Twenty-Eighth International Congress on Large Dams: Vingt-Huitième Congrès	<1 %