#### LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan

### 1. Pertanyaan untuk Bagian CUP (Control Unit Partner).

| No | Pertanyaan                     | Jawaban                             |
|----|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | Bagaimana implementasi sistem  | Sistem pengendalian internal di     |
|    | pengendalian internal saat ini | Bank Mandiri Taspen diterapkan      |
|    | berjalan khususnya dalam dana  | melalui autentikasi absensi bulanan |
|    | pensiun? (Amanda & Rustam,     | untuk memastikan keaktifan          |
|    | 2022)                          | penerima pensiun, serta validasi    |
|    |                                | dokumen penting seperti KTP, KK,    |
|    |                                | dan SK Pensiun. Tiga bagian utama   |
|    |                                | Control Unit Partner (CUP),         |
|    |                                | Account Officer Pension (AOP), dan  |
|    |                                | Customer Service (CS), bekerja      |
|    |                                | sama dalam verifikasi data,         |
|    |                                | kunjungan lapangan, dan             |
|    |                                | kelengkapan administrasi. Melalui   |
|    |                                | sistem TOOS (Taspen One Hour        |
|    |                                | Online Service) dan koordinasi      |
|    |                                | antarbidang, bank menjaga akurasi   |
|    |                                | penyaluran dana pensiun agar sesuai |

ketentuan dan mencegah penyimpangan. 2. Pelatihan yang dibutuhkan menurut Program pelatihan seperti apa dibutuhkan saya adalah yang fokus yang untuk meningkatkan pemutakhiran data nasabah, deteksi sistem pengendalian internal? risiko, dan etika kerja dan juga (Sukarmayasa & Atmadja, 2024) dibutuhkan pelatihan yang praktis, agar lebih siap menghadapi situasi di lapangan dan bisa menjaga pengendalian internal tetap berjalan baik 3. Apakah dalam audit Tidak pernah,hanya dari proses saja ditemukan indikasi fraud atau nasabah kalau pensiunan janda itu tidak boleh menikah agar gaji penyimpangan dalam penyaluran pensiun? (Admiration, pensiun itu tetap keluar, tindak dana 2024) kecurangan janda tersebut menikah lagi tanpa lapor,begitu ketahuan itu akan terhitung menjadi beban hutang janda tersebut, misal janda tersebut sudah mencurangi taspen berapa tahun itu yang harus dikembalikan. 4. CUP memastikan administrasi dan Bagaimana mekanisme pengawasan intern (CUP) verifikasi data berjalan tanpa

Dalam kesalahan. bekerja sama dengan bagian layanan operasional dalam pengantaran gaji, CUP berperan menyelesaikan verifikasi data? memastikan data sesuai ketentuan. (Setiono et al., 2017) Koordinasi dengan operasional dilakukan untuk memastikan data terbaru dan proses pencairan berjalan lancer.

- 5. kita hanya langsung melaporkan ke Apakah ada prosedur formal pihak taspen jika ada kesalahan (misalnya layanan pengaduan, eskalasi, atau pelaporan internal) terkait penyaluran dana pensiun digunakan menindaklanjuti adalah yang untuk yang Taspen itu sendiri. menangani temuan ketidaksesuaian atau keluhan peserta pensiun? (Setiono et al., 2017)
- 6. Apa kelemahan utama dalam Sudah cukup bagus, tinggal sistem pengendalian internal petugasnya yang menjalankan. yang Anda temukan di Bank Mandiri Taspen? (Amanda & Rustam, 2022)

## 2. Pertanyaan untuk Bagian AOP (Account Officer Pension / Penyalur Dana Pensiun).

| No   | Pertanyaan                   | Jawaban                                |  |
|--|------------------------------|--|--|
| 1.   | Bagaimana alur proses        | Dari taspen itu nanti masuk ke         |  |
|  | penyaluran dana pensiun      | rekening pensiunan yang sudah          |  |
|  | bulanan kepada nasabah?      | terverifikasi yang biasanya di sertai  |  |
|  | (Sulistiawati, 2021)         | dengan absen untuk verifikasi          |  |
|  |                              | pensiunan tersebut masih hidup atau    |  |
|  |                              | sudah meninggal.                       |  |
| 2. Apakah langkah yang dilakukan Sudah Baik nanti kita cek |                              | Sudah Baik nanti kita cek dari KTP,    |  |
|  | untuk memastikan ketepatan   | KK, SK Pensiun. Kalau perlu            |  |
|  | data penerima pensiun sudah  | verifikasi ke rumahnya atau ke dinas   |  |
|  | baik?(Aulia Fitri Ayu Dina   | Disnaker. Kalau mau pensiun juga       |  |
|  | Siregar, 2020)               | dilampirkan data-data dari dinas.      |  |
|  |                              | Kalau nanti ada yang tidak sesuai gaji |  |
|  |                              | pensiun akan ditahan dulu, enggak      |  |
|  |                              | dicairkan. Tapi dibenerin dulu datanya |  |
|  |                              | disinkronkan dulu dari KTP dan lain    |  |
|  |                              | lain. Kalau ada yang masih belum       |  |
|  |                              | sesuai, akan ditahan dulu.             |  |
| 3.   | Apakah sistem yang digunakan | Kita hanya pakai KTP, kalau induknya   |  |
|  | untuk penyaluran dana sudah  | sesuai dan lain-lain sudah sesuai itu  |  |
|  |                              | akan otomatis terintegrasi dari Dinas  |  |

terintegrasi dan otomatis? (Aulia Fitri Ayu Dina Siregar, 2020). Taspen ataupun Capil , soalnya kalau janda kalau statusnya masih kawin belum dirubah itu penyaluran dananya akan ditahan dulu sampai update status nikah.

4. Pernahkan terjadi keterlambatan atau kesalahan dalam penyaluran dana pensiun?

(Hutabarat, 2025)

Kalau keterlambatan ada,biasanya itu tadi penyerahan SKPP terlambat maka penyaluran uang gaji akan terlambat,kalau uang taspen biasanya pensiunan tidak melaporkan atau tidak mengurus pensiunan tapi kalau pensiunan berkas sudah lengkap itu biasanya untuk keterlambatan tidak ada, tapi kalau kesalahan biasanya dari calon pensiunan terkait misalnya anak kandung yang ternyata bukan anak kandung tapi dimasukan ke tunjangan itu akan menjadi pengembalian ke negara nanti ada perhitungannya sendiri , termasuk juga pensiunan janda,kalau dia bukan termasuk istri sah dan sudah terlanjurdibayarkan itu harus dikembalikan.

5. Bagaimana proses validasi dan verifikasi sebelum dana pensiun dicairkan?

Kita menggunakan sistem TOOS (Taspen One Hour Online Service) dan ada file-file yang harus di upload dari SKPP,KTP,SK Pensiun,KK ,dan NPWP, kalau pengangkatan PNS tahun 2000 itu harus melampirkan surat pernyataan pelaksanaan tugas dan melampirkan SK CPNS itu semua harus sesuai, jika di KK ada tertera anak lahir tapi usia ibu diatas 45 thn wajib melampirkan bahwa anak itu adalah anak kandung dari pensiunan tersebut jika tidak bisa melampirkan itu akan dianggap tidak sah dan tidak ada akan masuk tunjangan.

#### 3. Pertanyaan untuk Bagian CS (Customer Service / Administrasi).

| No | Pertanyaan                       | Jawaban                              |
|----|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1. | Apa saja dokumen yang            | KTP dan Buku Tabungan.               |
|    | dibutuhkan oleh nasabah untuk    |                                      |
|    | menerima dana pensiun?           |                                      |
|    | (Hutabarat, 2025)                |                                      |
| 2. | Bagaimana prosedur pembaruan     | CS melakukan konfirmasi kepada       |
|    | data nasabah pensiun?            | setiap nasabah yang datang kekantor  |
|    | (Hutabarat, 2025)                | terkait apakah ada perubahan data ,  |
|    |                                  | No Hpterbaru/Alamat/Email ataupun    |
|    |                                  | status pernikahan, jika terdapat     |
|    |                                  | perubahan maka pembaharuan data      |
|    |                                  | dilakukan pada saat yang sama ketika |
|    |                                  | dilakukan konfirmasi kepada          |
|    |                                  | nasabah tersebut.                    |
| 3. | Apakah pernah ditemukan          | Tidak pernah,karena pada saat        |
|    | ketidaksesuaian data yang        | pertama dilakukan pemberkasan        |
|    | berdampak pada penyaluran dana   | petugas sudah konfirmasi kepada      |
|    | pensiun?                         | yang bersangkutan untuk melakukan    |
|    |                                  | pengecekan secara sistem online atau |
|    |                                  | menyocokan data nasabah.             |
| 4. | Apakah data administrasi         | CS melakukan pengecekan online       |
|    | nasabah telah terintegrasi dalam | baik secara online by sistem ataupun |

digital kepada sistem masih manual atau yang dilakukan secara manual? bersangkutan/dinas terkait perihal data yang dibutuhkan Lalu jika terdapat perbedaan data dilakukan update sistem pada corebanking. Pensiunan 5. Apa kendala administrasi yang tidak memiki NPWP paling sering dihadapi terkait padahal bersangkutan yang pensiunan? merupakan PNS yang seharusnya dengan nasabah memiliki/pernah memiliki NPWP. (JULIANTI, 2024) Maka CS herus melampirkan surat keterangan tidak memiliki NPWP.

#### Lampiran 2 Jurnal Harian Bimbingan

# KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR DOSEN PEMBIMBING I Nama NIM 22030097 Program Studi Anglisis Sis-lem Pengendalian Internal pada Dana Pensiun Bulanan di Bank Mandiri Tas pen L'ECP Bre bes Pembimbing I Dr. Hesti Widianti, St., M. Si

| No | Hari/ Tanggal | Materi Bimbingan  | Paraf<br>Pembimbing I/II |
|----|---------------|---|--------------------------|
| 1. | 13 Maret 2025 | Pengajuan Judul proposal Tugas ather.   | Cent.                    |
| 2. | 13 Maret 2025 | ACC Judul proposal Tugas ather.   | Ceny.                    |
| 3. | 05 Mei 2025   | Bimbingan proposal Tugas akhir.<br>- Kevisi pd bagian latar belakang  | Clul.                    |
|    |               | - Fevisi pd bagian Penulisan Metode.<br>- Fevisi pd penulisan.  | Canf.                    |
| 4. | 20 Mei 2025   | Bumbingan proposal Tugas ak hir<br>- fevisi latur belatang<br>- Pevisi tuhpan   | Clus.                    |
| 5. | 15 Juni 2015  | Bimbingan Proposal tugas Abbr fevisi la far belakang - fevisi pd penulisan dibab trojauan rustaka.                                | Cluf                     |
| ٤. |               | Acc proposal Pagas Ather.   | Clay                     |
| 1. | 2 Juli 2025   | Bimbingan Taggs 9% Gir<br>- Fevisi Pd penilitian terdahulu<br>- Fevisi Pd Saran<br>- Fevisi Id Bafasan masalah<br>- Fevisi setusi | Clay                     |

| 29 Juli 2025 ACC 7 | A | and |
|--------------------|---|-----|
|                    |   | guy |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |
|                    |   |     |

#### KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

DOSEN PEMBIMBING II

Pur Agni Agnia Nama 22030097
D3 Akunfansi
Analisir Sistem Pengendalian Internal pada Dana
Pensiun Bulanan di Bank Mundiri Taspen
ECP Brebes
Anfia Yasmin, SE, M. Ak, CA NIM Program Studi Judul Tugas Akhir

Pembimbing II

| No | Hari/ Tanggal | Materi Bimbingan  | Paraf<br>Pembimbing I/II |
|----|---------------|---|--------------------------|
| 1. | 07 Maret 2025 | pengajuan Judul proposal Tugas after  | 7                        |
| 7. | 13 Maret 2025 | ACC Judul Proposal Tugas abhur.   | N'                       |
| 3. | 22 Mel 2025   | Bumbingan Proposal Jugas ather - Revisi latar Belakang  | 8                        |
|    |               | - Pevisi pada Tinjanan pustaka.   | 1                        |
| 4. | 10 Juni 2025  | Bumbungan proposal Tugas ather.<br>- Peusi pada latar Belatang  | 7'                       |
|    |               | - Pews pada penulisan.  |                          |
| ٢. | 12 JUNI 2025  | Bimbingan proposal Jugas Athur Pevisi pada Penul san Pd bab Tinjanan pustaku                              | 8                        |
|    |               | - Fevisi pd tumpan.<br>- Fevisi pd latur belatang.  | 2                        |
| 6. | 30 Juni 2025. | ACC proposal Tugas Ather.   | 0                        |
| 7. | 15 July 2025  | Bimbingan Tugas Akhir. Pensi pd bagian Judul kurang pasi.   | 7,                       |
|    |               | - fevisi pd Dabi  |                          |
| 8. | 18 Juli 2025  | - Pensi pa ruges Athir.<br>Bimbingen Tuges Athir.<br>- Puisi Pd bagian latur belatang kurang<br>Penunsan. | V.                       |

| No | Hari/ Tanggal | , Materi Bimbingan  | Paraf<br>Pembimbing I/I |  |
|----|---------------|---|-------------------------|--|
| 9. | 23 Juli 2025  | - Perisi penulisan pd Bab IV<br>- Perisi pd lampiman .<br>ACC Tugas Akhir . | 9:                      |  |
|    |               |   |                         |  |
|    |               |   |                         |  |
|    |               |   |                         |  |
|    | ,             |   |                         |  |
|    |               |   |                         |  |
|    |               |   |                         |  |