

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BHP (BARANG HABIS PAKAI)
MENGUNAKAN METODE MMSL (*MINIMUM MAXIMUM STOCK
LEVEL*) PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH MARDHATILLAH**



TUGAS AKHIR

OLEH:

SILVIANA AYU LESTARI

NIM 22030017

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas akhir yang berjudul:

PENGENDALIAN PERSEDIAAN BHP (BARANG HABIS PAKAI)
MENGUNAKAN METODE MMSL (*MINIMUM MAXIMUM STOCK LEVEL*)
PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH MARDHATILLAH

Oleh mahasiswa:

Nama : Silviana Ayu Lestari

NIM : 22030017

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu
pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian akhir.

Tegal, 15 Juli 2024

Pembimbing I,



Andri Widianto, SE, M.Si., Ak.
NIPY. 04.015.312

Pembimbing II,



Anita Karunia, SE, M.Si
NIPY. 09.015.240

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir Yang Berjudul:

PENGENDALIAN PERSEDIAAN BHP (BARANG HABIS PAKAI)
MENGUNAKAN METODE MMSL (*MINIMUM MAXIMUM STOCK LEVEL*)
PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH MARDHATILLAH

Oleh:

Nama : Silviana Ayu Lestari

NIM : 22030017

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan BersamaTegal.

Tegal, 30 Juli 2025

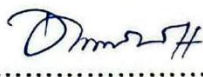
1. Ririh Sri Harjanti, SE, MM., BKP.

Ketua Penguji

.....

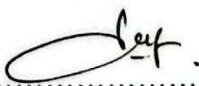

2. Dewi Kartika, SE, M.Ak, Ak

Anggota Penguji I

.....


3. Anita Karunia, SE, M.Si

Anggota Penguji II

.....


Mengetahui,

Ketua Program Studi,


Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk tugas akhir ini yang berjudul “PENGENDALIAN PERSEDIAAN BHP (BARANG HABIS PAKAI) MENGGUNAKAN METODE MMSL (MINIMUM MAXIMUM STOCK LEVEL) PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH MARDHATILLAH”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 30 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



SILVIANA AYU LESTARI

NIM 22030017

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, saya yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Silviana Ayu Lestari

NIM : 22030017

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul **PENGENDALIAN PERSEDIAAN BHP (BARANG HABIS PAKAI) MENGGUNAKAN METODE MMSL (MINIMUM MAXIMUM STOCK LEVEL) PADA RUMAH SAKIT MUHAMMADIYAH MARDHATILLAH.**

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolannya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis atau penciptan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 15 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



SILVIANA AYU LESTARI

NIM 22030017

HALAMAN MOTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain)”

-QS. Al-Insyirah: 6-7-

“Pada akhirnya takdir Allah selalu baik, walau terkadang perlu air mata menerimanya”

-Umar bin Khattab-

“Kita tidak akan tahu bentuk sesungguhnya jika hanya dilihat dari satu arah”

-Tachibana, Wind Breaker-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini dipersembahkan untuk:

1. Bapak dan Ibu yang telah menjadi sumber kekuatan dalam hidup dan senantiasa mendoakan dengan sepenuh hati setiap waktu. Tugas Akhir ini merupakan persembahan kecil untuk beliau karena senantiasa mengusahakan untuk memberikan yang terbaik dengan penuh kasih sayang dan perhatian hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai dengan meraih gelar yang di impikan.
2. Kedua kakak tercinta, terima kasih telah menjadi inspirasi penulis dalam mengambil keputusan yang bijak dan menentukan tujuan hidup, serta senantiasa mendukung dan membantu dalam kondisi sesulit apapun. Tugas akhir ini akan terus menjadi pengingat untuk tetap berproses menjadi pribadi yang lebih baik. Semoga apa yang telah diraih penulis dapat menjadi kebanggaan dan kebahagiaan untuk dirimu.
3. Bapak Andri Widiyanto, SE, M.Si, Ak. selaku dosen pembimbing I, terima kasih telah menjadi dosen pembimbing yang mudah untuk ditemui dan senantiasa memberikan saran dalam penyusunan Tugas Akhir ini hingga selesai.
4. Ibu Anita Karunia, S.E, M.Si. selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan saran dan arahan yang mudah dipahami sehingga penyusunan Tugas Akhir ini dapat terslesaikan dengan baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Pengendalian Persediaan BHP (Barang Habis Pakai) Menggunakan Metode MMSL (*Minimum Maximum Stock Level*) Pada Rumah Sakit Muhammadiyah Mardhatillah”. Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama.

Kami menyadari bahwa laporan ini tidak akan tersusun tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, kami ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama.
3. Bapak Andri Widiyanto, SE, M.Si, Ak. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi bantuan dan arahan yang baik sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Anita Karunia, S.E, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan dukungan dan bimbingan sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Trimardiya Ningsih, S.TP. selaku penanggung jawab bagian logistik Rumah Sakit Muhammadiyah Mardhatillah yang banyak memberikan penjelasan selama penyusunan Tugas Akhir ini.
6. Orang tua, dan keluarga yang selalu memberikan doa, kasih sayang dan dukungan moril selama penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Teman-teman perkuliahan di Politeknik Harapan Bersama yang senantiasa memberikan banyak saran dan masukan yang dapat membangun selama penyusunan Tugas Akhir.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan. Penulis berharap laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya serta dapat memberikan kontribusi yang positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang akuntansi.

Tegal, 15 Juni 2025

Penyusun,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by 'Ayu' and 'Lestari'.

Silviana Ayu Lestari

ABSTRAK

Silviana Ayu Lestari. 2025. *Pengendalian Persediaan BHP (Barang Habis Pakai) Menggunakan Metode MMSL (Minimum Maximum Stock Level) Pada Rumah Sakit Muhammadiyah Mardhatillah*. Program DIII Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Andri Widiyanto; Pembimbing II: Anita Karunia.

Rumah sakit menjadi salah satu sarana pelayanan kesehatan bagi masyarakat. Pelayanan kesehatan yang berkualitas dan optimal perlu diberikan kepada masyarakat untuk meningkatkan kesejahteraan. Untuk mendukung pelayanan kesehatan yang berkualitas rumah sakit perlu memastikan ketersediaan BHP (Barang Habis Pakai) sebagai komponen pendukung dalam pelayanan kesehatan. Salah satu bagian dalam rumah sakit yang berperan memastikan ketersediaan BHP (Barang Habis Pakai) adalah logistik. Dalam pengelolaan persediaan logistik RSM Mardhatillah menggunakan metode pemakaian tanpa menerapkan persediaan pengaman dan jumlah pemesanan, sehingga mengalami kelebihan persediaan dan kekosongan persediaan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengendalian persediaan BHP (Barang Habis Pakai) dengan menggunakan metode MMSL (*Minimum Maximum Stock Level*) pada Rumah Sakit Muhammadiyah Mardhatillah. Penelitian ini menggunakan metode MMSL (*Minimum Maximum Stock Level*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode MMSL (*Minimum Maximum Stock Level*) lebih baik dalam menentukan *safety stock*, dan *minimum-maximum stock*, serta dalam memprediksi *order quantity* pada persediaan BHP (Barang Habis Pakai).

Kata kunci: Persediaan, MMSL (*Minimum Maximum Stock Level*), Barang Habis Pakai

ABSTRACT

Lestari, Silviana Ayu. 2025. *Inventory control of BHP (Consumable Goods) using the MMSL (Minimum Maximum Stock Level) Method at Muhammadiyah Mardhatillah Hospital. Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Andri Widiyanto; Co-Advisor: Anita Karunia.*

Hospitals are one of the healthcare service facilities for the community. Quality and optimal health services need to be provided to the community to improve welfare. To support quality health services, hospitals need to ensure the availability of consumable goods as a supporting component in health services. One of the departments in the hospital that plays a role in ensuring the availability of consumable goods is logistics. In managing logistics inventory, RSM Mardhatillah employs the usage method without applying safety stock and order quantity, resulting in overstock and stockout. The purpose of this study is to determine the inventory control of consumable goods using the MMSL (Minimum Maximum Stock Level) Method at Muhammadiyah Mardhatillah Hospital. This study uses the MMSL (Minimum Maximum Stock Level) Method. The research results show that the MMSL (Minimum Maximum Stock Level) method is better in determining safety stock, minimum-maximum stock, and in predicting order quantity for consumable goods inventory.

Keywords: *Inventory, MMSL (Minimum Maximum Stock Level), Consumable Goods*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah	6
1.6 Kerangka Berpikir	6
1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Persediaan	11
2.1.1 Pengertian Persediaan	11
2.1.2 Fungsi dan Tujuan Persediaan	11
2.2 Pengendalian Persediaan	14

2.3 Metode MMSL (<i>Minimum Maximum Stock Level</i>)	16
2.3.1 <i>Safety stock</i>	18
2.3.2 <i>Lead Time</i>	20
2.3.3 <i>Order Quantity</i>	20
2.4 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Lokasi Penelitian	27
3.2 Waktu Penelitian	27
3.3 Jenis Data	27
3.4 Sumber Data	28
3.5 Metode Pengumpulan Data	28
3.6 Metode Analisis Data	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1 Gambaran Umum RSM Mardhatillah	34
4.2 Hasil Penelitian	35
4.2.1 Data Pembelian BHP (Barang Habis Pakai)	35
4.2.2 Data Pemakaian Barang Habis Pakai (BHP)	36
4.2.3 Menentukan Rata-Rata Pemakaian	37
4.2.4 Menentukan <i>Safety Stock</i>	38
4.2.5 Menentukan <i>Minimum-Maximum Stock</i>	39
4.2.6 Menentukan <i>Order Quantity</i>	40
4.2.7 Rekapitulasi Hasil Perhitungan	41
4.3 Pembahasan	46
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	49
5.1 Kesimpulan	49
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	54

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 4. 1 Data Pembelian BHP (Barang Habis Pakai) Tahun 2024	35
Tabel 4. 2 Data Pemakaian BHP (Barang Habis Pakai) Tahun 2024	36
Tabel 4. 3 Rata-Rata Pemakaian	37
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan <i>Safety Stock</i>	38
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan <i>Minimum-Maximum Stock</i>	39
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan <i>Order Quantity</i>	41
Tabel 4. 7 Perbandingan dan Rekapitulasi BHP <i>Thermal line 50x30</i>	42
Tabel 4. 8 Perbandingan dan Rekapitulasi BHP <i>Bussines file</i>	43
Tabel 4. 9 Perbandingan dan Rekapitulasi BHP Tisu	44
Tabel 4. 10 Perbandingan dan Rekapitulasi BHP <i>Trash bag 40x60</i>	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	8
------------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Pembelian BHP (Barang Habis Pakai) RSM Mardhatillah	54
Lampiran 2. Data Pemakaian BHP (Barang Habis Pakai) RSM Mardhatillah	55
Lampiran 3. Perhitungan Rata-Rata Pemakaian	56
Lampiran 4. Perhitungan <i>Safety Stock</i>	56
Lampiran 5. Perhitungan <i>Minimum Stock</i>	57
Lampiran 6. Perhitungan <i>Maximum Stock</i>	57
Lampiran 7. Perhitungan <i>Order Quantity</i>	58
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara	58
Lampiran 9. Jurnal Bimbingan Tugas Akhir	59