

LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara

Hari/Tanggal : Jumat, 23 Mei 2025

Narasumber : Staf Bidang Anggaran

1. Penulis : Bagaimana proses perencanaan dan penyusunan APBD yang dilakukan oleh BPKAD Kabupaten Brebes?

Narasumber : Untuk proses perencanaan dan penyusunan APBD ada beberapa tahapan, dimulai dari proses penyusunan renja atau Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) sebagai dasar kebijakan APBD. Selanjutnya adalah penyusunan KUA dan PPAS yang dilanjutkan dari penyusunan rancangan, pembahasan dan penetapan APBD sampai dengan penyesuaian dan penetapan DPA yang disusun oleh BPKAD sebagai dasar pelaksanaan kegiatan.

2. Penulis : Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam pengelolaan dan realisasi anggaran APBD?

Narasumber : APBD itu mencakup keuangan daerah yang disusun menjadi satu menjadi APBD, di APBD penyusunanya terdapat beberapa komponen, mulai dari komponen DPRD, Legislatif, dan Eksekutif. Tantangannya ada pada saat penyusunan APBD sedikit terlambat karena urusan-urusan penting biasanya terjadi di akhir periode, sedangkan pada awal tahun serapan anggarannya masih rendah serta terjadi fluktuasi pendapatan daerah.

3. Penulis : Bagaimana pemerintah daerah mengevaluasi efektivitas dan efisiensi anggaran APBD?

Narasumber : Kami dalam penyusunan APBD terdapat data yang terdiri dari seluruh kantor di Kabupten Brebes. Pada saat penyusunan APBD, jika terdapat kegiatan dari kantor-kantor tersebut maka mereka akan memaparkan apakah kegiatan yang dilakukan sudah baik atau kurang prioritas. Jika kegiatan tersebut kurang prioritas maka kami akan arahkan untuk diefisiensi ke kegiatan yang lebih prioritas.

4. Penulis : Apa saja upaya yang dilakukan untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan APBD?

Narasumber : Transparansi APBD Kabupaten Brebes sudah kita publis ke website Pemda. Jadi jika ada teman-teman yang membutuhkan bisa langsung ke kantor atau bisa mengakses dari website tersebut. Di media cetak seperti koran juga ada mengenai APBD Kabupaten Brebes. Setiap tahun ada 2 publikasi APBD murni, di awal tahun dan di akhir bulan September akan dipublikasi lagi perubahan APBD.

5. Penulis : Bagaimana strategi pemerintah dalam meningkatkan pendapatan terutama pada Pendapatan Asli Daerah (PAD)?

Narasumber : Meningkatkan PAD kalau untuk pendapatan sendiri

sudah ada di Bapenda. Sebelumnya BPKAD dan Bapenda menjadi 1 namun untuk meningkatkan pendapatan maka dipisah agar lebih fokus.

6. Penulis : Sejauh mana ketergantungan Kabupaten Brebes terhadap dana transfer dari pemerintah pusat?

Narasumber : Kita lebih banyak pendapatannya memang pada dana transfer dan masih bergantung pada pemerintah pusat.

7. Penulis : Bagaimana strategi pemerintah daerah dalam meningkatkan serapan anggaran yang optimal?

Narasumber : Karena dipenyusunan sudah diberitahukan kepada Organisasi Perangkat Desa (OPD) supaya menjalankan kegiatan-kegiatan prioritas saja yang dilaksanakan, tujuannya agar pada akhir tahun penyerapan anggaran menjadi terserap.

8. Penulis : Apakah alokasi belanja daerah sudah sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan rencana pembangunan daerah?

Narasumber : Untuk saat ini, alokasi APBD sudah sesuai dengan kebutuhan masyarakat karena APBD menampung kegiatan prioritas Kabupaten Brebes dan DPRD yang berisi aspirasi-aspirasi masyarakat, jadi sudah terakomodir dan sesuai dengan kebutuhan dan rencana pembangunan.

Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
Kabupaten Brebes Tahun 2020

PEMERINTAH KABUPATEN BREBES

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2020 DAN 2019

NO.	URAIAN	Anggaran 2020 (Rp)	REALISASI 2020 (Rp) (Audited)	(%)	REALISASI 2019 (Rp) (Audited)
4	PENDAPATAN - LRA	2.997.835.014.000,00	3.008.370.717.507,14	100,12	3.096.826.845.150,05
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA	363.130.149.000,00	392.541.730.819,14	108,10	379.091.298.714,05
4.1.1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	101.716.500.000,00	108.613.189.681,00	106,78	112.680.315.150,00
4.1.2	Pendapatan Retribusi Daerah - LRA	13.144.986.000,00	15.467.594.652,00	117,67	13.224.912.333,00
4.1.3	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA	9.048.697.000,00	9.142.949.901,00	101,04	7.227.845.627,00
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sah - LRA	239.219.966.000,00	259.317.996.585,14	108,40	245.958.225.604,05
4.2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA	2.439.764.945.000,00	2.421.030.756.688,00	99,23	2.106.133.167.436,00
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	2.220.625.445.000,00	2.200.757.954.821,00	99,10	1.876.097.637.787,00
4.2.1.1	Bagi Hasil Pajak - LRA	40.148.342.000,00	34.439.264.481,00	-	27.428.663.358,00
4.2.1.2	Bagi Hasil Bukan Pajak/Sumber Daya Alam - LRA	-	3.309.163.650,00	-	1.666.438.971,00
4.2.1.3	Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	1.261.293.035.000,00	1.241.906.073.000,00	98,46	1.373.396.371.000,00
4.2.1.4	Dana Alokasi Khusus (DAK) - LRA	426.705.564.000,00	428.624.949.690,00	100,45	473.606.164.458,00
	Dana Desa	492.478.504.000,00	492.478.504.000,00	100,00	-
4.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA	-	-	-	-
4.2.2.3	Dana Penyesuaian - LRA	-	-	-	-
4.2.3	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	178.385.500.000,00	181.020.663.531,00	101,48	178.608.761.544,00
4.2.3.1	Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA	178.385.500.000,00	181.020.663.531,00	101,48	178.608.761.544,00
	Pendapatan Bagi Hasil Lainnya - LRA	-	-	-	-
4.2.4	Bantuan Keuangan - LRA	40.754.000.000,00	39.252.138.336,00	96,31	51.426.768.105,00
4.2.4.1	Bantuan Keuangan dari Pemerintah	40.754.000.000,00	39.252.138.336,00	96,31	51.426.768.105,00
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH - LRA	194.939.920.000,00	194.798.230.000,00	99,93	611.602.379.000,00
4.3.1	Pendapatan Hibah - LRA	194.939.920.000,00	194.798.230.000,00	99,93	170.592.920.000,00
	Pendapatan Dana Darurat - LRA	-	-	-	-
4.3.3	Pendapatan Lainnya - LRA	-	-	-	441.009.459.000,00
5	BELANJA	3.125.981.682.000,00	2.955.050.373.005,00	94,53	2.471.256.601.337,00
5.1	BELANJA OPERASI	1.951.262.760.190,00	1.826.274.136.870,00	93,59	1.848.070.004.521,00
5.1.1	Belanja Pegawai	1.091.858.862.000,00	1.011.986.277.369,00	92,27	1.022.322.106.547,00
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	762.648.642.190,00	724.261.100.829,00	94,97	752.974.003.474,00
	Belanja Bunga	1.750.000.000,00	1.232.296.972,00	70,42	254.662.800,00
	Belanja Subsidi	-	-	-	-
5.1.5	Belanja Hibah	51.437.856.000,00	50.661.811.700,00	98,49	51.263.570.000,00
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	43.567.400.000,00	38.132.650.000,00	87,53	21.255.661.700,00
5.2	BELANJA MODAL	456.862.125.810,00	432.556.254.864,00	94,68	621.919.531.365,00
5.3	BELANJA TAK TERDUGA	18.100.000.000,00	2.673.910.400,00	14,77	1.267.065.451,00
5.3.1	Belanja Tak Terduga	18.100.000.000,00	2.673.910.400,00	14,77	1.267.065.451,00
6	BELANJA TRANSFER	699.756.796.000,00	693.546.070.871,00	99,32	660.995.139.243,00
6.1	TRANSFER BAGI HASIL PENDAPATAN	15.304.388.000,00	11.436.066.371,00	74,72	10.569.843.224,00
6.1.1	Transfer Bagi Hasil Pajak Daerah	13.177.956.902,23	10.162.840.363,00	77,12	9.672.915.678,00
6.1.2	Transfer Bagi Hasil Pendapatan Lainnya	2.128.072.886,51	1.273.226.008,00	59,89	896.927.546,00
6.2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN	684.452.408.000,00	682.110.004.500,00	99,66	650.425.296.019,00
6.2.2	Transfer Bantuan Keuangan ke Desa	684.452.408.000,00	682.110.004.500,00	99,66	649.116.313.529,00
6.2.3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	-	-	-	1.308.982.490,00
	SURPLUS / (DEFISIT)	(128.146.668.000)	53.320.344.502,14	(41,61)	(35.424.895.429,95)
7	PEMBIAYAAN				

7.1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	166.146.668.000,00	166.162.123.044,43	100,01	212.061.563.928,38
7.1.1	Penggunaan SILPA	166.136.668.000,00	166.136.668.498,43	100,00	178.309.799.004,38
7.1.2	Pencairan dana cadangan	-	-	-	-
7.1.3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	-	-	-	-
7.1.4	Pinjaman Dalam Negeri	-	-	-	33.663.260.000,00
7.1.5	Penerimaan Kembali Piutang	-	-	-	-
7.1.6	Penerimaan Kembali Investasi Non Permanen Lainnya	10.000.000,00	25.454.546,00	-	88.504.924,00
7.2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	38.000.000.000,00	38.000.000.000,00	100,00	10.500.000.000,00
7.2.1	Pembentukan Dana Cadangan				-
7.2.2	Penyertaan Modal (Investasi) pemerintah daerah	18.000.000.000,00	18.000.000.000,00	100,00	10.500.000.000,00
7.2.3	Pembayaran Pokok Pinjaman Dalam Negeri	20.000.000.000,00	20.000.000.000,00		-
7.2.4	Pemberian Pinjaman Daerah				-
	PEMBIAYAAN NETTO	128.146.668.000,00	128.162.123.044,43	100,01	201.561.563.928,38
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	-	181.482.467.546,57	100,00	166.136.668.498,43

Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2021

PEMERINTAH KABUPATEN BREBES

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2021 DAN 2020

NO.	URAIAN	Ref	ANGGARAN 2021 (Rp).	REALISASI 2021 (Rp) (Audited)	(%)	REALISASI 2020 (Rp) (Audited)
4	PENDAPATAN	5.1.1	3.138.485.176.291,00	3.162.140.424.371,62	100,75	3.008.370.717.507,14
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	5.1.1.1	481.422.097.000,00	518.511.128.704,62	107,70	392.541.730.819,14
4.1.1	Pajak Daerah	5.1.1.1.1	120.020.000.000,00	124.425.548.718,00	103,67	108.613.189.681,00
4.1.2	Retribusi Daerah	5.1.1.1.2	33.644.220.000,00	16.112.505.734,00	47,89	15.467.594.652,00
4.1.3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.1.1.1.3	9.882.962.000,00	9.839.332.523,00	99,56	9.142.949.901,00
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sah	5.1.1.1.4	317.874.915.000,00	368.133.741.729,62	115,81	259.317.996.585,14
4.2	PENDAPATAN TRANSFER	5.1.1.2	2.464.203.125.961,00	2.456.463.471.667,00	99,69	2.421.030.756.688,00
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	5.1.1.2.1	2.242.175.594.856,00	2.238.340.473.031,00	99,83	2.200.757.954.821,00
4.2.1.1	Dana Perimbangan	5.1.1.2.1.1	1.726.405.350.856,00	1.722.570.229.031,00	99,78	1.708.279.450.821,00
4.2.1.2	Dana Insentif Daerah (DID)	5.1.1.2.1.2	23.291.740.000,00	23.291.740.000,00	100,00	-
4.2.1.3	Dana Otonomi Khusus dan Dana Tambahan	5.1.1.2.1.3	-	-	-	-
4.2.1.4	Dana Keistimewaan	5.1.1.2.1.4	-	-	-	-
4.2.1.5	Dana Desa	5.1.1.2.1.5	492.478.504.000,00	492.478.504.000,00	100,00	492.478.504.000,00
4.2.2	Pendapatan Transfer Antar Daerah	5.1.1.2.2	222.027.531.105,00	218.122.998.636,00	98,24	220.272.801.867,00
4.2.2.1	Pendapatan Bagi Hasil	5.1.1.2.2.1	209.684.531.105,00	206.205.264.636,00	98,34	181.020.663.531,00
4.2.2.2	Bantuan Keuangan	5.1.1.2.2.2	12.343.000.000,00	11.917.734.000,00	96,55	39.252.138.336,00
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH	5.1.1.3	192.859.953.330,00	187.165.824.000,00	97,05	194.798.230.000,00
4.3.1	Pendapatan Hibah	5.1.1.3.1	12.500.000.000,00	8.175.000.000,00	65,40	6.000.000.000,00
4.3.2	Pendapatan Dana Darurat	5.1.1.3.2	-	-	-	-
4.3.3	Lain-lain pendapatan sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-undangan	5.1.1.3.3	180.359.953.330,00	178.990.824.000,00	99,24	188.798.230.000,00
5	BELANJA	5.1.2	3.286.307.643.838,00	3.126.226.470.518,90	95,13	2.955.050.373.005,00
5.1	BELANJA OPERASI	5.1.2.1	2.086.950.229.960,00	1.992.262.378.183,90	95,46	1.826.274.136.870,00
5.1.1	Belanja Pegawai	5.1.2.1.1	1.083.054.366.150,00	1.061.706.394.882,00	98,03	1.011.986.277.369,00
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	5.1.2.1.2	886.671.048.628,00	818.819.614.481,90	92,35	724.261.100.829,00
5.1.3	Belanja Bunga	5.1.2.1.3	274.000.000,00	273.265.200,00		1.232.296.972,00
5.1.4	Belanja Subsidi	5.1.2.1.4	-	-	-	-
5.1.5	Belanja Hibah	5.1.2.1.5	98.218.313.682,00	93.365.302.620,00	95,06	50.661.811.700,00
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	5.1.2.1.6	18.732.501.500,00	18.097.801.000,00	96,61	38.132.650.000,00
5.2	BELANJA MODAL	5.1.2.2	493.807.389.839,00	439.319.806.903,00	88,97	432.556.254.864,00
5.2.1	Belanja Modal Tanah	5.1.2.2.1	1.748.750.000,00	1.505.476.140,00	86,09	1.279.002.500,00
5.2.2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.1.2.2.2	107.447.912.678,00	81.728.765.670,00	76,06	53.408.412.957,00
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	5.1.2.2.3	181.100.658.297,00	159.174.560.006,00	87,89	140.092.056.315,00
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	5.1.2.2.4	186.909.062.622,00	180.910.365.758,00	96,79	165.653.855.296,00
5.2.5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	5.1.2.2.5	16.601.006.242,00	16.000.639.329,00	96,38	72.122.927.796,00

5.3	BELANJA TAK TERDUGA	5.1.2.3	7.582.672.151,00	2.735.627.990,00	36,08	2.673.910.400,00
5.3.1	Belanja Tak Terduga	5.1.2.3.1	7.582.672.151,00	2.735.627.990,00	36,08	2.673.910.400,00
5.4	BELANJA TRANSFER	5.1.2.4	697.967.351.888,00	691.908.657.442,00	99,13	693.546.070.871,00
5.4.1	Belanja Bagi Hasil	5.1.2.4.1	17.701.635.388,00	12.244.943.942,00	69,17	11.436.066.371,00
5.4.2	Belanja Bantuan Keuangan	5.1.2.4.2	680.265.716.500,00	679.663.713.500,00	99,91	682.110.004.500,00
	SURPLUS / (DEFISIT)		(147.822.467.547,00)	35.913.953.852,72	(24,30)	53.320.344.502,14
6	PEMBIAYAAN	5.1.3				
6.1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	5.1.3.1	181.492.467.547,00	181.498.742.702,57	100,00	166.162.123.044,43
6.1.1	Sisa lebih perhitungan anggaran tahun sebelumnya	5.1.3.1.1	181.482.467.547,00	181.482.467.546,57	100,00	166.136.668.498,43
6.1.2	Pencairan dana cadangan	5.1.3.1.2	-	-	-	-
6.1.3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.1.3.1.3	-	-	-	-
6.1.4	Penerimaan Pinjaman Daerah	5.1.3.1.4	-	-	-	-
6.1.5	Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.1.5	10.000.000,00	16.275.156,00	-	25.454.546,00
6.1.6	Penerimaan Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.1.6	-	-	-	-
6.2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.1.3.2	33.670.000.000,00	31.663.260.000,00	94,04	38.000.000.000,00
6.2.1	Pembentukan Dana Cadangan	5.1.3.2.1	-	-	-	-
6.2.2	Penyertaan Modal daerah	5.1.3.2.2	20.000.000.000,00	18.000.000.000,00	90,00	18.000.000.000,00
6.2.3	Pembayaran Cicilan Pokok Utang yang Jatuh Tempo	5.1.3.2.3	13.670.000.000,00	13.663.260.000,00	99,95	20.000.000.000,00
6.2.4	Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.2.4	-	-	-	-
6.2.5	Pengeluaran Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.2.5	-	-	-	-
	PEMBIAYAAN NETTO	5.1.3.3	147.822.467.547,00	149.835.482.702,57	101,36	128.162.123.044,43
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	5.1.3.4	-	185.749.436.555,29	100,00	181.482.467.546,57

BUPATI BREBES

IDZA PRIYANTI

Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2022

PEMERINTAH KABUPATEN BREBES

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2022 DAN 2021

NO.	URAIAN	Ref	ANGGARAN 2022	REALISASI 2022 (Rp)	REALISASI 2021 (Rp)
			(Rp).		
4	PENDAPATAN	5.1.1	3.108.650.039.024,00	2.989.821.990.874,14	3.162.140.424.371,62
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	5.1.1.1	428.736.313.711,00	419.395.415.995,14	518.511.128.704,62
4.1.1	Pajak Daerah	5.1.1.1.1	146.325.000.000,00	150.321.269.360,00	124.425.548.718,00
4.1.2	Retribusi Daerah	5.1.1.1.2	35.804.020.000,00	19.577.537.040,00	16.112.505.734,00
4.1.3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.1.1.1.3	11.176.082.128,00	10.978.000.615,00	9.839.332.523,00
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sah	5.1.1.1.4	235.431.211.583,00	238.518.608.980,14	368.133.741.729,62
4.2	PENDAPATAN TRANSFER	5.1.1.2	2.639.363.725.313,00	2.557.214.656.274,00	2.456.463.471.667,00
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	5.1.1.2.1	2.368.899.626.313,00	2.304.332.717.766,00	2.238.340.473.031,00
4.2.1.1	Dana Perimbangan	5.1.1.2.1.1	-	1.850.513.017.766,00	1.722.570.229.031,00
4.2.1.2	Dana Insentif Daerah (DID)	5.1.1.2.1.2	-	-	23.291.740.000,00
4.2.1.3	Dana Otonomi Khusus dan Dana Tambahan	5.1.1.2.1.3	-	-	-
4.2.1.4	Dana Keistimewaan	5.1.1.2.1.4	-	-	-
4.2.1.5	Dana Desa	5.1.1.2.1.5	-	453.819.700.000,00	492.478.504.000,00
4.2.2	Pendapatan Transfer Antar Daerah	5.1.1.2.2	270.464.099.000,00	252.881.938.508,00	218.122.998.636,00
4.2.2.1	Pendapatan Bagi Hasil	5.1.1.2.2.1	-	226.946.635.230,00	206.205.264.636,00
4.2.2.2	Bantuan Keuangan	5.1.1.2.2.2	-	25.935.303.278,00	11.917.734.000,00
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH	5.1.1.3	40.550.000.000,00	13.211.918.605,00	187.165.824.000,00
4.3.1	Pendapatan Hibah	5.1.1.3.1	40.550.000.000,00	13.211.918.605,00	8.175.000.000,00
4.3.2	Pendapatan Dana Darurat	5.1.1.3.2	-	-	-
4.3.3	Lain-lain pendapatan sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-undangan	5.1.1.3.3	-	-	178.990.824.000,00
5	BELANJA	5.1.2	3.280.909.475.579,00	3.091.285.559.556,00	3.126.226.470.518,90
5.1	BELANJA OPERASI	5.1.2.1	2.180.738.303.662,00	1.952.476.281.894,00	1.992.262.378.183,90
5.1.1	Belanja Pegawai	5.1.2.1.1	1.123.994.907.904,00	1.018.858.634.434,00	1.061.706.394.882,00
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	5.1.2.1.2	851.840.329.758,00	803.599.744.975,00	818.819.614.481,90
5.1.3	Belanja Bunga	5.1.2.1.3	-	-	273.265.200,00
5.1.4	Belanja Subsidi	5.1.2.1.4	-	-	-
5.1.5	Belanja Hibah	5.1.2.1.5	125.452.516.000,00	122.961.677.485,00	93.365.302.620,00
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	5.1.2.1.6	7.450.550.000,00	7.056.225.000,00	18.097.801.000,00
5.2	BELANJA MODAL	5.1.2.2	505.796.237.092,00	480.672.283.614,00	439.319.806.903,00
5.2.1	Belanja Modal Tanah	5.1.2.2.1	-	-	1.505.476.140,00
5.2.2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.1.2.2.2	129.686.241.510,00	114.071.627.073,00	81.728.765.670,00
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	5.1.2.2.3	170.122.351.181,00	166.066.285.008,00	159.174.560.006,00
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	5.1.2.2.4	187.740.352.087,00	183.852.539.769,00	180.910.365.758,00
5.2.5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	5.1.2.2.5	12.587.830.581,00	12.576.379.281,00	16.000.639.329,00
5.2.6	Belanja Modal Aset Lainnya	5.1.2.2.6	2.659.461.733,00	4.105.452.483,00	-
5.3	BELANJA TAK TERDUGA	5.1.2.3	5.900.000.000,00	3.717.196.960,00	2.735.627.990,00

5.3.1		Belanja Tak Terduga	5.1.2.3.1	5.900.000.000,00	3.717.196.960,00	2.735.627.990,00
5.4		BELANJA TRANSFER	5.1.2.4	660.474.934.825,00	654.419.797.088,00	691.908.657.442,00
5.4.1		Belanja Bagi Hasil	5.1.2.4.1	19.585.341.825,00	15.302.204.088,00	12.244.943.942,00
5.4.2		Belanja Bantuan Keuangan	5.1.2.4.2	640.889.593.000,00	639.117.593.000,00	679.663.713.500,00
		SURPLUS / (DEFISIT)		(172.259.436.555,00)	(101.463.568.681,86)	35.913.953.852,72
6		PEMBIAYAAN	5.1.3			
6.1		PENERIMAAN PEMBIAYAAN	5.1.3.1	185.759.436.555,00	185.753.831.555,29	181.498.742.702,57
6.1.1		Sisa lebih perhitungan anggaran tahun sebelumnya	5.1.3.1.1	185.749.436.555,00	185.749.436.555,29	181.482.467.546,00
6.1.2		Pencairan dana cadangan	5.1.3.1.2	-	-	-
6.1.3		Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Dipisahkan	5.1.3.1.3	-	-	-
6.1.4		Penerimaan Pinjaman Daerah	5.1.3.1.4	-	-	-
6.1.5		Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.1.5	10.000.000,00	4.395.000,00	16.275.156,00
6.1.6		Penerimaan Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.1.6	-	-	-
6.2		PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.1.3.2	13.500.000.000,00	13.500.000.000,00	31.663.260.000,00
6.2.1		Pembentukan Dana Cadangan	5.1.3.2.1	-	-	-
6.2.2		Penyertaan Modal daerah	5.1.3.2.2	13.500.000.000,00	13.500.000.000,00	18.000.000.000,00
6.2.3		Pembayaran Cicilan Pokok Utang yang Jatuh Tempo	5.1.3.2.3	-	-	13.663.260.000,00
6.2.4		Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.2.4	-	-	-
6.2.5		Pengeluaran Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.2.5	-	-	-
		PEMBIAYAAN NETTO	5.1.3.3	172.259.436.555,00	172.253.831.555,29	149.835.482.702,57
		SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	5.1.3.4	-	70.790.262.873,43	185.749.436.555,29

Lampiran 5. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2023

PEMERINTAH KABUPATEN BREBES

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2023 DAN 2022

NO.	URAIAN	Ref	ANGGARAN 2023 (Rp).	REALISASI 2023 (Rp) (Un-Audited)	(%)	REALISASI 2022 (Rp)
4	PENDAPATAN	5.1.1	3.102.607.861.008,00	3.075.011.179.072,01	99,11	2.989.821.990.874,14
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	5.1.1.1	492.051.389.008,00	479.936.145.391,01	97,54	419.395.415.995,14
4.1.1	Pajak Daerah	5.1.1.1.1	182.850.000.000,00	179.815.467.425,00	98,34	150.321.269.360,00
4.1.2	Retribusi Daerah	5.1.1.1.2	27.675.424.500,00	18.490.738.080,00	66,81	19.577.537.040,00
4.1.3	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.1.1.1.3	11.176.082.128,00	12.681.024.043,00	113,47	10.978.000.615,00
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sah	5.1.1.1.4	270.349.882.380,00	268.948.915.843,01	99,48	238.518.608.980,14
4.2	PENDAPATAN TRANSFER	5.1.1.2	2.597.056.472.000,00	2.580.519.687.681,00	99,36	2.557.214.656.274,00
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	5.1.1.2.1	2.312.674.969.000,00	2.322.199.357.153,00	100,41	2.304.332.717.766,00
4.2.1.1	Dana Perimbangan	5.1.1.2.1.1	1.978.603.791.000,00	1.982.277.753.553,00	100,19	1.850.513.017.766,00
4.2.1.2	Dana Insentif Daerah (DID)	5.1.1.2.1.2	5.837.859.000,00	5.837.859.000,00	-	-
4.2.1.3	Dana Otonomi Khusus dan Dana Tambahan	5.1.1.2.1.3	-	-	-	-
4.2.1.4	Dana Keistimewaan	5.1.1.2.1.4	-	-	-	-
4.2.1.5	Dana Desa	5.1.1.2.1.5	328.233.319.000,00	334.083.744.600,00	-	453.819.700.000,00
4.2.2	Pendapatan Transfer Antar Daerah	5.1.1.2.2	284.381.503.000,00	258.320.330.528,00	90,84	252.881.938.508,00
4.2.2.1	Pendapatan Bagi Hasil	5.1.1.2.2.1	267.433.503.000,00	241.972.327.482,00	90,48	226.946.635.230,00
4.2.2.2	Bantuan Keuangan	5.1.1.2.2.2	16.948.000.000,00	16.348.003.046,00	96,46	25.935.303.278,00
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH	5.1.1.3	13.500.000.000,00	14.555.346.000,00	107,82	13.211.918.605,00
4.3.1	Pendapatan Hibah	5.1.1.3.1	13.500.000.000,00	14.555.346.000,00	107,82	13.211.918.605,00
4.3.2	Pendapatan Dana Darurat	5.1.1.3.2	-	-	-	-
4.3.3	Lain-lain pendapatan sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-undangan	5.1.1.3.3	-	-	-	-
5	BELANJA	5.1.2	3.150.908.123.881,00	2.989.014.635.072,00	94,86	3.091.285.559.556,00
5.1	BELANJA OPERASI	5.1.2.1	2.254.932.460.655,00	2.118.778.276.541,00	93,96	1.952.476.281.894,00
5.1.1	Belanja Pegawai	5.1.2.1.1	1.212.909.035.077,00	1.114.115.933.151,00	91,85	1.018.858.634.434,00
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	5.1.2.1.2	881.655.191.878,00	847.763.670.560,00	96,16	803.599.744.975,00
5.1.3	Belanja Bunga	5.1.2.1.3	-	-	-	-
5.1.4	Belanja Subsidi	5.1.2.1.4	-	-	-	-
5.1.5	Belanja Hibah	5.1.2.1.5	152.852.338.200,00	149.920.650.830,00	98,08	122.961.677.485,00
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	5.1.2.1.6	7.515.895.500,00	6.978.022.000,00	92,84	7.056.225.000,00
5.2	BELANJA MODAL	5.1.2.2	377.792.479.210,00	357.922.041.899,00	94,74	480.672.283.614,00
5.2.1	Belanja Modal Tanah	5.1.2.2.1	260.000.000,00	227.500.000,00	-	-
5.2.2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.1.2.2.2	102.070.537.516,00	89.682.122.849,00	87,86	114.071.627.073,00
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	5.1.2.2.3	54.880.808.720,00	52.721.300.467,00	96,07	166.066.285.008,00
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	5.1.2.2.4	195.433.440.723,00	191.528.125.702,00	98,00	183.852.539.769,00
5.2.5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	5.1.2.2.5	20.842.303.895,00	20.410.604.553,00	97,93	12.576.379.281,00
5.2.6	Belanja Modal Aset Lainnya	5.1.2.2.6	4.305.388.356,00	3.352.388.328,00	77,86	4.105.452.483,00
5.3	BELANJA TAK TERDUGA	5.1.2.3	6.195.500.000,00	1.187.275.000,00	19,16	3.717.196.960,00
5.3.1	Belanja Tak Terduga	5.1.2.3.1	6.195.500.000,00	1.187.275.000,00	19,16	3.717.196.960,00
5.4	BELANJA TRANSFER	5.1.2.4	511.987.684.016,00	511.127.041.632,00	99,83	654.419.797.088,00
5.4.1	Belanja Bagi Hasil	5.1.2.4.1	23.688.091.416,00	17.447.235.932,00	73,65	15.302.204.088,00

5.4.2		Belanja Bantuan Keuangan	5.1.2.4.2	488.299.592.600,00	493.679.805.700,00	101,10	639.117.593.000,00
		SURPLUS / (DEFISIT)		(48.300.262.873,00)	85.996.544.000,01	(178,05)	(101.463.568.681,86)
6		PEMBIAYAAN	5.1.3				
6.1		PENERIMAAN PEMBIAYAAN	5.1.3.1	70.800.262.873,00	70.804.272.811,43	100,01	185.753.831.555,29
6.1.1		Sisa lebih perhitungan anggaran tahun sebelumnya	5.1.3.1.1	70.790.262.873,00	70.790.262.873,43	100,00	185.749.436.555,29
6.1.2		Pencairan dana cadangan	5.1.3.1.2	-	-	0,00	-
6.1.3		Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah Dipisahkan	5.1.3.1.3	-	-	0,00	-
6.1.4		Penerimaan Pinjaman Daerah	5.1.3.1.4	-	-	-	-
6.1.5		Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.1.5	10.000.000,00	14.009.938,00	140,10	4.395.000,00
6.1.6		Penerimaan Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.1.6	-	-	-	-
6.2		PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.1.3.2	22.500.000.000,00	22.500.000.000,00	100,00	13.500.000.000,00
6.2.1		Pembentukan Dana Cadangan	5.1.3.2.1				
6.2.2		Penyertaan Modal daerah	5.1.3.2.2	22.500.000.000,00	22.500.000.000,00	100,00	13.500.000.000,00
6.2.3		Pembayaran Cicilan Pokok Utang yang Jatuh Tempo	5.1.3.2.3	-	-	-	-
6.2.4		Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.2.4				
6.2.5		Pengeluaran Pembiayaan Lainnya sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-Undangan	5.1.3.2.5				
		PEMBIAYAAN NETTO	5.1.3.3	48.300.262.873,00	48.304.272.811,43	100,01	172.253.831.555,29
		SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	5.1.3.4	-	134.300.816.811,44	100,00	70.790.262.873,43

Lampiran 6. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2024



PEMERINTAHAN KAB. BREBES
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (KONSOLIDASI)
TAHUN ANGGARAN 2024
01 Januari 2024 Sampai 31 Desember 2024



Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2024	REALISASI 2024	% 2024	REALISASI 2023
1	2	3	4	5 = (4 / 3) * 100	6
4	PENDAPATAN DAERAH	3.532.826.110.351,00	3.529.597.671.604,91	99,91	3.075.011.179.072,01
41	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	611.759.413.174,00	613.886.076.862,91	100,35	479.936.145.391,01
41.01	Pajak Daerah	220.000.000.000,00	200.445.214.282,00	91,1	179.815.467.425,00
41.02	Retribusi Daerah	367.063.183.920,00	377.495.235.718,00	102,84	18.490.738.080,00
41.03	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	22.000.617.011,00	22.520.934.409,00	102,37	12.681.024.045,00
41.04	Lain-lain PAD yang Sah	2.695.612.243,00	13.424.692.453,91	498,02	268.948.915.845,01
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH	611.759.413.174,00	613.886.076.862,91	100,35	479.936.145.391,01
42	PENDAPATAN TRANSFER	2.920.966.697.177,00	2.912.114.432.742,00	99,70	2.580.519.687.681,00
42.01.01	Dana Perimbangan	2.226.055.957.177,00	2.255.778.391.253,00	101,34	1.982.277.753.555,00
42.01.01.01	Dana Transfer Umum-Dana Bagi Hasil (DBH)	33.114.669.000,00	38.639.108.000,00	116,64	40.545.351.265,00
42.01.01.02	Dana Transfer Umum-Dana Alokasi Umum (DAU)	1.474.302.476.000,00	1.491.148.723.358,00	101,14	1.331.727.139.428,00
42.01.01.03	Dana Transfer Khusus Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik	207.835.744.200,00	204.793.603.315,00	98,54	108.178.591.506,00
42.01.01.04	Dana Transfer Khusus-Dana Alokasi Khusus (DAK) Non Fisik	510.803.067.977,00	521.196.956.580,00	102,03	501.826.671.360,00
	JUMLAH PENDAPATAN TRANSFER DANA PERIMBANGAN	2.226.055.957.177,00	2.255.778.391.253,00	101,34	1.982.277.753.555,00
42.01.02	Dana Insentif Daerah (DID)	0,00	0,00	0,00	5.837.859.000,00
42.01.03	Dana Desa	342.339.270.000,00	342.334.270.000,00	100,00	334.083.744.600,00
42.01.06	Insentif Fiskal	22.879.849.000,00	11.439.924.500,00	50,00	0,00
	JUMLAH PENDAPATAN TRANSFER PEMERINTAHPUTRA - LAINNYA	365.219.119.000,00	353.774.194.500,00	96,87	339.921.603.600,00
42.02	Pendapatan Transfer Antar Daerah	329.691.621.000,00	302.561.846.989,00	91,77	258.320.330.528,00
42.02.01	Pendapatan Bagi Hasil	273.301.071.000,00	247.112.559.319,00	90,42	241.972.327.487,00
42.02.02	Bantuan Keuangan	56.390.550.000,00	55.449.287.70,00	98,31	16.348.003.046,00
	JUMLAH PENDAPATAN TRANSFER ANTAR DAERAH	329.691.621.000,00	302.561.846.989,00	91,77	258.320.330.528,00
	TOTAL PENDAPATAN TRANSFER	2.920.966.697.177,00	2.912.114.432.742,00	99,70	2.580.519.687.681,00

4.1	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAIH	100.000.000,00	3.597.162.000,00	3.597,16	14.555.346.000,00
4.101	Pendapatan Hibah	100.000.000,00	3.597.162.000,00	3.597,16	14.555.346.000,00
	JUMLAH LAIN LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAIH	100.000.000,00	3.597.162.000,00	3.597,16	14.555.346.000,00
	JUMLAH PENDAPATAN	3.532.826.110.351,00	3.529.597.671.604,91	99,91	3.075.011.179.072,01
5	BELANJA DAERAH	3.662.126.927.162,00	3.481.539.341.741,00	95,07	2.989.014.635.072,00
5.1	BELANJA OPERASI	2.606.037.753.698,00	2.455.236.221.187,00	94,21	2.118.778.276.541,00
5.101	Belanja Pegawai	1.399.130.128.459,00	1.292.370.529.596,00	92,37	1.114.115.933.151,00
5.102	Belanja Barang dan Jasa	1.018.352.436.437,00	978.019.451.219,00	96,04	847.763.670.560,00
5.103	Belanja Hibah	177.579.398.802,00	175.473.330.372,00	98,81	149.920.650.830,00
5.106	Belanja Bantuan Sosial	10.975.790.000,00	9.372.910.000,00	85,40	6.978.022.000,00
	JUMLAH BELANJA OPERASI	2.606.037.753.698,00	2.455.236.221.187,00	94,21	2.118.778.276.541,00
5.2	BELANJA MODAL	488.108.779.988,00	474.550.496.338,00	97,22	357.922.041.899,00
5.201	Belanja Modal Tanah	752.650.000,00	420.219.640,00	55,83	227.500.000,00
5.202	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	125.086.846.112,00	122.044.119.828,00	97,57	89.682.122.849,00
5.203	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	84.813.072.990,00	79.987.232.768,00	94,31	52.721.300.467,00
5.204	Belanja Modal Jalan, Jaringan, dan Irigasi	248.862.257.040,00	245.386.312.046,00	98,60	191.528.125.702,00
5.205	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	22.371.107.236,00	22.012.700.600,00	98,40	20.410.604.553,00
5.206	Belanja Modal Aset Lainnya	6.222.866.610,00	4.699.911.456,00	75,53	3.352.388.328,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	488.108.779.988,00	474.550.496.338,00	97,22	357.922.041.899,00
5.3	BELANJA TIDAK TERDUGA	5.142.543.354,00	325.894.038,00	6,34	1.187.275.000,00
5.301	Belanja Tidak Terduga	5.142.543.354,00	325.894.038,00	6,34	1.187.275.000,00
	JUMLAH BELANJA TAK TERDUGA	5.142.543.354,00	325.894.038,00	6,34	1.187.275.000,00
5.4	BELANJA TRANSFER	562.837.850.122,00	551.426.730.178,00	97,97	511.127.041.632,00
5.401.01	Belanja Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Pemerintah Kabupaten Kota dan Desa	22.950.001.000,00	14.627.325.212,00	63,74	16.014.459.116,00
5.401.02	Belanja Bagi Hasil Rendemen Daerah Kabupaten/Kota Kepada Pemerintah Desa	3.473.701.000,00	1.300.256.844,00	37,43	1.432.776.816,00
5.402.03	Belanja Bantuan Keuangan Daerah Provinsi atau Kabupaten Kota kepada Desa	536.414.148.122,00	535.499.148.122,00	99,83	493.675.805.700,00
	JUMLAH BELANJA TRANSFER	562.837.850.122,00	551.426.730.178,00	97,97	511.127.041.632,00
	JUMLAH BELANJA	3.662.126.927.162,00	3.481.539.341.741,00	95,07	2.989.014.635.072,00
	SURPLUS/DEFISIT	(1.293.000.816.811,00)	48.058.329.863,91	(37,17)	85.996.544.000,01

Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2024	REALISASI 2024	% 2024	REALISASI 2023
6	PEMBIAYAAN DAERAH	129.300.816.811,00	129.300.816.811,44	100,00	48.304.272.811,43
6.1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	134.300.816.811,00	134.300.816.811,44	100,00	70.804.272.811,43
6.1.01	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	134.300.816.811,00	134.300.816.811,44	100,00	70.790.262.873,43
6.1.05	Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	0,00	0,00	0,00	14.009.938,00
	JUMLAH PENERIMAAN PEMBIAYAAN	134.300.816.811,00	134.300.816.811,44	100,00	70.804.272.811,43
6.2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.000.000.000,00	5.000.000.000,00	100,00	22.500.000.000,00
6.2.02	Penyertaan Modal Daerah	5.000.000.000,00	5.000.000.000,00	100,00	22.500.000.000,00
	JUMLAH PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.000.000.000,00	5.000.000.000,00	100,00	22.500.000.000,00
	PEMBIAYAAN NETTO	129.300.816.811,00	129.300.816.811,44	100,00	48.304.272.811,43
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN	0,00	177.359.146.675,35	0,00	134.300.816.811,44

Kab. Brebes, 21 Maret 2025
Kepala BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN
ASSET DAERAH

Drs. EDY KUSMARTONO, M.Si
NIP. 196806161990091001

Lampiran 7. Dokumentasi



Lampiran 8. Buku Bimbingan Tugas Akhir

KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR**DOSEN PEMBIMBING I**

Nama : Sisca Tuliara
 NIM : 22030040
 Program Studi : D3 Akuntansi
 Judul Tugas Akhir : Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) pada Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun Anggaran 2020-2024
 Pembimbing I : Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M. Si, Ak, CA

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
1.	26/2 2025	Pengajuan Judul Tugas Akhir	f
2.	3/3 2025	Bimbingan secara online via Google Meet membahas terkait Judul Tugas Akhir	f
3.	6/3 2025	Bimbingan online via Google Meet membahas terkait Judul Tugas Akhir	f
4.	7/3 2025	Revisi Judul Tugas Akhir	f
5.	12/3 2025	ACC Judul Tugas Akhir	f
6.	10/4 2025	Pengajuan Proposal Tugas Akhir BAB 1 - 3	f
7.	17/4 2025	Revisi latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, kutipan pada tinjauan pustaka, penelitian terdahulu	f
8.	16/5 2025	Revisi latar belakang, batasan masalah	f
9.	20/5 2025	ACC Proposal Tugas Akhir	f
10.	30/6 2025	Pengajuan Tugas Akhir Bab 4-5	f

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
11.	10/7 2025	Revisi Hasil dan Pembahasan	
12	11/7 2025	ACC Tugas Akhir	

KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

DOSEN PEMBIMBING II

Nama : Sisca Yuliana
 NIM : 22030040
 Program Studi : D3 Akuntansi
 Judul Tugas Akhir : Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) pada Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun Anggaran 2020 - 2024
 Pembimbing II : Bahri Kamal, SE., M.

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
1.	27/2 2025	Pengajuan Judul Tugas Akhir	
2.	05/3 2025	Acc Judul Tugas Akhir	
3.	21-04-2025	Bimbingan Proposal, Revisi permasalahan latar belakang & kerangka berpikir	
4.	25/4 2025	Proposal Acc Lampiran TA	
5.	20/5 2025	pengor Bab 1 - 3	
6.	24/6 2025	Bab 4 - 5 penulisan Lampiran Belanja	
7.	7/7 25	Bab 4 Acc	
8.	8/7 25	Bab 5 Acc Lampiran TA Lampiran K PPT	

No	Hari/ Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing I/II
9	14/25 /7	Review Turun TA lengkap selesai.	
10	17/25 /7	TA lengkap Acc Siap di Ujikan	