

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN BREBES TAHUN
ANGGARAN 2020-2024**



TUGAS AKHIR

OLEH:

SISCA YULIANA

NIM 22030040

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BRERES TAHUN ANGGARAN 2020-2024

Oleh mahasiswa:

Nama : Sisca Yuliana

NIM : 22030040

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu
pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

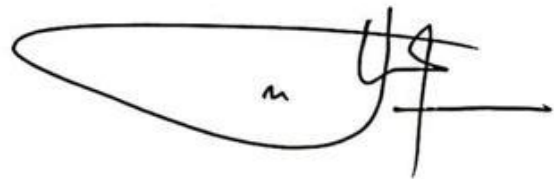
Tegal, 14 Juli 2025

Pembimbing I,



Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA.
NIPY. 03.013.142

Pembimbing II,



Bahri Kamal, SE., MM., CMA.
NIPY. 05.015.218

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BREBES TAHUN ANGGARAN 2020-2024

Oleh:

Nama : Sisca Yuliana

NIM : 22030040

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 29 Juli 2025

1. Ida Farida, SE., M.Si., Ak.
Ketua Penguji
2. Andri Widiyanto, SE., M.Si., Ak.
Anggota Penguji I
3. Bahri Kamal, SE., MM., CMA.
Anggota Penguji II



Mengetahui,

Ketua Program Studi,



Krisdiyawan, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 10.005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul "ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BREBES TAHUN ANGGARAN 2020-2024", beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 14 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



SISCA YULIANA

NIM 22030040

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai mahasiswa Program Studi DII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama,
yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Sisca Yuliana

NIM : 22030040

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif
(*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul
**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BREBES TAHUN ANGGARAN 2020-2024.**

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi
Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan
mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan
menampilkan/mempublikasikannya ke dalam internet atau media lain untuk
keperluan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan
saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi
DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang
timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam Karya Ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 14 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



SISCA YULIANA

NIM 22030040

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir.

Tugas Akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya yang senantiasa mendoakan, mendukung, serta memberikan semangat dan kasih sayang, sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Terima kasih atas segala doa baik yang selalu dipanjatkan tanpa henti.
2. Civitas Akademik Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang menjadi bukti perjalanan akademik saya, serta kepada seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan bantuan selama masa studi.
3. Diri saya sendiri, sebagai bentuk apresiasi atas segala usaha, kesabaran, dan komitmen yang telah dicurahkan hingga Tugas Akhir dapat terselesaikan.
4. Teman-teman saya khususnya kepada Abel, Ainun, Bintang, Fiyya, Lia, Maula, dan Resa, yang selalu sedia membantu dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Terima kasih telah mendengarkan segala keluhan saat proses penyusunan Tugas Akhir.
5. Seluruh teman-teman kelas 6B, terima kasih atas semangat, motivasi, dan kebersamaannya.
6. Terakhir, saya ucapkan terima kasih untuk semua yang telah berkontribusi dan membantu saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya orang-orang yang beriman dan mengerjakan kebajikan, bagi mereka memperoleh kebahagiaan dan tempat kembali yang baik”

(Q.S. Ar-Ra’d: 29)

“Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.”

(Q.S. Al-Insyirah: 7)

“Keberhasilan hanya bisa diraih oleh mereka yang tak pernah lelah mencoba dan percaya pada proses.”

(B.J. Habibie)

“If you can’t fly, then run. If you can’t run, then walk. If you can’t walk, then crawl. But whatever you do, you have to keep moving forward.”

(Martin Luther King Jr.)

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan baik. Adapun judul dari penelitian ini adalah “Analisis Kinerja Keuangan pada Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun Anggaran 2020-2024”. Tugas Akhir disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Dalam penyusunan Tugas Akhir, penulis banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.
3. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Bapak Bahri Kamal, SE., M.M., CMA. sebagai Dosen Pembimbing II yang sudah membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Bapak Drs. Edy Kusmartono, M.Si., selaku Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Brebes yang telah mengizinkan saya dalam pengambilan data penelitian.
6. Seluruh pegawai di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Brebes, khususnya pada Bidang Anggaran yang telah memberikan banyak bantuan selama penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Teman-teman yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak yang telah berkontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam terselesaikannya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun sehingga Tugas Akhir ini bisa lebih baik lagi. Penulis sangat berharap Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan bagi para pembaca.

Tegal, 29 Juli 2025



SISCA YULIANA
NIM 22030040

ABSTRAK

Sisca Yuliana. 2025. *Analisis Kinerja Keuangan pada Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun Anggaran 2020-2024*. Program Studi D III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA.; Pembimbing II: Bahri Kamal, SE., M.M., CMA.

Kinerja keuangan merupakan kemampuan pemerintah daerah dalam pengelolaan keuangan berdasarkan tingkat pencapaian yang dilaksanakan sesuai dengan peraturan yang berlaku dan dijadikan sebagai indikator dalam mengevaluasi dan mengukur kondisi keuangan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja keuangan pada Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun Anggaran 2020-2024 berdasarkan analisis rasio keuangan. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Teknik analisis data menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan analisis rasio keuangan yaitu, Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal, Rasio Kemandirian, Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi, dan Rasio Pertumbuhan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes dilihat dari Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal masih kurang baik dengan persentase rata-rata berada di bawah 20%, berdasarkan Rasio Kemandirian tergolong dalam pola hubungan instruktif atau rendah sekali dengan rata-rata sebesar 18,68%, Rasio Efektivitas berada pada kriteria sangat efektif yang menandakan kemampuan daerah dalam merealisasikan target pendapatan, namun rasio Efisiensi tergolong kurang efisien dengan persentase rata-rata yang dihasilkan cukup besar yaitu sebesar 99,26%, sedangkan Rasio Pertumbuhan menunjukkan tren fluktuatif, dengan pertumbuhan pada Belanja Modal yang bernilai negatif.

Kata Kunci: Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, Efisiensi, Pertumbuhan.

ABSTRACT

Yuliana, Sisca. 2025. Analysis of Financial Performance in the Regional Government of Brebes Regency for the Fiscal Years 2020-2024. Study Program: Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA.; Co-Advisor: Bahri Kamal, SE., M.M., CMA.

Financial performance is the ability of local governments in financial management based on the level of achievement implemented in accordance with applicable regulations and used as an indicator in evaluating and measuring financial conditions. This study aims to determine the financial performance of the Brebes Regency Government for the 2020-2024 Fiscal Year based on financial ratio analysis. The data collection methods used are observation, interviews, documentation, and literature studies. The data analysis technique uses a quantitative descriptive approach with financial ratio analysis, namely, Fiscal Decentralization Degree Ratio, Independence Ratio, Effectiveness Ratio, Efficiency Ratio, and Growth Ratio. The result of the study indicates that the financial performance of the Brebes Regency Government as seen from the Fiscal Decentralization Degree Ratio, is still not good with an average percentage below 20%, based on the Independence Ratio it is classified as an instructive relationship pattern or very low with an average of 18,68%, the Effectiveness Ratio in the very effective criteria which indicates the region's ability to realize revenue targets, but the Efficiency Ratio is classified as less efficient with an average percentage produced quite large, namely 99,26%, while the Growth Ratio shows a fluctuating trend, with growth in Capital Expenditure which is negative.

Keyword: *Decentralization, Independence, Effectiveness, Efficiency, Growth.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah	7
1.6 Kerangka Berpikir.....	8
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Kinerja Keuangan	13
2.2 Kinerja Keuangan Daerah.....	13
2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	15
2.4 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah	17
2.5 Analisis Rasio Keuangan	19

2.6 Penelitian Terdahulu	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Lokasi Penelitian.....	30
3.2 Waktu Penelitian.....	30
3.3 Jenis Data	30
3.4 Sumber Data.....	31
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	33
3.6 Metode Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes.....	41
4.2 Hasil Penelitian	42
4.3 Pembahasan.....	57
BAB V PENUTUP.....	75
5.1 Kesimpulan	75
5.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	24
Tabel 2. Skala Tingkat Desentralisasi Fiskal	36
Tabel 3. Pola Hubungan dan Tingkat Kemandirian Daerah	37
Tabel 4. Kriteria Tingkat Efektivitas	38
Tabel 5. Kriteria Tingkat Efisiensi.....	39
Tabel 6. Kriteria Pertumbuhan.....	40
Tabel 7. Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	43
Tabel 8. Perhitungan Rasio Kemandirian Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	45
Tabel 9. Perhitungan Rasio Efektivitas Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	47
Tabel 10. Perhitungan Rasio Efisiensi Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	49
Tabel 11. Perhitungan Rasio Pertumbuhan Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	9
Gambar 2. Grafik Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024.....	58
Gambar 3. Grafik Rasio Kemandirian Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024	60
Gambar 4. Grafik Rasio Efektivitas Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024	63
Gambar 5. Grafik Rasio Efisiensi Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024	65
Gambar 6. Grafik Rasio Pertumbuhan Pemerintah Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020-2024	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara.....	81
Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2020	84
Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2021	86
Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2022	88
Lampiran 5. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2023	90
Lampiran 6. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Brebes Tahun 2024	92
Lampiran 7. Dokumentasi.....	95
Lampiran 8. Buku Bimbingan Tugas Akhir.....	96