

**PENGARUH PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*: AKUNTABILITAS,
TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI TERHADAP PENGELOLAAN
ANGGARAN DI BAPPEDALITBANG
KABUPATEN TEGAL**



TUGAS AKHIR

OLEH:

FIYYA NURUL MAZAYA

NIM 22030045

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

PENGARUH PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*: AKUNTABILITAS,
TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI TERHADAP PENGELOLAAN
ANGGARAN DI BAPPEDALITBANG KABUPATEN TEGAL

Oleh mahasiswa:

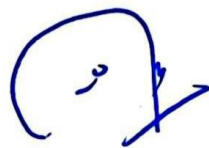
Nama : Fiyya Nurul Mazaya

NIM : 22030045

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing
menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 10 Juli 2025

Pembimbing I,



Andri Widianto, SE., M.Si., Ak.
NIPY. 04.015.212

Pembimbing II,



Anita Karunia, SE., M.Si.
NIPY. 09.015.240

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

PENGARUH PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*: AKUNTABILITAS,
TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI TERHADAP PENGELOLAAN
ANGGARAN DI BAPPEDALITBANG KABUPATEN TEGAL

Oleh:

Nama : Fiyya Nurul Mazaya

NIM : 22030045

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program
Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 30 Juli 2025

1. Ririh Sri Harjanti, SE., M.M., BKP.
Ketua Penguji
2. Aryanto, SE., M.Ak., CPAT.
Anggota Penguji I
3. Anita Karunia, SE, M.Si
Anggota Penguji II

.....
.....
.....

Mengetahui,

Ketua Program Studi,



Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak.

NIPY. 10.005.0

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “PENGARUH PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*: AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN DI BAPPEDALITBANG KABUPATEN TEGAL”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 10 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



FIYYA NURUL MAZAYA

NIM 22030045

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Fiyya Nurul Mazaya

NIM : 22030045

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul **PENGARUH PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*: AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI DAN PARTISIPASI TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN DI BAPPEDALITBANG KABUPATEN TEGAL.**

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke dalam internet atau media lain untuk keperluan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam Karya Ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 10 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



FIYYA NURUL MAZAYA

NIM 22030045

HALAMAN MOTTO

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu”

(Qs. Al-Baqarah :45)

“Setiap kesulitan akan membawa kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk:

1. (Alm) ayah saya, meskipun pada akhirnya harus melewati perjalanan ini tanpa ditemani beliau. Ibu saya tercinta, terima kasih atas segala doa yang tak pernah henti dipanjatkan, serta pengorbanan dan tulus kasih yang di berikan.
2. Kedua kakak saya yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, serta tempat berbagi dalam setiap langkah perjalanan hidup dan pendidikan saya.
3. Diri saya sendiri atas ketekunan, kesabaran dan semangat yang tak pernah padam dalam menghadapi setiap tantangan hingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan,
4. Teman-teman saya khususnya kepada Abel, Ainun, Bintang, Liya, Maula, Naiyla, Sisca dan Resa, yang selalu sedia membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Terima kasih telah mendengarkan segala keluhan saat proses penyusunan Tugas Akhir.
5. Seluruh teman-teman kelas 6B yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini dan menciptakan kenangan yang tak terlupakan selama proses perkuliahan hingga Tugas Akhir ini.
6. Seluruh pegawai BappedaLitbang Kabupaten Tegal yang telah menerima saya dengan baik selama menjalani penelitian, serta memberikan dukungan dan bantuan yang luar biasa selama proses penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Terakhir, saya ucapkan terima kasih untuk seluruh pihak yang terlibat dan membantu memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan baik. Adapun judul dari penelitian ini adalah “Pengaruh Prinsip *Good Governance*: Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi terhadap Pengelolaan Anggaran di BappedaLitbang Kabupaten Tegal”. Tugas Akhir disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Dalam penyusunan Tugas Akhir, penulis banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. apt. Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. Selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak., Ak. selaku Ketua Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.
3. Bapak Andri Widiyanto, SE., M.Si., Ak. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Anita Karunia, SE., M.Si Sebagai Dosen Pembimbing II sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bantuan dan bimbingan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
5. Bapak M. Faried Wajdy, S.Sos, M.Si selaku Kepala BappedaLitbang Kabupaten Tegal yang telah mengizinkan pelaksanaan penelitian,
6. Ibu Nurul Komariyah, S.E selaku Kasubag Kepegawaian Umum yang telah mengizinkan mengambil data serta membantu menyebarkan kuesioner penelitian.
7. Seluruh pegawai BappedaLitbang Kabupaten Tegal yang telah memberikan bantuan dalam penyusunan Tugas Akhir saya.

8. Orang tua, keluarga, dan teman-teman yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, turut membantu selesainya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 30 Juli 2025



FIYYA NURUL MAZAYA

NIM 22030045

ABSTRAK

Fiyya Nurul Mazaya. 2025. *Pengaruh Prinsip Good Governance: Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi terhadap Pengelolaan Anggaran di BappedaLitbang Kabupaten Tegal*. Program Studi D-III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Andri Widiyanto, Pembimbing II: Anita Karunia

Good Governance merupakan suatu konsep tata kelola pemerintah yang mengedepankan prinsip-prinsip seperti akuntabilitas, transparansi dan partisipasi dalam proses penyelenggaraan pemerintahan termasuk dalam pengelolaan anggaran. Fenomena yang melatarbelakangi penelitian ini adalah masih ditemukannya beberapa pegawai BappedaLitbang Kabupaten Tegal yang tidak tepat waktu dalam mengumpulkan Surat Pertanggungjawaban (SPJ) kegiatan, sehingga menyulitkan bendahara dalam mengelola anggaran secara efektif. Kondisi ini menunjukkan perlunya penerapan prinsip-prinsip *Good Governance* dalam proses pengelolaan anggaran agar lebih akuntabel, transparan dan partisipatif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Prinsip *Good Governance* dalam Pengelolaan Anggaran di BappedaLitbang Kabupaten Tegal. Prinsip-prinsip yang dikaji mencakup akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan pendekatan survei. Data dikumpulkan melalui kuesioner dengan jumlah responden sebanyak 37 orang, dan dianalisis menggunakan regresi linier berganda dengan SPSS 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan ketiga prinsip *Good Governance* berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan anggaran. Secara parsial prinsip akuntabilitas, prinsip transparansi dan prinsip partisipasi juga memiliki pengaruh signifikan. Temuan ini menunjukkan ketiga prinsip tersebut terbukti saling melengkapi dan penting untuk diterapkan secara bersamaan dalam upaya meningkatkan kualitas pengelolaan anggaran. Namun, masih terdapat kendala dalam penerapan prinsip akuntabilitas dalam pengelolaan anggaran secara optimal, sehingga perlu dilakukan perbaikan.

Kata Kunci: *Good Governance*, Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi, Pengelolaan Anggaran.

ABSTRACT

Mazaya, Fiyya Nurul. 2025. *The Influence of Good Governance Principles: Accountability, Transparency and Participation on Budget Management in Bappeda R&D Tegal Regency*. Study Program: Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Andri Widiyanto, Co-Advisor: Anita Karunia

Good Governance is a concept of government governance that prioritizes principles such as accountability, transparency and participation in the process of government administration, including budget management. The phenomenon behind this research is that there are still several employees of the Tegal Regency Research and Development Agency who are not on time in collecting the Letter of Responsibility (SPJ) for activities, making it difficult for the treasurer to manage the budget effectively. This condition shows the need to apply Good Governance principles in the budget management process to be more accountable, transparent and participatory. This study aims to analyze the Influence of Good Governance Principles in Budget Management in Bappeda R&D Tegal Regency. The principles studied include accountability, transparency, and participation. The research method used is quantitative with a survey approach. Data were collected through a questionnaire with a total of 37 respondents, and analyzed using multiple linear regression with SPSS 26. The results of the study show that simultaneously the three principles of Good Governance have a significant effect on budget management. Partially, the principle of accountability, the principle of transparency and the principle of participation also have a significant influence. These findings show that the three principles are proven to be complementary and important to be applied simultaneously in an effort to improve the quality of budget management. However, there are still obstacles in the application of the principle of accountability in optimal budget management, so improvements need to be made.

Keywords: *Good Governance, Accountability, Transparency, Participation, Budget Management.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Kerangka Berpikir	8
1.7 Sistematika Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13

2.1	Konsep <i>Good Governance</i>	13
2.2	Prinsip Akuntabilitas	16
2.3	Prinsip Transparansi	18
2.4	Prinsip Partisipasi.....	18
2.5	Anggaran	19
2.6	Penelitian Terdahulu.....	21
2.7	Hipotesis Penelitian.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....		31
3.1	Lokasi Penelitian.....	31
3.2	Waktu Penelitian	31
3.3	Jenis Data	31
3.4	Sumber Data.....	32
3.5	Metode Pengumpulan Data	33
3.6	Populasi dan Sampel	35
3.7	Definisi Operasional Variabel	36
3.8	Metode Analisis Data	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		46
4.1	Gambaran Umum BappedaLitbang Kabupaten Tegal	46
4.2	Hasil dan analisis data.....	50
4.3	Pembahasan.....	62
BAB V KESIMPULAN		65
5.1	Kesimpulan	67
5.2	Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA.....		69

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Prinsip Akuntabilitas.....	50
Tabel 4. 2 Hasil Uji Validitas Prinsip Transparansi.....	51
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Prinsip Partisipasi	51
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Pengelolaan Anggaran	51
Tabel 4. 5 Hasil Uji Reliabilitas	53
Tabel 4. 6 Hasil Uji Normalitas.....	54
Tabel 4. 7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	55
Tabel 4. 8 Hasil Uji Heterokedastisitas	56
Tabel 4. 9 Hasil Uji Regresi Berganda	57
Tabel 4. 10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	59
Tabel 4. 11 Hasil Uji T (Uji Parsial).....	60
Tabel 4. 12 Hasil Uji F (Uji Simultan).....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir	9
Gambar 4. 1 Klasifikasi Jabatan.....	47
Gambar 4. 2 Lama Bekerja	48
Gambar 4. 3 Tingkat Pendidikan Terakhir	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	73
Lampiran 2 Tabulasi Data	78
Lampiran 3 Hasil Wawancara	84
Lampiran 4 Hasil Uji SPSS.....	88
Lampiran 5 Dokumentasi.....	95
Lampiran 6 Buku Bimbingan.....	97