

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI
PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA BADAN PENGELOLAAN
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD)
KABUPATEN TEGAL**



TUGAS AKHIR

OLEH :

REVALIN DWI AL MUSA

NIM 22030095

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI
PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA BADAN PENGELOLAAN
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KABUPATEN TEGAL

Oleh Mahasiswa:

Nama : Revalin Dwi Al Musa

NIM : 22030095

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing
menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 03 Juli 2025

Pembimbing I,



Ririh Sri Harjanti, SE.,MM.
NIPY.04.015.215

Pembimbing II,



Arifia Yasmin, SE.,M.Si.,Ak.
NIPY.09.017.335

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI
PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA BADAN PENGELOLAAN
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KABUPATEN TEGAL

Oleh:

Nama : Revalin Dwi Al Musa

NIM : 22030095

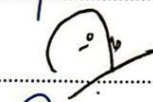
Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program
Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 17 Juli 2025

1. Ida Farida, SE, M.Si, Ak
Ketua Penguji
2. Andri Widiyanto, SE, M.Si, Ak
Anggota Penguji I
3. Arifia Yasmin, SE, M.Si, Ak
Anggota Penguji II


.....

.....

.....

Mengetahui
Ketua Program Studi,

Krisdiyawati, SE, M.Ak, Ak
NIPY. 10-005.014

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KABUPATEN TEGAL”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 03 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,

A yellow rectangular official stamp with a red border. It features the Garuda Pancasila emblem at the top center. Below the emblem, the text "METER TEMPEL" is printed. At the bottom, a unique identification number "9AAMX387172419" is visible. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

REVALIN DWI AL MUSA

NIM 22030095

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : REVALIN DWI AL MUSA

NIM : 22030095

Demi mengembangkan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KABUPATEN TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta. Saya bersedia untuk menanggung pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 03 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



REVALIN DWI AL MUSA

NIM 22030095

HALAMAN MOTTO

“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik untuk dirimu sendiri.”

(QS. Al-Isra : 7)

“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah milik mereka yang senantiasa berusaha.”

(B.J Habibie)

“Tawa Mama, semangatku. Senyumnya, arahku, Cintanya, kekuatanku.”

(Revalin Dwi Al Musa)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT atas segala nikmat dan rahmat serta karunia pertolongan-Nya selama penulis menyusun Tugas Akhir ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Rohaidi dan Ibu Endang Haryanti yang telah memberikan doa, dukungan, cinta, dan pengorbanan yang tak ternilai. Terima kasih atas segala sayang, nasehat yang tidak hentinya diberikan kepada penulis.
3. Kepada kakak saya Elvan Al Musa, yang memberikan semangat dan dukungan walaupun melalui keisengannya, tetapi penulis yakin dan percaya itu adalah sebuah bentuk dukungan dan motivasi.
4. Kepada Risma, Indah, Farah, Novi, Amel yang selalu menemani, memberi semangat, serta menghibur penulis semasa sedang sulit-sulitnya dalam pengerjaan Tugas Akhir ini.
5. Kepada teman-teman D-III Akuntansi Angkatan 2022 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama di bangku kuliah.
See u on top!
6. Kepada Ilham Hadi Wicaksono, yang telah menjadi tempat nyaman untuk penulis berbagi cerita, keluh kesah, tawa, dan setiap senja yang dihabiskan untuk berkeliling kota dengan jajanan kesukaan. Terima kasih atas nasihat dan kebersamaan sedari awal perkuliahan hingga kini dan seterusnya, aamiin.
7. Terakhir, terima kasih kepada wanita yang memiliki impian besar, yaitu penulis diriku sendiri, Revalin Dwi Al Musa. Seorang anak bungsu yang penuh ambisi, namun sifatnya manja dan seperti anak kecil. Terima kasih telah berusaha keras untuk menyelesaikan studi ini. Berbahagialah selalu dengan caramu sendiri. Rayakan kehadiranmu dengan tabur kebaikan dan keceriaan di mana pun kamu berada.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Tegal”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungannya dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. apt Heru Nurcahyo, S.Farm., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Krisdiyawati, SE., M.Ak. selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama.
3. Ibu Ririh Sri Harjanti, SE., MM. selaku dosen pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dengan sabar dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Ibu Arifia Yasmin, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motivasi dan saran-saran yang membangun hingga terselesaikannya penyusunan tugas akhir ini.
5. Kantor Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Tegal yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir ini.
6. Teman-teman yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung turut membantu terselesaikannya tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini jauh dari kata sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap tugas akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 03 Juli 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Revalin', with a horizontal line underneath.

REVALIN DWI AL MUSA

NIM. 22030095

ABSTRAK

Revalin Dwi Al Musa. 2025. Analisis Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Tegal. Program Studi Diploma III Akuntansi, Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Ririh Sri Harjanti; Pembimbing II: Arifia Yasmin.

Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) merupakan inovasi dari Kementerian Dalam Negeri yang dikembangkan untuk menyediakan layanan informasi pemerintahan daerah yang saling terintegrasi dan berbasis elektronik. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan SIPD di BPKAD Kabupaten Tegal dengan menggunakan teori George C. Edward III yang mencakup empat indikator: komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi. Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi sudah dilakukan melalui Sosialisasi dan Bimbingan Teknis (Bimtek), namun pemahaman terhadap isi kebijakan masih perlu didalami. Dari segi sumber daya, SDM masih bervariasi kualitasnya dan fasilitas mengalami kendala teknis, terutama pada akses server. Disposisi menunjukkan dukungan dan komitmen pelaksana yang baik meskipun belum disertai insentif. Struktur birokrasi cukup jelas, namun belum didukung oleh SOP teknis internal yang rinci. Kesimpulannya, implementasi SIPD di BPKAD Kabupaten Tegal berjalan secara optimal dalam beberapa aspek, namun masih perlu ditingkatkan melalui penguatan SDM, penyusunan SOP, dan perbaikan sistem SIPD.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, SIPD, BPKAD Kabupaten Tegal, Teori Edward III.

ABSTRACT

Musa, Revalin Dwi Al. 2025. *The Analysis of Policy Implementation of the Regional Government Information System (SIPD) at the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) of Tegal Regency.* Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Ririh Sri Harjanti; Co-Advisor: Arifia Yasmin.

The Regional Government Information System (SIPD) is an innovation developed by the Ministry of Home Affairs to provide integrated and electronically-based information services for regional governments. This study aims to analyze the implementation of SIPD policy at the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) of Tegal Regency using George C. Edward III's implementation theory, which includes four indicators: communication, resources, disposition, and bureaucratic structure. The research method employed is descriptive qualitative, with data collected through interviews, observations, and literature review. The results show that communication has been carried out through socialization and technical guidance (Bimtek), but understanding of the policy content still needs to be deepened. In terms of resources, the quality of human resources varies, and there are technical issues, especially regarding server access. Disposition reflects good support and commitment from implementers, although incentives have not been provided. The bureaucratic structure is fairly clear, but lacks detailed internal technical standard operating procedures (SOPs). In conclusion, the implementation of SIPD at BPKAD Kabupaten Tegal has been optimal in several aspects, but improvements are still needed through strengthening human resources, developing standard operating procedures (SOP), and enhancing the SIPD system.

Keywords: Policy Implementation, SIPD, BPKAD Tegal Regency, Edward III's Theory.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Batasan Masalah.....	10
1.6 Kerangka Berpikir	10
1.7 Sistematika Penulisan.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Implementasi Kebijakan.....	14

2.2	Kebijakan Publik	15
2.3	Teori Implementasi Kebijakan Publik Menurut Edward III.....	21
2.4	Sistem Informasi.....	26
2.5	Penelitian Terdahulu.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....		36
3.1	Lokasi Penelitian	36
3.2	Waktu Penelitian	36
3.3	Jenis Data	36
3.4	Sumber Data	36
3.5	Metode Pengumpulan Data	37
3.6	Metode Analisis Data	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		42
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	42
4.2	Hasil Penelitian.....	43
4.3	Pembahasan	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		74
5.1	Kesimpulan.....	74
5.2	Saran	74
DAFTAR PUSTAKA		77
LAMPIRAN.....		81

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	32
Tabel 2. Kegiatan Sosialisasi dan Bimbingan Teknis SIPD	44
Tabel 3. Hak Akses Setiap User SIPD	52
Tabel 4. Analisis Data Pemahaman Pegawai Mengenai SIPD Keuangan pada Bidang Perbendaharaan, Akuntansi, dan Pelaporan di BPKAD Kabupaten Tegal	55
Tabel 5. Daftar Fasilitas Pendukung SIPD pada Bidang Perbendaharaan, Akuntansi, dan Pelaporan BPKAD Kab.Tegal	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berpikir	11
Gambar 2. Tampilan Aplikasi SIPD	31
Gambar 3. Sosialisasi Penatausahaan Pada SIPD dan Peraturan Bupati Tegal Tahun 2024	45
Gambar 4. Bimbingan Teknis SIPD RI Pelaksanaan dan Pertanggungjawaban Keuangan.....	46
Gambar 5. Panduan Penggunaan Aplikasi SIPD	47
Gambar 6. Salah Satu Tutorial Penggunaan Aplikasi SIPD	48
Gambar 7. Tampilan Awal SIPD Informasi Keuangan Daerah.....	57
Gambar 8. Tampilan SIPD Informasi Keuangan Daerah.....	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Implementasi Kebijakan Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Tegal	81
Lampiran 2. Buku Bimbingan Tugas Akhir.....	88