

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1. Kesimpulan

Bagian ini menyajikan kesimpulan dari hasil penelitian mengenai implementasi sistem pengendalian internal persediaan barang dagang di CV Dwi Jaya Mandiri Semarang. Kesimpulan ini dirumuskan berdasarkan temuan dan analisis yang telah dilakukan, serta merupakan jawaban atas rumusan masalah penelitian terkait keselarasan implementasi kerangka COSO dan implikasinya terhadap profitabilitas perusahaan.

1. Implementasi sistem pengendalian internal persediaan di CV Dwi Jaya Mandiri Semarang, ditinjau dari kerangka COSO, menunjukkan kondisi yang bervariasi. Komponen Aktivitas Pengendalian telah diterapkan secara optimal dengan adanya kebijakan dan prosedur yang memadai. Namun, Lingkungan Pengendalian, Penilaian Risiko, Informasi dan Komunikasi, serta Aktivitas Pemantauan masih teridentifikasi belum berjalan optimal akibat informalitas, pendekatan yang reaktif, dan kurangnya konsistensi.
2. Kondisi implementasi pengendalian internal tersebut memiliki dampak signifikan terhadap profitabilitas perusahaan. Kelemahan pada komponen Lingkungan Pengendalian, Penilaian Risiko, Informasi dan Komunikasi, serta Aktivitas Pemantauan secara kolektif berpotensi menimbulkan inefisiensi operasional, meningkatkan risiko kerugian finansial yang tidak terantisipasi, dan menghambat pengambilan

keputusan yang optimal. Meskipun demikian, aktivitas pengendalian yang kuat berkontribusi positif dalam menekan biaya dan meminimalisir kerugian operasional.

1.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah diuraikan, berikut adalah beberapa saran yang diharapkan dapat memberikan manfaat bagi CV Dwi Jaya Mandiri Semarang dan menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya:

1. Saran untuk CV Dwi Jaya Mandiri Semarang

Meskipun sistem pengendalian internal persediaan telah berjalan efektif, ada beberapa aspek yang sebaiknya ditingkatkan untuk optimalisasi dan efisiensi yang lebih baik, terutama mengingat potensi pertumbuhan bisnis di masa depan. Untuk memperkuat sistem pengendalian internal persediaan dan pada akhirnya meningkatkan profitabilitas, CV Dwi Jaya Mandiri disarankan untuk:

- a. Memperkuat Lingkungan pengendalian:** Menerapkan formalisasi kebijakan dan prosedur (termasuk kode etik dan pelatihan rutin), memastikan pemisahan tugas yang jelas, dan mendelegasikan otorisasi.
- b. Mengimplementasikan Penilaian Risiko yang Proaktif:** Melakukan identifikasi dan analisis risiko persediaan secara formal dan berkala untuk mengantisipasi potensi masalah sebelum terjadi.

- c. **Mingkatkan Kualitas Informasi dan Komunikasi:** Memastikan akurasi dan efektivitas informasi akuntansi serta komunikasi internal dan eksternal antar departemen.
- d. **Menguatkan Aktivitas Pemantauan:** Menetapkan jadwal evaluasi pengendalian yang konsisten dan memastikan pelaporan kekurangan dilakukan secara tepat waktu untuk perbaikan berkelanjutan.

2. Saran untuk Penelitian Selanjutnya

- a. Penelitian selanjutnya dapat membandingkan implementasi COSO pada jenis atau skala bisnis yang berbeda.
- b. Dapat dilakukan analisis kuantitatif untuk mengukur dampak sistem pengendalian internal terhadap kinerja keuangan secara lebih spesifik.