

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN
AKUNTANSI TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL MODERASI PADA BADAN KEUANGAN
DAERAH KOTA TEGAL**



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik**

OLEH:

DINDA NUR SALSA

NIM 20111009

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA**

2024

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dinda Nur Salsa

NIM 20111009

Adalah mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi yang berjudul:

“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA BADAN KEUANGAN DAERAH KOTA TEGAL”

Merupakan hasil pemikiran sendiri secara orisinil dan di susun secara mandiri dengan tidak melanggar kode etik hak karya cipta. Laporan skripsi ini juga bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik tertentu di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Apabila dikemudian hari ternyata skripsi ini melanggar kode etik karya cipta atau mengandung unsur plagiarisme, saya bersedia untuk melakukan penelitian baru dan menyusun kembali skripsi ini sesuai dengan persyaratan. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan sesungguhnya.

Tegal, 19 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Dinda Nur Salsa

NIM. 20111009

HALAMAN REKOMENDASI

Pembimbing Skripsi memberikan rekomendasi kepada :

Nama : Dinda Nur Salsa
NIM : 20111009
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Badan Keuangan Daerah Kota Tegal

Mahasiswa tersebut telah dinyatakan selesai melaksanakan bimbingan dan dapat mengikuti Ujian Skripsi pada tahun akademik 2024.

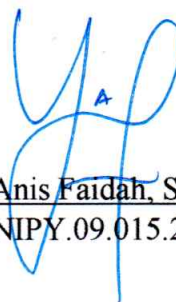
Tegal, 19 Juli 2024

Pembimbing I,



Andri Widianto, S.E., M.Si., Ak
NIPY.04.015.212

Pembimbing II,



Yusri Anis Faidah, S.E., M.Si
NIPY.09.015.243

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Dinda Nur Salsa
NIM : 20111009
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Badan Keuangan Daerah Kota Tegal

Dinyatakan LULUS/~~TIDAK LULUS~~ setelah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama.

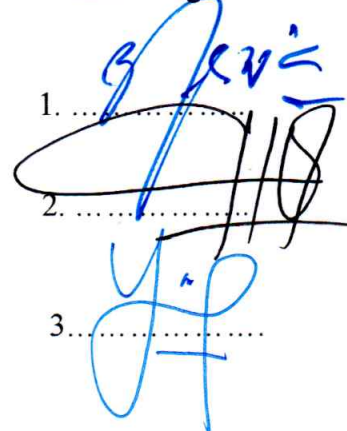
Tegal, 19 Juli 2024

Dewan Penguji :

1. Ketua : Erni Unggul S.U., S.E., M.Si.
2. Anggota I : Nurul Mahmudah, S.E., M.Si.,
Ak., CA., CAAT.
3. Anggota II : Yusri Anis Faidah S.E, M.Si.

Tanda Tangan

1.
2.
3.



Mengetahui,

Ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik



Mohammad Alfian, S.E, M.Si, Ak
NIPY. 02.018.366

**HALAMAN PERSETUJUAN KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Dinda Nur Salsa

NIM : 20111009

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi pada Badan Keuangan Daerah Kota Tegal” Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) ini Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta. Saya bersedia menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tegal, 19 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Dinda Nur Salsa

NIM. 20111009

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan dan kesabaran untukku dalam mengerjakan Skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta, penulis persembahkan skripsi ini untuk Abah Agus Salim dan Ibu Dirroh yang selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, do'a terbaik dan menyisihkan finansialnya, sehingga penulis bisa menyelesaikan masa studi penulis, kalian sangat berarti bagi penulis.
2. Kakak dan Adik tercinta yakni Rosadah Nurosa dan Sarah Nur Sajidah untuk selalu memberikan doa, dukungan, semangat serta kasih sayang hingga saat ini kepada penulis.
3. Terimakasih untuk Civitas Akademika Politeknik Harapan Bersama
4. Terima kasih untuk dosen pembimbing yakni Bapak Andri Widiyanto, S.E., M.Si., Ak dan Ibu Yusri Anis Faidah S.E, M.Si yang tidak pernah lelah dan sabar dalam memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis.
5. Terima kasih untuk direksi PT Sanur Marindo Shipyard yang telah memberikan dukungan kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Terima kasih untuk teman – teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan.

ABSTRAK

Akuntabilitas kinerja pemerintah daerah dipengaruhi oleh beberapa faktor, seperti kejelasan sasaran anggaran, pengendalian akuntansi dan komitmen organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan pengendalian akuntansi terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderasi. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik purposive sampling. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner yang disebarakan kepada pegawai Badan Keuangan Daerah Kota Tegal yang membidangi pelaporan anggaran atau perbendaharaan, wawancara dan observasi. Populasi berjumlah 106 karyawan, sampel sebanyak 30 responden. Instrumen dan data kuantitatif menggunakan metode Partial Least Square (PLS) dengan bantuan software SmartPLS 3.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, (2) pengendalian akuntansi berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, (3) komitmen organisasi memperkuat hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, (4) komitmen organisasi memperkuat hubungan antara pengendalian akuntansi dan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, (5) komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Kata Kunci : Sasaran Anggaran, Akuntansi, Komitmen Organisasi, Akuntabilitas Kinerja

ABSTRACT

Accountability for local government performance is influenced by several factors, such as clarity of budget targets, accounting controls and organizational commitment. This research aimed to determine the effect of clarity of budget targets and accounting control on performance accountability of government agencies with organizational commitment as a moderating variable. The sampling technique uses purposive sampling technique. The data collection method uses a questionnaire distributed to employees of the Regional Financial Agency of Tegal City who are in charge of budget reporting or treasury, interviews and observations. The population was 106 employees, the sample was 30 respondents. Instruments and quantitative data use the Partial Least Square (PLS) method with the help of SmartPLS 3.0 software. The results of this research showed that (1) clarity of budget targets has a positive effect on performance accountability of government agencies, (2) accounting control has a positive effect on performance accountability of government agencies, (3) organizational commitment strengthens the relationship between clarity of budget targets and accountability of government agency performance, (4) organizational commitment strengthens the relationship between accounting control and performance accountability of government agencies, (5) organizational commitment has a positive effect on performance accountability of government agencies.

Keywords : *Budget Goals, Accounting, Organizational Commitment, Performance Accountability*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia, nikmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Badan Keuangan Daerah Kota Tegal”**.

Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Terapan (S.Tr) pada Program Studi Akuntansi Sektor Politeknik Harapan Bersama.

Selama proses penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Agung Hendarto, S,E, M.A selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama.
2. Bapak Mohammad Alfian, S.E, M.Si, Ak selaku Kaprodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama.
3. Bapak Andri Widiyanto, S.E., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing 1 dan Ibu Yusri Anis Faidah S.E, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini
4. Seluruh dosen yang berada di Politeknik Harapan Bersama khususnya dosen Prodi
5. Akuntansi Sektor Publik yang memiliki peran yang sangat besar bagi saya dalam

proses perkuliahan.

6. Seluruh staf dan karyawan Politeknik Harapan Bersama terutama di Prodi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bantuannya kepada penulis.
7. Seluruh staf dan karyawan Politeknik Harapan Bersama terutama di Prodi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bantuannya kepada penulis.
8. *Last but not least, i wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for, for never quitting.*

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna baik penyusunan, penulisan, maupun isinya. Oleh karena itu segala kritik dan saran penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan Skripsi ini. Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya mahasiswa Politeknik Harapan Bersama.

Tegal, 19 Juli 2024



Dinda Nur Salsa
20111009

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN REKOMENDASI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN KARYA ILMIAH UNTUK	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Batasan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Telaah Pustaka.....	12
2.1.1 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	12
2.1.2 Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>).....	13
2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	13
2.1.4 Pengendalian Akuntansi.....	14
2.1.5 Komitmen Organisasi.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Logika dan Penurunan Hipotesis.....	24
2.3.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	24

2.3.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
2.3.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi.....	25
2.3.4 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi.....	26
2.3.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	27
2.4 Model Penelitian.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Jenis Penelitian	30
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	30
3.2.1 Populasi	30
3.2.2 Sampel.....	30
3.2.3 Teknik pengambilan sampel.....	31
3.3 Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	31
3.3.1 Jenis Data.....	31
3.3.2 Metode Pengumpulan Data	32
3.4 Definisi dan Operasional Variabel.....	33
3.4.1 Variabel Dependen (Variabel Terikat)	33
3.4.2 Variabel Independen (Variabel Bebas)	33
3.4.3 Variabel Moderasi.....	34
3.5 Instrumen Penelitian	37
3.6 Metode Analisis.....	38
3.7 Uji Kualitas Instrumen dan Data Kuantitatif.....	38
3.7.1 Merancang Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	38
3.7.2 Merancang Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	40
3.7.3 Uji Kecocokan Model (<i>Model Fit</i>).....	40
3.7.4 Uji Hipotesis (<i>Resampling Bootstrapping</i>).....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian.....	42
4.1.1 Visi dan Misi, Struktur Organisasi, dan Fungsi Badan Keuangan Daerah Kota Tegal	42

4.1.2 Uji Kualitas Instrumen dan Data Kuantitatif	44
4.2 Pembahasan	51
4.2.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	51
4.2.2 Pengaruh Pengendalian Akuntansi terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	52
4.2.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi.....	53
4.2.4 Pengaruh Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi	54
4.2.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	55
BAB V PENUTUP	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran	59
5.2.1 Bagi Praktisi	59
5.2.2 Bagi Peneliti	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN.....	65

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3.1 Kriteria Penentuan Sampel.....	31
Tabel 3.2 Definisi Variabel.....	34
Tabel 4.1. 1 <i>convergent validity</i>	45
Tabel 4.1. 2 <i>discriminant validity</i>	46
Tabel 4.1. 3 <i>composite reliability</i>	46
Tabel 4.1. 4 <i>R-Square (R2)</i>	47
Tabel 4.1. 5 Uji Hipotesis Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	49
Tabel 4.1. 6 Hasil Uji Hipotesis Komitmen Organisasi.....	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian	29
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar 4. 2 Model Penelitian	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	65
Lampiran 2. Tabulasi Data.....	69
Lampiran 3. Dokumentasi.....	71
Lampiran 4. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi.....	72
Lampiran 5. Lembar Bimbingan Skripsi	74
Lampiran 6. Surat Keterangan Hasil Plagiasi	80