

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM LAPORAN REALISASI
ANGGARAN BELANJA PADA BALAI PENGELOLAAN SUMBER DAYA
AIR (PSDA) PEMALI COMAL**



TUGAS AKHIR

OLEH:

NUR MUALLIFAH

NIM 21030051

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul :

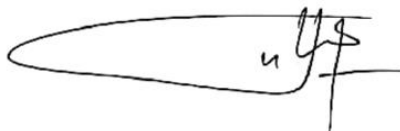
ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM LAPORAN REALISASI
ANGGARAN BELANJA PADA BALAI PENGELOLAAN SUMBER DAYA
AIR (PSDA) PEMALI COMAL

Oleh mahasiswa :

Nama : Nur Muallifah
NIM : 21030051

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Pembimbing I,



Bahri Kamal, SE, M.M, CMA
NIPY. 05.015.218

Tegal, 3 Juli 2024

Pembimbing II



Fitri Amaliyah, SE, M. Ak,Ak
NIPY. 11.011.092

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul :

ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM LAPORAN REALISASI
ANGGARAN BELANJA PADA BALAI PENGELOLAAN SUMBER DAYA
AIR (PSDA) PEMALI COMAL

Oleh :

Nama : Nur Muallifah

NIM : 21030051

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program
Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 29 Juli 2024

1. Ririh Sri Harjanti, SE., MM

Ketua Penguji

2. Hikmatul Maulidah, S.Pd., M.Ak

Anggota Penguji I

3. Fitri Amaliyah, SE, M.Ak, Ak

Anggota Penguji II



Mengetahui
Ketua Program Studi



Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA
NIPY. 03.013.142

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR (TA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA BALAI PENGELOLAAN SUMBER DAYA AIR (PSDA) PEMALI COMAL”, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi.

Tegal, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



NUR MUALLIFAH

NIM 21030051

**HALAMAN LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : Nur Muallifah

NIM : 21030051

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul **ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA BALAI PENGELOLAAN SUMBER DAYA AIR (PSDA) PEMALI COMAL.**

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Tegal, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



NUR MUALLIFAH

21030051

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Kedua orangtuaku, Ibu Ely Sunarsih dan Bapak Suharjo, Tugas akhir ini merupakan persembahan kecil untuk Bapak dan Ibu tercinta yang tanpa lelah untuk selalu mendoakan saya setiap waktunya. Terimakasih sudah selalu memberi semangat, nasihat, kasih sayang, doa terbaik, dan menyisihkan finansialnya, sehingga peneliti bisa menyelesaikan masa studinya. Teimakasih untuk segala hal baik dan untuk semuanya.
2. Kepada kedua kakak saya Kiki Eka Noviya dan Lukito Hadi Santoso, terimakasih selalu memberikan semangat, motivasi, dukungan dan kakak paling hebat bagi peneliti.
3. Kepada keponakanku tercinta Arsyila dan Althafandra, terimakasih atas kelucuan kalian yang membuat peneliti semangat dan selalu membuat peneliti senang, sehingga peneliti semangat untuk mengerjakan tugas akhir ini.
4. Teman-teman seperjuangan dari semester satu sampai detik ini Rafi Syaefudin, Dhita Aulya Agustin, Reny Seftiana, Meida Nisa Dilla, dan Satria Bagaskara Setiadi yang selalu mendukung saya disaat mengalami masa-masa sulit atau hal buruk apapun itu. Terimakasih telah menjadi teman sefrekuensiku, rasanya menyesal jika aku melupakan moment indah setiap bersama kalian.
5. Terimakasih untuk diriku sendiri, Nur Muallifah atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir ini. Terimakasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan. Terimakasih pada raga dan jiwa yang masih tetap kuat dan waras hingga sekarang. Tidak terasa, sedikit lagi perkuliahan ini akan berakhir. Namun percayalah ini bukan yang terakhir, melainkan ini adalah perjuangan awal untuk meniti karir sejauh mungkin karena pada dasarnya hanya diriku yang tahu akan dibawa kemana kehidupan ini.

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”.

(Q.S. Al Insyirah: 6-8)

“Tidak ada kesuksesan melainkan dengan pertolongan Allah”.

(Q.S. Huud: 88)

“Sukses itu bukan berhasil meraih yang kita rencanakan, sukses juga adalah berhasil bangkit ketika jatuh, itulah sukses”

(Anies Baswedan)

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Dalam Laporan Realisasi Anggaran Belanja Pada Balai Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Pemali Comal”.

Tugas Akhir ini diajukan sebagai syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama. Peneliti menyadari akan kekurangan dan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Peneliti banyak mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Bapak Agung Hendarto, SE., MA. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi DIII AKuntansi Politeknik Harapan Bersama.
3. Bapak Bahri Kamal, S.E., M.M., CMA. selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan dan membimbing peneliti dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
4. Ibu Fitri Amaliyah, SE., M.AK., AK. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan arahan dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
6. Seluruh karyawan dan karyawan Balai Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Pemali Comal yang telah memberi izin dan dukungan untuk penelitian tugas akhir ini.
5. Seluruh pihak yang telah memberikan dorongan dan semangat baik secara langsung maupun tidak langsung dalam membantu proses penyusunan Tugas Akhir.

Peneliti menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, peneliti memohon maaf atas segala kekurangan yang ada. Semoga dengan adanya Tugas Akhir ini bisa bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, Juli 2024

NUR MUALLIFAH
21030051

ABSTRAK

Nur Muallifah. 2024. *Analisis Kinerja Keuangan Dalam Laporan Realisasi Anggaran Belanja Pada Balai Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Pemali Comal*. Program Studi Diploma III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Bahri Kamal; Pembimbing II: Fitri Amaliyah

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui kinerja keuangan pada Balai Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Pemali Comal dalam laporan realisasi anggaran yaitu tentang perbandingan anggaran belanja dengan realisasinya. Metode penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Metode pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Metode analisis data yang dilakukan dengan menggunakan analisis varians belanja, analisis pertumbuhan belanja, analisis efisiensi belanja, analisis efektivitas belanja. Penelitian ini menunjukkan bahwa analisis varians belanja pada Balai PSDA Pemali Comal tahun 2021-2023 kinerja belanja dalam kategori baik, analisis pertumbuhan belanja setiap tahunnya mengalami peningkatan. Pada tahun 2021 peningkatan sebesar 17,47%, pada tahun 2022 peningkatan sebesar 33,13% dan pada tahun 2023 peningkatan sebesar 2,75%. Hasil tersebut terlihat dari pertumbuhan belanja tahun anggaran 2021-2022 dan tahun 2022-2023 menunjukkan adanya pertumbuhan belanja positif, hasil analisis efisiensi berdasarkan rasio efisiensi belanja pada tahun 2021-2023 menunjukkan bahwa Balai PSDA Pemali Comal efisien dalam menggunakan anggaran belanjanya, hasil analisis efektivitas belanja Balai PSDA Pemali Comal menunjukkan bahwa pada tahun 2021-2023 efektif, karena Balai Pengelolaan Sumber Daya Air (PSDA) Pemali Comal telah mencapai program-program yang direncanakan dan berhasil diselesaikan sesuai target dan tujuan yang telah ditetapkan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi Balai Pengelolaan Sumber Daya air (PSDA) Pemali Comal dalam hal meningkatkan dan mempertahankan kinerja belanja untuk tahun anggaran selanjutnya.

Kata Kunci: Varians Belanja, Pertumbuhan Belanja, Efisiensi Belanja, Efektivitas.

ABSTRACT

Muallifah, Nur. 2024. *Financial Performance Analysis in the Expenditure Realization Report at the Pemali Comal Water Resources Management Center (PSDA). Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Bahri Kamal; Co-Advisor: Fitri Amaliyah*

This research is aimed at finding out the was intended to determine the financial performance of the Pemali Comal Water Resources Management Center (PSDA) in the budget realization report, namely the comparison of the expenditure budget with its realization. This research method uses quantitative descriptive methods. Data collection methods use observation, interviews, documentation and literature study techniques. The data analysis method is carried out using spending variance analysis, spending growth analysis, shopping efficiency analysis, shopping effectiveness analysis. This research shows that the analysis of spending variances at the Pemali Comal PSDA Hall in 2021-2023 has shopping performance in the good category, the analysis of spending growth has increased every year. In 2021 the increase will be 17.47%, in 2022 the increase will be 33.13% and in 2023 the increase will be 2.75%. These results can be seen from the growth in spending for the 2021-2022 budget year and 2022-2023 showing positive spending growth, the results of the efficiency analysis based on the spending efficiency ratio in 2021-2023 show that the Pemali Comal PSDA Center is efficient in using its spending budget, the results of the spending effectiveness analysis The Pemali Comal PSDA Center shows that in 2021-2023 it is effective, because the Pemali Comal Water Resources Management Center (PSDA) has achieved the planned programs and successfully completed according to the targets and objectives that have been set. It is hoped that this research can become a reference for the Pemali Comal Water Resources Management Agency (PSDA) in terms of improving and maintaining spending performance for the next fiscal year.

Keywords: *Expenditure Variance, Expenditure Growth, Expenditure Efficiency, Expenditure Effectiveness.*

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR (TA)..... | iv |
| HALAMAN LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS..... | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| HALAMAN MOTTO | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| ABSTRAK..... | x |
| <i>ABSTRACT</i> | xi |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 8 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 8 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 9 |
| 1.5. Batasan Masalah..... | 9 |
| 1.6. Kerangka Berpikir | 10 |
| 1.7. Sistematika Penulisan..... | 12 |

| | |
|---|----|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 14 |
| 2.1. Kinerja Keuangan..... | 14 |
| 2.2. Pengukuran Kinerja Keuangan..... | 15 |
| 2.3. Laporan Keuangan | 18 |
| 2.4. Laporan Realisasi Anggaran | 20 |
| 2.5. Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD)..... | 27 |
| 2.6. Analisis Rasio Keuangan | 31 |
| 2.7. Penelitian Terdahulu | 37 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 42 |
| 3.1. Lokasi Penelitian | 42 |
| 3.2. Waktu Penelitian | 42 |
| 3.3. Jenis Data | 42 |
| 3.4. Sumber Data..... | 42 |
| 3.5. Metode Pengumpulan Data | 43 |
| 3.6. Metode Analisis Data | 45 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 51 |
| 4.1. Gambaran Umum Balai PSDA Pemali Comal..... | 51 |
| 4.2. Hasil Penelitian | 58 |
| 4.3. Pembahasan..... | 65 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 73 |
| 5.1. Kesimpulan..... | 73 |
| 5.2. Saran..... | 74 |
| DAFTAR PUSTAKA | 75 |
| LAMPIRAN..... | 78 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. Anggaran dan realisasi APBD Balai PSDA Pemali Comal..... | 7 |
| Tabel 2. Penelitian Terdahulu | 38 |
| Tabel 3. Kriteria Varians Belanja..... | 46 |
| Tabel 4. Kriteria Pertumbuhan Belanja..... | 47 |
| Tabel 5. Kriteria Efisiensi Belanja | 48 |
| Tabel 6. Kriteria Efektivitas Belanja..... | 50 |
| Tabel 7. Program dan kegiatan Balai PSDA Pemali Comal Tahun 2021-2023 ... | 59 |
| Tabel 8. Laporan Realisasi Pelaksanaan belanja APBD Balai PSDA Pemali Comal | 60 |
| Tabel 9. Hasil Rasio Varians Belanja Balai PSDA Pemali Comal | 61 |
| Tabel 10. Hasil Rasio Pertumbuhan Belanja Bali PSDA Pemali Comal..... | 62 |
| Tabel 11. Hasil Rasio Efisiensi Belanja Balai PSDA Pemali Comal | 63 |
| Tabel 12. Hasil Rasio Efektivitas Belanja Balai PSDA Pemali Comal | 65 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. Kerangka Berpikir | 11 |
| Gambar 2. Wilayah kerja Balai PSDA Pemali Comal | 52 |
| Gambar 3. Struktur Organisasi Balai PSDA Pemali Comal | 54 |
| Gambar 4. Grafik Pertumbuhan Anggaran Belanja | 67 |
| Gambar 5. Grafik Efisiensi Anggaran Belanja | 69 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1. Laporan Realisasi Pelaksanaan Belanja Balai PSDA Pemali Comal 2021..... | 78 |
| Lampiran 2. Laporan Realisasi Pelaksanaan Belanja Balai PSDA Pemali Comal 2022..... | 79 |
| Lampiran 3. Laporan Realisasi Pelaksanaan Belanja Balai PSDA Pemali Comal 2023..... | 80 |
| Lampiran 4. Formulir Kartu Bimbingan Tugas Akhir..... | 81 |