

**ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
LABA PADA UMKM DONATO LEZATO**

**TUGAS AKHIR**



**OLEH:**

**RENY SEFTIANA**

**NIM 21030050**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI  
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas Akhir yang berjudul :

**ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
LABA PADA UMKM DONATO LEZATO**

Oleh mahasiswa :

NAMA : RENY SEFTIANA

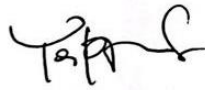
NIM : 21030050

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing  
menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 10 Juli 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA.**  
NIPY. 03.013.142



**Hikmatul Maulidah, S.Pd, M.Ak**  
NIPY. 02.019.403

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UMKM DONATO LEZATO

Oleh :

Nama : Reny Seftiana

NIM : 21030050

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas  
Akhir Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 29 Juli 2024

1. Bahri Kamal, SE., MM  
Ketua Penguji
2. Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak  
Anggota Penguji I
3. Hikmatul Maulidah, S.Pd, M.Ak  
Anggota Penguji II



Mengetahui,  
Ketua Program Studi



Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA.  
NIPY. 03.013.142

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR (TA)

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS *COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UMKM DONATO LEZATO” beserta isinya adalah benar-benar karya seni sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi.

Tegal, Juli 2024  
Yang membuat pernyataan,



RENY SEFTIANA  
NIM: 21030050

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertandatangan dibawah ini, saya :

Nama : Reny Seftiana

NIM : 21030050

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya saya yang berjudul *ANALISIS COST VOLUME PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UMKM DONATO LEZATO .

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta. Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Tegal, Juli 2024

Yang Membuat pernyataan,



RENY SEFTIANA

NIM: 21030050

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas akhir ini kupersembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan panutanku, Bapak Wasroh. Beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik saya, memotivasi dan memberikan dukungan hingga saya mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana
2. Pintu surgaku, Ibu Sanaah. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan prodgram study tulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai dibangku perkulihan, namun semangat motivasi serta yang sujudnya selalu menjadi doa untuk kesuksesan anak-anaknya.
3. Untuk partner saya Elda Miftaql Jannah teman sejak kami dibangku smk yang sudah banyak membantu bertukar pendapat dan memberikan energi positif untuk saya menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Untuk teman baik saya yang ada di grup “ Pejuang Revisi “ yaitu Rafi Syaefudin, Dhita Aulya Agustin, Bagaskara Setiadi, Meida Nisa Dilla, dan Nur Muallifah yang selalu mendukung saya disaat mengalami masa – masa sulit atau hal buruk apapun itu, terima kasih saya sangat bersyukur memiliki teman seperti kalian semoga berteman sampai waktu yang tidak bisa dihitung.
5. Teman-teman kelas C terima kasih atas atas segala kenangan yang telah dilalui bersama. Sebuah cerita dimasa depan tentang perjuangan Bersama dalam menuntut ilmu.
6. Terima Kasih untuk diri sendiri sudah bertahan sampai saat ini. Untuk kedepannya ayo berkembang lebih jauh lebih indah, lebih ceria lagi. Kamu sudsh hebat bisa sampai sejauh ini, jangan biarkan orang yang tidak bertanggung jawab menyakitimu. Suatu hari nanti kamu akan menemukan bahwa kamu lebih terang dari Bintang, kuatkan saja, berani, dan yakin, kamu pasti bisa.

## HALAMAN MOTTO

“ jangan pernah takut untuk bermimpi besar, karena dalam mimpi besar terdapat kekuatan untuk mewujudkannya”

( B.J Habibie )

“orang lain ga akan bisa paham struggle dan masa sulitnya kita yang mereka ingin tahu hanya bagian success stories. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita diperjuangkan hari ini, tetap berjuang ya!”

“ tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Dan tidak ada kemudahann tanpa doa”

( Ridwan Kamil )

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkat, Rahmat, hidayah dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “ Analisis *Cost Volume Profit* sebagai alat perencanaan laba pada UMKM Donato Lezato”. Penulisan ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk melaksanakan sidang Tugas Akhir pada Program Studi DIII Akuntansi di Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dari materi atau non materi. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Agung Hendarto, SE., MA. Selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi DIII AKuntansi Politeknik Harapan Bersama.
3. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan arahan, membimbing dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat selama masa perkuliahan.
4. Ibu Hikmatul Maulidah, S.Pd, M.Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan arahan dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat selama masa perkuliahan.
5. Seluruh dosen dan karyawan Politeknik Harapan Bersama Tegal yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari seluruh pihak yang membaca agar menjadi sarana evaluasi untuk kedepannya.



Penulis berharap semoga Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini dapat membawa manfaat bagi berbagai pihak yang membaca tugas akhir ini. Akhir kata, sekali lagi mengucapkan terima kasih.

Tegal, Juli 2024

Reny Seftiana

NIM: 21030050

## ABSTRAK

Reny Seftiana, 2024. *Analisis Cost Volume Profit* sebagai Alat Perencanaan Laba pada UMKM Donato Lezato. Program studi Diploma III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Yeni Priatna Sari; Pembimbing II: Hikmatul Maulidah.

Donato Lezato adalah UMKM yang bergerak dalam bidang kuliner donat yang sudah memiliki 12 cabang. Dalam menjalankan usahanya Donato Lezato belum merencanakan laba untuk menjalankan bisnisnya. Namun hanya melakukan pencatatan sederhana atau manual atas biaya-biaya yang terjadi untuk menghitung laba. Penelitian ini menerapkan *Cost Volume Profit* dalam membantu UMKM mengelola dan perencanaan laba dengan lebih efektif, *Cost Volume Profit* membantu UMKM memahami hubungan antara biaya tetap, biaya variabel, biaya *Overhead* Pabrik dan volume penjualan, serta dampaknya terhadap laba. Tujuan penelitian penelitian ini adalah untuk melakukan perhitungan *Cost Volume Profit* sebagai alat bantu perencanaan laba dan menentukan volume penjualan yang harus terjual untuk mencapai target laba yang diinginkan. Teknik pengumpulan data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi sehingga data diperoleh secara langsung dari pemilik UMKM Donato Lezato. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Pada UMKM Donato Lezato belum pernah dilakukan perhitungan analisis biaya, volume, dan keuntungan yang dicapai tidak maksimal. Analisis *Cost Volume Profit* dilakukan dengan beberapa elemen yaitu perhitungan *Contribution Margin*, Analisis Perencanaan Laba, *Break Even Point*, *Margin Of Safety*. Hasil penelitian ini menunjukkan UMKM Donato Lezato memiliki titik impas ditahun 2023 sebesar Rp 81.620.002 atau 3.023 box, tingkat volume penjualan yang harus diupayakan oleh Donato Lezato agar memperoleh laba yang diinginkan Rp 1.457.278.644.

**Kata kunci:** *Cost Volume Profit, Contribution Margin, Margin Of Safety*

## ABSTRACT

**Seftiana, Reny. 2024.** *Cost Volume Profit Analysis as a Profit Planning Tool for Donato Lezato MSMEs. Diploma III Accounting study program. Harapan Bersama Polytechnic. Supervisor I: Yeni Priatna Sari; Supervisor II: Hikmatul Maulidah.*

*Donato Lezato is an MSME engaged in the culinary field of donuts that already has 12 branches. In running its business, Donato Lezato has not planned a profit to run its business, but only makes simple or manual records of the costs incurred to calculate profits. This study applies Cost Volume Profit to help MSMEs manage and plan profits more effectively, Cost Volume Profit helps MSMEs understand the relationship between fixed costs, variable costs, Factory Overhead Costs and sales volume, and their impact on profits. The purpose of this study is to calculate Cost Volume Profit as a profit planning tool and determine the sales volume that must be sold to achieve the desired profit target. Data collection techniques are obtained through observation, interviews, and documentation so that data is obtained directly from the owner of the Donato Lezato MSME. The method used is a quantitative descriptive method with a case study approach. In the Donato Lezato MSME, cost analysis, volume, and profits achieved have never been calculated optimally. Cost Volume Profit analysis is carried out with several elements, namely Contribution Margin calculation, Profit Planning Analysis, Break Even Point, Margin Of Safety. The results of this study indicate that the Donato Lezato UMKM has a break-even point in 2023 of IDR 81,620,002 or 3,023 boxes, the level of sales volume that Donato Lezato must strive for in order to obtain the desired profit of IDR 1,457,278,644.*

**Keywords:** *Cost Volume Profit, Contribution Margin, Margin Of Safety*

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR (TA).....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah .....	6
1.6 Kerangka Berpikir .....	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Akuntansi Manajemen dan Klasifikasi Biaya .....	10
2.1.1 Akuntansi Manajemen .....	10
2.1.2 Klasifikasi Biaya.....	12
2.2 <i>Cost Volume Profit</i> .....	18
2.2.1 Pengertian <i>Cost Volume Profit</i> ( CVP ).....	18
2.2.2 Unsur-Unsur Biaya <i>Cost Volume Profit</i> ( CVP).....	19
2.2.3 Manfaat <i>Cost Volume Profit</i> ( CVP ) .....	19

2.2.4 Komponen <i>Cost Volume Profit</i> ( CVP ).....	20
2.3 Perencanaan Laba.....	21
2.4 Penelitian Terdahulu.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Lokasi Penelitian.....	35
3.2 Waktu Penelitian.....	35
3.3 Jenis Data.....	35
3.4 Sumber Data.....	36
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	37
3.6 Metode Analisis Data.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Gambaran Umum UMKM Donato Lezato.....	41
4.1.1 Sejarah Singkat UMKM Donato Lezato.....	41
4.1.2 Visi, Misi, dan Tujuan UMKM Donato Lezato.....	42
4.2 Hasil Penelitian.....	42
4.2.1 Klasifikasi biaya.....	43
4.2.2 Perhitungan Pendapatan.....	45
4.2.3 Perhitungan Biaya Variabel.....	45
4.2.4 Perhitungan Biaya Tetap.....	46
4.2.5 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	47
4.2.6 Perhitungan Laba pada UMKM Donato Lezato.....	48
4.2.7 Konsep perhitungan analisis <i>Cost Volume Profit</i> .....	48
4.3 Pembahasan.....	57
4.3.1 Penerapan Analisis <i>Cost Volume Profit</i> pada UMKM Donato Lezato .	57
4.3.2 Upaya yang harus dilakukan pada UMKM Donato Lezato dalam mencapai pada suatu Target Laba.....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	62
LAMPIRAN.....	66

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.6.1 Rumus <i>Contribution Margin</i> .....	38
Tabel 3.6.2 Rumus <i>Contribution Margin Ratio</i> .....	38
Tabel 3.6.3 Rumus <i>Break Even Point</i> atau Titik Impas.....	39
Tabel 3.6.4 Rumus Titik Impas ( dalam penjualan ) .....	39
Tabel 3.6.5 Rumus <i>Margin Of Safety</i> .....	40
Tabel 3.6.6 Rumus <i>Margin Of Safety Ratio</i> .....	40
Tabel 4.2.7 Klasifikasi Biaya pada UMKM Donato Lezato .....	44
Tabel 4.2.8 Perhitungan biaya variabel .....	45
Tabel 4.2.9 Perhitungan Biaya Tetap .....	46
Tabel 4.2.10 Perhitungan Biaya Overhead Pabrik .....	47
Tabel 4.2.11 Laporan Laba rugi UMKM Donato Lezato pada tahun 2023 .....	48
Tabel 4.2.12 Perhitungan <i>Cost Volume Profit</i> .....	50
Tabel 4.2.13 Perhitungan Target Penjualan UMKM Donato Lezato pada tahun 2023 .....	51
Tabel 4.2.14 Hasil Perhitungan analisis <i>Cost Volume Profit</i> pada UMKM Donato Lezato tahun 2023 .....	56
Tabel 4.3.2.15 Perbandingan Target Penjualan dan Realisasi Penjualan UMKM Donato Lezato .....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir .....	7
-------------------------------------	---

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Data Laporan keuangan pada UMKM Donato Lezato tahun 2023 .....	66
Lampiran 2. Kartu Bimbingan Tugas Akhir.....	68