

**TRANSFORMASI PENGELOLAAN ANGGARAN DI PEMERINTAH
DAERAH MELALUI IMPLEMENTASI SIMDA FMIS
(Studi Kasus Di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)**



TUGAS AKHIR

OLEH:

AULIA MASFUFAH

NIM 21030098

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul:

TRANSFORMASI PENGELOLAAN ANGGARAN DI PEMERINTAH
DAERAH MELALUI IMPLEMENTASI SIMDA FMIS (Studi Kasus Di
Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)

Oleh Mahasiswa:

Nama : Aulia Masfufah

NIM : 21030098

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat, karena itu
pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Tegal, 4 Juli 2024

Pembimbing I,



Dr. Hesti Widiyanti, SE, M.Si
NIPY. 09.008.043

Pembimbing II,



Krisdiyawati, SE, M.Ak, AK
NIPY. 10.005.014

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul:

TRANSFORMASI PENGELOLAAN ANGGARAN DI PEMERINTAH DAERAH MELALUI IMPLEMENTASI SIMDA FMIS (Studi Kasus Di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)

Oleh:

Nama : Aulia Masfufah

NIM : 21030098

Program Studi : Akuntansi

Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 17 Juli 2024

1. Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA
Ketua Penguji
2. Anita Karunia, SE, M.Si
Anggota Penguji I
3. Krisdiyawati, SE, M.Ak, Ak
Anggota Penguji II



.....



.....

Mengetahui

Ketua Program Studi,



Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA
NIPY. 03.013.142

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul "TRANSFORMASI PENGELOLAAN ANGGARAN DI PEMERINTAH DAERAH MELALUI IMPLEMENTASI SIMDA FMIS (Studi Kasus Di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)", beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 4 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



AULIA MASFUFAH
NIM 21030098

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : AULIA MASFUFAH

NIM : 21030098

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Eksklusif Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul TRANSFORMASI PENGELOLAAN ANGGARAN DI PEMERINTAH DAERAH MELALUI IMPLEMENTASI SIMDA FMIS (Studi Kasus Di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal).

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tegal, 4 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



AULIA MASFUFAH
21030098

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbilámin, Puji syukur saya ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini. Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Muhammad Ali Sodikin dan pintu surgaku Ibunda Rokhani. Terima kasih untuk semua pengorbanan dan tulus kasih. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai wisuda. Semoga Bapa dan Mama sehat panjang umur dan senantiasa berbahagia.
2. Kepada saudaraku yang tak kalah penting kehadirannya, Adek Afkar dan Alifa. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Terima kasih telah memberikan warna di kehidupan penulis.
3. Diri saya sendiri Aulia Masfufah, atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir ini. Terimakasih sudah kuat sejauh ini, semoga penulis tetap rendah hati karena perjuangan untuk mewujudkan cita-cita baru dimulai.
4. Dr. Hesti Widianti, SE, M Si sebagai pembimbing I dan Ibu Krisdiyawati, SE, M Ak, Ak sebagai pembimbing II yang telah memberikan kontribusi berupa bimbingan, motivasi, kritik dan saran yang membangun sehingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
5. Terimakasih untuk teman-teman ku, Risma dan Rahma yang telah menemani kehidupan kuliah saya dari awal perkuliahan sampai sekarang.
6. Dosen-dosen Pendidikku. Yang telah mengalirkan motivasi berfikir cerdas dan ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
7. Dan terakhir, terimakasih untuk semua yang telah berkontribusi, berdoa, perhatian dan menyayangi secara nyata maupun virtual. Terimakasih telah menyisihkan sebagian dari kehidupan berharga kalian untuk saya. Terima kasih semuanya!

HALAMAN MOTTO

“Janganlah takut jatuh, karena yang tidak pernah memanjatlah yang tidak pernah jatuh. Dan jangan takut gagal, karena yang tidak pernah gagal hanyalah orang-orang yang tidak pernah melangkah. Dan jangan takut salah, karena dengan kesalahan yang pertama kita dapat menambah pengetahuan untuk mencari jalan yang benar pada langkah yang kedua”.

-Buya Hamka-

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah ini. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa dengan yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang bisa kau ceritakan”.

Boy Candra

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebajikan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya”.

Q.S Al-Baqarah : 286

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan Judul “Transformasi Pengelolaan Anggaran di Pemerintah Daerah Melalui Implementasi SIMDA FMIS (Studi kasus di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)”.

Tugas akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih tak terhingga kepada beberapa pihak:

1. Bapak Agung Hendarto, SE., MA. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama.
3. Dr. Hesti Widiyanti, SE, M.Si sebagai pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Krisdiyawati, SE, M.Ak, AK sebagai dosen pembimbing II yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal yang sudah memberikan saya izin untuk melakukan penelitian di kantor tersebut.
6. Seluruh Kasubbag dan Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal yang telah memberikan bantuan selama penelitian.
7. Ibu Tri Sulasmi SE, selaku Kabubag Program dan Keuangan serta Ibu Dini Fitriani selaku Staf pengelola anggaran yang sudah bersedia direpotkan untuk melakukan wawancara.

8. Serta teman-teman baik di kampus, yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung turut membantu selesainya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahannya. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 4 Juli 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Aulia Masfufah', with a stylized initial 'A'.

AULIA MASFUFAH

NIM 21030098



ABSTRAK

Aulia Masfufah. 2024. *Transformasi Pengelolaan Anggaran di Pemerintah Daerah Melalui Implementasi SIMDA FMIS (Studi kasus di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal)*. Program Studi: Diploma III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Hesti Widianti; Pembimbing II: Krisdiyawati.

Pemerintah Daerah khususnya Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal dalam mengelola Keuangannya sudah memanfaatkan teknologi yang ada, yaitu adanya sistem informasi terintegrasi yang dapat diandalkan secara cepat dan akurat, yaitu adanya penerapan Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA), khususnya SIMDA *Financial Management Information System* atau sering disebut SIMDA FMIS. Penerapan SIMDA FMIS memudahkan Sekretariat DPRD dalam mengelola anggarannya. Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh gambaran mengenai Transformasi Pengelolaan Anggaran dari SIMDA Keuangan ke SIMDA FMIS di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal. Teknik analisis pada penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, studi pustaka dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini yaitu pengelolaan anggaran menggunakan SIMDA FMIS sudah lebih baik dibandingkan dengan SIMDA Keuangan. Pengelolaan keuangan pada SIMDA FMIS dimulai dari perencanaan, penganggaran, penatausahaan serta pelaporan keuangan. Setiap indikator bekerja secara terintegrasi dan saling berhubungan satu dengan lainnya. Di Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal pada saat menerapkan SIMDA FMIS masih terdapat keterbatasan berupa Sumber Daya Manusia yang kurang optimal, aplikasi yang belum sempurna sehingga sering terjadi sistem error dan sering terjadi kesalahan sistem saat memasukkan anggaran serta koordinasi dalam pembuatan anggaran kurang optimal sehingga menyebabkan terlambatnya pelaporan anggaran. Hal ini terjadi karena adanya perubahan sistem dari desktop menjadi berbasis website sehingga masih perlu penyesuaian sistem.

Kata Kunci: SIMDA FMIS, Transformasi, Realisasi Anggaran, Penyerapan.



ABSTRACT

Masfufah, Aulia. 2024. *Transformation of Budget Management in Regional Government Through the Implementation Of SIMDA FMIS (Case Studi At The Tegal Regency DPRD Secretariat). Study Program: Accounting Associate Degree. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Hesti widianti; Co-Advisor: Krisdiyawati.*

The Regional Government, especially the DPRD Secretariat of Tegal Regency in managing its finances, has utilized existing technology, namely the existence of an integrated information system that can be relied upon quickly and accurately, namely the implementation of the Regional Management Information System (SIMDA), especially SIMDA Financial Management Information System or often called SIMDA FMIS. The implementation of SIMDA FMIS facilitates the DPRD Secretariat in managing its budget. This study aims to obtain an overview of the Budget Management Transformation from SIMDA Finance to SIMDA FMIS at the Tegal Regency DPRD Secretariat. The analysis technique in this study used a qualitative descriptive analysis method with data collection through interviews, observation, literature study and documentation. The results of this study are that budget management using SIMDA FMIS is better than SIMDA Finance. Financial management in SIMDA FMIS starts from planning, budgeting, administration and financial reporting. Each indicator works in an integrated manner and is interconnected with one another. In the Tegal Regency DPRD Secretariat when implementing SIMDA FMIS there are still limitations in the form of less than optimal Human Resources, applications that are not perfect so that system errors often occur and system errors often occur when entering the budget and coordination in making the budget is less than optimal, causing late budget reporting. This happened because of the change in the system from desktop to web-based so that it still needs system adjustments.

Keywords: *SIMDA FMIS, Transformation, Budget Realization, Absorption.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Kerangka Berfikir.....	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Laporan Keuangan Daerah	12
2.2 <i>Financial Management Information System (FMIS)</i>	18
2.3 Penelitian Terdahulu.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Lokasi Penelitian	29
3.2 Waktu Penelitian	29
3.3 Jenis Data	29
3.4 Sumber Data	30
3.5 Metode Pengumpulan Data	30
3.6 Metode Analisis Data	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1. Gambaran Umum Kantor DPRD Kabupaten Tegal	34
4.2. Hasil Penelitian.....	35
4.3. Pembahasan	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	50
5.1. Kesimpulan.....	50
5.2. Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	54

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	23
Tabel 2. Perbandingan SIMDA Keuangan Dengan SIMDA FMIS	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berfikir.....	8
Gambar 2. Laporan Realisasi Anggaran tahun 2021	36
Gambar 3. Tampilan awal SIMDA FMIS.....	38
Gambar 4. Flowchart Prosedur Penatausahaan.....	40
Gambar 5. Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2022	41

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Lampiran 1. Pedoman Wawancara	54
Daftar Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara.....	59
Daftar Lampiran 3. Buku Bimbingan Laporan Tugas Akhir	61