

**ANALISIS PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* TERHADAP KINERJA
KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD)
KARDINAH KOTA TEGAL**



TUGAS AKHIR

OLEH:

FACHRUNNISA

NIM 21030044

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir yang berjudul :

ANALISIS PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD) KARDINAH KOTA TEGAL

Oleh mahasiswa :

Nama : Fachrunnisa

NIM : 21030044

Telah diperiksa dan dikoreksi dengan baik dan cermat. Oleh karena itu pembimbing menyetujui mahasiswa tersebut menempuh ujian tugas akhir.

Pembimbing I,



Bahri Kamal, SE., MM.
NIPY. 05.015.218

Tegal, 9 Juli 2024

Pembimbing II,



Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak.
NIPY. 11.011.092

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir yang berjudul :

ANALISIS PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD) KARDINAH KOTA TEGAL

Oleh :

Nama : Fachrunnisa
NIM : 21030044
Program Studi : Akuntansi
Jenjang : Diploma III

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Tegal, 17 Juli 2024

1. Ririh Sri Harjanti, SE., MM.
Ketua Penguji



2. Anita Karunia, SE., M.Si.
Anggota Penguji I



3. Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak.
Anggota Penguji II



Mengetahui
Ketua Program Studi,



Dr. Yeni Priatna Sari, SE, M.Si, Ak, CA
NIPY 03.013.142

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dalam bentuk Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD) KARDINAH KOTA TEGAL“, beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan sebagaimana mestinya.

Demikian pernyataan ini untuk dapat dijadikan pedoman bagi yang berkepentingan, dan saya siap menanggung segala resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini, atau adanya klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Tegal, 9 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



FACHRUNNISA

NIM 21030044

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : FACHRUNNISA

NIM : 21030044

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul ANALISIS PENDEKATAN *VALUE FOR MONEY* TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD) KARDINAH KOTA TEGAL.

Dengan Hak Bebas Royalti non eksklusif ini Program Studi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama berhak menyimpan, mengalih-mediakan/formatkan mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan /mempublikasikannya ke internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta ijin dari saya selama mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Tegal, 9 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



FACHRUNNISA

NIM 21030044

HALAMAN MOTTO

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan, melainkan menguji kekuatan akarnya.”

(Ali bin Abi Thalib)

“Pendidikan adalah senjata paling ampuh untuk mengubah dunia.”

(Nelson Mandela)

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS Al-Insyirah: 5-6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan terima kasih, tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

1. Diri sendiri yang telah melalui segala tantangan dan rintangan selama masa studi ini. Terima kasih telah berjuang tanpa henti, tidak menyerah di tengah jalan, dan selalu berusaha memberikan yang terbaik.
2. Orang tua tercinta yaitu Bapak dan Ibu, atas segala doa, cinta, dan dukungan tanpa henti yang telah menginspirasi dan memotivasi saya dalam setiap langkah perjalanan akademis ini.
3. Kedua saudara terkasih yang selalu menjadi sumber semangat dan inspirasi. Dukungan dan kebersamaan kalian sangat berarti bagi saya.
4. Sahabat-sahabat yang selalu memberikan semangat dan dorongan dalam segala kondisi.
5. Teman-teman Akuntansi khususnya kelas B 2021 yang selalu mendukung, membantu, dan memberikan semangat di saat suka maupun duka sepanjang perjalanan studi ini.
6. Intan Madina Latifah yang selalu bersedia membantu, mendukung dan mendengarkan keluh kesah saya selama ini.
7. Olifiah yang selalu mendukung, menemani serta bersedia mendengar keluh kesah saya selama masa kuliah ini.

Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan menjadi bekal untuk langkah saya selanjutnya.

KATA PENGANTAR

Segala Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Pendekatan *Value For Money* Terhadap Kinerja Keuangan Pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kardinah Kota Tegal”.

Tugas Akhir ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.

Penulis menyadari akan keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Agung Hendarto, SE., MA. selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama Kota Tegal.
2. Ibu Dr. Yeni Priatna Sari, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ka. Prodi DIII Akuntansi Politeknik Harapan Bersama Tegal.
3. Bapak Bahri Kamal SE., MM. sebagai Dosen Pembimbing I yang senantiasa telah membantu dan membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Fitri Amaliyah, SE., M.Ak., Ak., Dosen Pembimbing II saya yang sudah sangat sabar membimbing serta memberikan arahan dengan baik dalam proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Pihak Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kardinah Kota Tegal, khususnya bagian keuangan.
6. Teman-teman baik di kampus maupun di tempat kerja, yang telah memberikan dorongan dan semangat serta semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, turut membantu selesainya Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini jauh dari sempurna, masih banyak kekurangan dan kelemahan disana-sini. Oleh karena itu, penulis memohon

maaf atas segala kekurangan dan kelemahan yang ada. Akhirnya, penulis sangat berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi para pembaca.

Tegal, 9 Juli 2024



FACHRUNNISA

NIM 21030044



ABSTRAK

Fachrunnisa. 2024. *Analisis Pendekatan Value for Money Terhadap Kinerja Keuangan Pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kardinah Kota Tegal*. Program Studi Diploma III Akuntansi. Politeknik Harapan Bersama. Pembimbing I: Bahri Kamal; Pembimbing II: Fitri Amaliyah.

Analisis kinerja keuangan adalah cara untuk menilai sejauh mana perusahaan berhasil menerapkan strategi keuangan dan mencapai tujuan yang telah ditetapkan dalam rencana strategis. Hal ini mencerminkan seberapa efektif perusahaan dalam mencapai target keuangan dan memenuhi misi serta visi mereka. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan Rumah Sakit Umum Daerah Kardinah Kota Tegal dinilai dengan menggunakan pendekatan *value for money*. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Pada penelitian ini, digunakan metode penelitian deskriptif kuantitatif yang bertujuan untuk menggambarkan data secara jelas dan mengukur variabel-variabel yang diteliti. Penelitian ini menggunakan berbagai sumber data, baik primer maupun sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara dan data sekunder berasal dari laporan keuangan RSUD Kardinah Kota Tegal serta literatur terkait. Penilaian kinerja keuangan dilakukan dengan metode perhitungan *value for money* atas laporan keuangan rumah sakit tahun 2021-2023. Hasil penelitian ini memperlihatkan bahwa berdasarkan konsep *value for money* kinerja keuangan Rumah Sakit Umum Daerah Kardinah Kota Tegal dari segi ekonomis yaitu cukup ekonomis untuk tahun 2021 dan 2023 serta ekonomis untuk tahun 2022, dari segi efisiensi yaitu cukup efisien untuk tahun 2021 dan tidak efisien untuk tahun 2022 serta kurang efisien untuk tahun 2023, dan dari segi efektivitas yaitu efektif untuk tahun 2021 dan 2022 serta cukup efektif untuk tahun 2023.

Kata kunci: *Value for Money*, Kinerja Keuangan, Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD)



ABSTRACT

Fachrunnisa. 2024. *Analysis of the Value for Money Approach to Financial Performance at the Regional General Hospital (RSUD) Kardinah Tegal City. Accounting Associate Degree Study Program. Politeknik Harapan Bersama. Advisor: Bahri Kamal; Co-Advisor: Fitri Amaliyah.*

Financial performance analysis is a way to assess the extent to which a company successfully implements financial strategies and achieves the goals set out in the strategic plan. It reflects how effective the company is in achieving financial targets and fulfilling their mission and vision. The purpose of this study was to determine the financial performance of the Kardinah Regional General Hospital of Tegal City assessed using the value for money approach. The research method used was descriptive quantitative. In this study, a descriptive quantitative research method was used which aims to describe the data clearly and measure the variables studied. This research used various data sources, both primary and secondary. Primary data was obtained through interviews and secondary data came from the financial statements of Kardinah Hospital Tegal City and related literature. Financial performance assessment was carried out using the value for money calculation method on the hospital's financial statements for 2021-2023. The results of this study show that based on the concept of value for money, the financial performance of Kardinah Regional General Hospital Tegal City in terms of economics is quite economical for 2021 and 2023 and economical for 2022, in terms of efficiency is quite efficient for 2021 and inefficient for 2022 and less efficient for 2023, and in terms of effectiveness is effective for 2021 and 2022 and quite effective for 2023.

Keywords: *Financial Performance, Value for Money, Regional General Hospital*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah	6
1.6 Kerangka Berpikir	6
1.7 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Kinerja Keuangan.....	12
2.1.1 Tujuan Kinerja Keuangan.....	12
2.2 Laporan Keuangan.....	13
2.2.1 Tujuan Laporan Keuangan.....	13
2.2.2 Komponen Laporan Keuangan	15

2.3	Konsep <i>Value for Money</i>	17
2.3.1	Elemen <i>Value for Money</i>	18
2.3.2	Manfaat Implementasi <i>Value for Money</i>	19
2.3.3	Rumus Perhitungan dan Kriteria <i>Value for Money</i>	19
2.4	Penelitian Terdahulu	21
BAB III METODE PENELITIAN.....		24
3.1	Lokasi Penelitian	24
3.2	Waktu Penelitian.....	24
3.3	Jenis Data.....	24
3.4	Sumber Data	25
3.5	Metode Pengumpulan Data	25
3.6	Metode Analisis Data	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		29
4.1	Gambaran Umum RSUD Kardinah Kota Tegal.....	29
4.2	Hasil Analisis Data	30
4.3	Pembahasan	38
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		41
5.1	Kesimpulan.....	41
5.2	Saran	41
DAFTAR PUSTAKA		43
LAMPIRAN.....		45

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 2. Indikator Rasio Ekonomis.....	27
Tabel 3. Indikator Rasio Efisiensi.....	27
Tabel 4. Indikator Rasio Efektivitas.....	28
Tabel 5. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal.....	31
Tabel 6. Perhitungan Analisis Rasio Ekonomi.....	33
Tabel 7. Perhitungan Analisis Rasio Efisiensi.....	35
Tabel 8. Perhitungan Analisis Rasio Efektivitas.....	37
Tabel 9. Kinerja Keuangan Rumah Sakit Umum Daerah Kardinah Kota Tegal...	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pendapatan dan Belanja RSUD Kardinah Kota Tegal	4
Gambar 2. Kerangka berpikir.....	8

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	46
Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal Tahun 2021	48
Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal Tahun 2022	49
Lampiran 4. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal Tahun 2023	51
Lampiran 5. Kartu Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing I.....	53
Lampiran 6. Kartu Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing II	54
Lampiran 7. Surat Permohonan Izin Penelitian	55
Lampiran 8. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Praktik Kerja Lapangan	56