

# LAMPIRAN

Narasumber : Bapak Zeno Susilo, S.Ak.

Jabatan : Kepala Sub Bagian Akuntansi

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana pengelolaan keuangan pada RSUD Kardinah Kota Tegal?	Pengelolaan keuangan pada RSUD Kardinah berada di bawah Bagian Perencanaan dan Pemasaran serta Bagian Keuangan. Alur pengelolaan keuangan pada RSUD Kardinah dimulai dari Bagian Perencanaan dan Pemasaran yaitu Sub Bagian Perencanaan dan Evaluasi dengan menyusun anggaran keuangan terlebih dahulu. Setelah anggaran keuangan selesai disusun, dilanjutkan ke Bagian Keuangan yaitu Sub Bagian Anggaran dan Perbendaharaan yang akan mengelola pendapatan, belanja dan lain-lain. Lalu pada akhir periode, Bagian Keuangan yaitu Sub Bagian Akuntansi akan melakukan pencatatan laporan keuangan yang nantinya dilaporkan ke 2 pihak yaitu Pemerintah Daerah dan Direktur RSUD Kardinah Kota Tegal. Jadi, meskipun berada di bawah otoritas Pemerintah Kota Tegal, akan tetapi pengelolaan keuangannya dilakukan oleh RSUD Kardinah sendiri.
2	Bagaimana proses penganggaran pada RSUD Kardinah Kota Tegal?	Untuk anggaran pendapatan ditentukan oleh Badan Keuangan Daerah, sedangkan anggaran belanja ditentukan oleh RSUD Kardinah sendiri. Penentuan anggaran belanja dilakukan dengan cara menjumlahkan anggaran pendapatan tahun tersebut dengan SiLPA tahun sebelumnya. Jadi, hasil anggaran belanja lebih tinggi daripada anggaran pendapatan.
3	Apa yang terjadi apabila realisasi pendapatan tidak sesuai dengan anggaran pendapatannya?	Apabila realisasi pendapatan lebih rendah daripada anggaran pendapatan, maka akan berpengaruh dengan realisasi belanja. Oleh karena itu, realisasi belanja akan disesuaikan dengan realisasi pendapatannya, dengan begitu belanja tetap stabil.

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara



RSUD KARDINAH TEGAL

**Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK)**

Untuk tahun yang berakhir per 31 Desember 2021

**BAB V****PENJELASAN POS-POS LAPORAN KEUANGAN****5.1 Penjelasan Laporan Realisasi Anggaran**

- Realisasi pendapatan yang diterima RSUD Kardinah periode 1 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021 sebesar Rp. 203.787.460.323,00 yang terdiri dari :

No	Uraian	Tahun 2021			Realisasi Tahun 2020
		Anggaran	Realisasi	%	
<b>1</b>	<b>PENDAPATAN</b>				
	Jasa Layanan	123.500.000.000,00	138.407.033.530,00	112,07	102.606.830.320,00
	Hibah	-	1.586.537.458,00	-	-
	Kerjasama	5.000.000.000,00	3.192.319.875,00	63,85	6.924.125.518,00
	Pendapatan APBD	74.089.581.480,00	80.190.482.853,00	81,24	69.857.823.336,00
	Pendapatan Lain-lain	1.500.000.000,00	411.086.597,00	27,41	2.010.869.256,00
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>204.089.581.480,00</b>	<b>203.787.460.323,00</b>	<b>99,85</b>	<b>181.399.640.430,00</b>

- Realisasi belanja RSUD Kardinah periode 1 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021 sebesar Rp. 170.455.996.438,00 yang terdiri dari :

No	Uraian	Tahun 2021			Realisasi Tahun 2020
		Anggaran	Realisasi	%	
<b>2</b>	<b>BELANJA</b>				
	<b>OPERASIONAL</b>				
	Pegawai	113.023.885.846,00	86.352.182.224,00	76,40	84.621.638.467,00
	Barang dan Jasa	74.200.345.063,00	66.578.068.234,00	89,73	55.246.254.246,00
	Bunga	-	-	-	-
	Operasional Lainnya	-	-	-	-
	<b>Jumlah Belanja Operasional</b>	<b>187.224.230.909,00</b>	<b>152.931.250.458,00</b>	<b>81,68</b>	<b>139.867.892.743,00</b>
	<b>MODAL</b>				
	Tanah	-	-	-	-
	Peralatan dan Mesin	20.591.335.634,00	17.251.007.080,00	83,78	42.149.131.413,00
	Gedung dan Bangunan	200.000.000,00	97.738.000,00	-	-
	Jalan dan jaringan	180.000.000,00	176.000.000,00	-	-
	Aset Tetap Lainnya	-	-	-	-
	Aset Lainnya	-	-	-	-
	<b>Jumlah Belanja Modal</b>	<b>20.971.335.634,00</b>	<b>17.524.745.080,00</b>	<b>83,57</b>	<b>42.149.131.413,00</b>
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>208.195.566.543,00</b>	<b>170.455.996.438,00</b>	<b>81,87</b>	<b>182.017.024.156,00</b>

No	Uraian	Tahun 2021			Realisasi Tahun 2020
		Anggaran	Realisasi	%	
3	SURPLUS/DEFISIT LRA	(4.106.985.063,00)	33.331.463.855,00	(811,58)	(617.375.726,00)
4	PEMBIAYAAN				
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN				
	Penggunaan SIPA Tahun Lalu	4.106.985.063,00	4.106.985.063,75	100,00	4.724.360.789,75
	Divestasi				-
	Penerimaan Pinjaman				-
	Jumlah Penerimaan Per	4.106.985.063,00	4.106.985.063,75	100,00	4.724.360.789,75
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN				
	Investasi				-
	Pembayaran Pinjaman				-
	Seloran ke Kas Daerah				-
	Jumlah Pengeluaran Per	-	-	-	-
	Pembiayaan Netto	4.106.985.063,00	4.106.985.063,75	100,00	4.724.360.789,75
5	SILPASIKPA	-	37.438.448.948,75		4.106.985.061,75

Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal Tahun 2021

**RSUD KARDINAH**  
KOTA TEGAL  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA**  
Untuk Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2022  
(Diajikan dalam Rupiah)



	Anggaran 2022	Realisasi 2022	%	Realisasi 2021
<b>PENDAPATAN - LRA</b>				
Jasa Layanan	161.695.430.000	159.252.583.095	98	138.407.033.530
Pendapatan Hibah	-	892.384.995	-	1.586.537.468
Pendapatan Kerjasama	1.000.000.000	853.044.178	85	3.192.319.875
Pendapatan APBD/APBN	30.234.270.971	28.715.415.991	95	60.190.482.853
Pendapatan Lain-lain yang Sah	250.000.000	686.234.066	274	411.086.597
<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>193.179.700.971</b>	<b>190.399.662.325</b>	<b>99</b>	<b>203.787.460.323</b>
<b>BELANJA</b>				
<b>BELANJA OPERASIONAL</b>				
Belanja Pegawai	86.234.270.971	82.733.683.783	96	86.353.182.224
Belanja Barang dan Jasa	118.233.878.949	113.919.741.144	96	66.578.068.234
Belanja Bunga	-	-	-	-
Belanja Operasional Lainnya	-	-	-	-
<b>Jumlah Belanja Operasi</b>	<b>204.468.149.920</b>	<b>196.653.424.927</b>	<b>96</b>	<b>152.931.250.458</b>
<b>BELANJA MODAL</b>				
Tanah	-	-	-	-
Peralatan dan Mesin	7.900.000.000	7.144.406.111	90	17.251.007.980
Gedung dan Bangunan	18.250.000.000	18.043.817.000	99	97.738.000
Jalan, Irigasi dan Jaringan	-	-	-	176.000.000
Aset Tetap Lainnya	-	-	-	-
Aset Lainnya	-	-	-	-
<b>Jumlah Belanja Modal</b>	<b>26.150.000.000</b>	<b>25.188.223.111</b>	<b>96</b>	<b>17.524.745.980</b>
<b>Jumlah Belanja</b>	<b>230.618.149.920</b>	<b>221.841.648.038</b>	<b>96</b>	<b>170.455.996.438</b>
<b>SURPLUS / DEFISIT</b>	<b>(37.438.448.949)</b>	<b>(31.441.985.713)</b>	<b>84</b>	<b>33.331.463.885</b>
<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)</b>				
Penggunaan SilPA Tahun Lalu	37.438.448.949	37.438.448.949	100	4.106.985.064
<b>SILPA/SIKPA</b>	<b>(0)</b>	<b>5.996.463.236</b>	<b>-</b>	<b>37.438.448.949</b>

Tegal, 29 April 2023  
Direktur RSUD Kardinah

drg. Agus Dwi Sulistyantono, M.M.  
NIP. 19720611 200212 1 005

Lampiran 3. Laporan Realisasi Anggaran RSUD Kardinah Kota Tegal Tahun 2022



**PEMERINTAH KOTA TEGAL**  
**PENJABARAN LAPORAN REALISASI PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN**  
**TAHUN 2023**

OPD : 1.02.0.00.0.00.03 - Rumah Sakti Umum Daerah  
 Unit Pelaksana : 1.02.0.00.0.00.03.01 - RSUD Kardinah Kota Tegal

Kode	Uraian	Jumlah Anggaran (Rp.)	Realisasi Periode Ini (Rp.)	Lebih / Kurang		Ket
				(Rp.)	%	
1	2	3	5	6	7	8
4	PENDAPATAN BLUD	212.032.998.537,00	180.596.982.567,00	31.436.015.970,00	85,17	
4 1	JASA LAYANAN	174.300.000.000,00	143.029.897.840,00	31.270.102.160,00	82,06	
4 1 02	Jasa Layanan Bidang Kesehatan	174.300.000.000,00	143.029.897.840,00	31.270.102.160,00	82,06	
4 1 02 01	Jasa Pelayanan Medis	20.000.000.000,00	15.498.270.037,00	4.501.729.963,00	77,49	
4 1 02 01 01	Pendapatan Pelayanan Rawat Jalan	8.000.000.000,00	7.159.806.304,00	840.193.696,00	89,50	
4 1 02 01 02	Pendapatan Pelayanan Rawat Inap	12.000.000.000,00	6.338.463.733,00	3.661.536.267,00	69,49	
4 1 02 03	Jasa Non Pelayanan	2.800.000.000,00	2.106.466.200,00	693.533.800,00	75,23	
4 1 02 03 01	Pendapatan Pelayanan Pendidikan dan Pelatihan	2.800.000.000,00	2.106.466.200,00	693.533.800,00	75,23	
4 1 02 06	Pendapatan Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Fasilitas Kesehatan Rujukan Tingkat Lanjutan (FKRTL)	146.500.000.000,00	121.560.423.043,00	24.939.576.957,00	82,98	
4 1 02 06 01	Pendapatan Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) Fasilitas Kesehatan Rujukan Tingkat Lanjutan (FKRTL)	146.500.000.000,00	121.560.423.043,00	24.939.576.957,00	82,98	
4 1 02 07	Pendapatan Jaminan Sosial Tenaga Ketenagakerjaan	500.000.000,00	296.487.684,00	203.512.316,00	59,30	
4 1 02 07 01	Pendapatan Jaminan Sosial Tenaga Ketenagakerjaan	500.000.000,00	296.487.684,00	203.512.316,00	59,30	
4 1 02 08	Pendapatan Asuransi Jasa Raharja	2.500.000.000,00	2.139.212.741,00	360.787.259,00	85,57	
4 1 02 08 01	Pendapatan Asuransi Jasa Raharja	2.500.000.000,00	2.139.212.741,00	360.787.259,00	85,57	
4 1 02 99	Pendapatan Jasa Layanan Bidang Kesehatan Lain-lain	2.000.000.000,00	1.429.038.135,00	570.961.865,00	71,45	
4 1 02 99 01	Pendapatan Jasa Layanan Bidang Kesehatan Lain-lain	2.000.000.000,00	1.429.038.135,00	570.961.865,00	71,45	
4 3	HASIL KERJA SAMA	500.000.000,00	461.732.400,00	38.267.600,00	92,35	
4 3 01	Hasil Kerja Sama	500.000.000,00	461.732.400,00	38.267.600,00	92,35	
4 3 01 01	Hasil Kerja Sama	500.000.000,00	461.732.400,00	38.267.600,00	92,35	
4 3 01 01 01	Hasil Kerja Sama	500.000.000,00	461.732.400,00	38.267.600,00	92,35	
4 4	APBD	37.032.998.537,00	36.903.318.610,00	129.679.927,00	99,65	
4 4 01	PENDAPATAN BLUD DARI APBD	37.032.998.537,00	36.903.318.610,00	129.679.927,00	99,65	
4 4 01 01	Pendapatan BLUD dari APBD	37.032.998.537,00	36.903.318.610,00	129.679.927,00	99,65	
4 4 01 01 01	Pendapatan BLUD dari APBD	37.032.998.537,00	36.903.318.610,00	129.679.927,00	99,65	
4 5	LAIN-LAIN PENDAPATAN BLUD YANG SAH	200.000.000,00	202.033.717,00	(2.033.717,00)	101,02	
4 5 01	Jasa Giro/Bunga	200.000.000,00	202.033.717,00	(2.033.717,00)	101,02	
4 5 01 01	Jasa Giro/Bunga	200.000.000,00	202.033.717,00	(2.033.717,00)	101,02	
4 5 01 01 01	Jasa Giro/Bunga	200.000.000,00	202.033.717,00	(2.033.717,00)	101,02	
	<b>JUMLAH PENDAPATAN BLUD</b>	<b>212.032.998.537,00</b>	<b>180.596.982.567,00</b>	<b>31.436.015.970,00</b>	<b>85,17</b>	
5	BELANJA	218.029.461.773,00	177.808.297.544,00	40.221.164.229,00	81,55	
5 1	BELANJA OPERASI	196.435.261.773,00	166.614.887.440,00	29.820.374.333,00	84,82	
5 1 01	Belanja Pegawai	69.532.998.537,00	67.934.613.140,00	1.598.385.397,00	97,70	
5 1 01 01	Belanja Gaji dan Tunjangan ASN serta Pegawai BLUD	29.032.998.537,00	29.028.299.641,00	4.698.896,00	99,98	
5 1 01 01 01	Belanja Gaji Pokok PNS serta Pegawai BLUD	21.411.395.107,00	21.411.395.107,00	-	100,00	
5 1 01 01 02	Belanja Tunjangan Keluarga ASN serta Pegawai BLUD	2.039.280.503,00	2.039.280.503,00	-	100,00	
5 1 01 01 03	Belanja Tunjangan Jabatan ASN serta Pegawai BLUD	218.520.314,00	218.520.314,00	-	100,00	
5 1 01 01 04	Belanja Tunjangan Fungsional ASN serta Pegawai BLUD	2.690.327.763,00	2.690.327.763,00	-	100,00	
5 1 01 01 05	Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN serta Pegawai BLUD	209.178.397,00	209.178.397,00	-	100,00	
5 1 01 01 06	Belanja Tunjangan Beras ASN serta Pegawai BLUD	1.251.886.133,00	1.251.886.133,00	-	100,00	
5 1 01 01 07	Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN serta Pegawai BLUD	111.828.240,00	111.828.240,00	-	100,00	
5 1 01 01 08	Belanja Pembulatan Gaji ASN serta Pegawai BLUD	311.294,00	295.635,00	15.659,00	94,97	
5 1 01 01 09	Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN serta Pegawai BLUD	922.543.993,00	917.860.756,00	4.683.237,00	99,49	
5 1 01 01 10	Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN serta Pegawai BLUD	44.431.344,00	44.431.344,00	-	100,00	
5 1 01 01 11	Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN serta Pegawai BLUD	133.295.449,00	133.295.449,00	-	100,00	
5 1 01 01 12	Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN serta Pegawai BLUD	-	-	-	-	

				Lainnya ASN					
5	1	01	03	06	Belanja Insentif Jasa Pelayanan Kesehatan	39.900.000.000,00	38.377.241.499,00	1.522.758.501,00	96,18
5	1	01	03	07	Belanja Insentif Non Jasa Pelayanan	600.000.000,00	529.072.000,00	70.928.000,00	88,18
5	1	02			<b>Belanja Barang dan Jasa</b>	<b>126.902.263.236,00</b>	<b>58.680.274.300,00</b>	<b>28.221.988.936,00</b>	<b>77,76</b>
5	1	02	01		<b>Belanja Barang</b>	<b>68.641.263.236,00</b>	<b>49.891.518.911,00</b>	<b>18.749.744.325,00</b>	<b>72,68</b>
5	1	02	01	01	Belanja Barang Pakai Habis	68.641.263.236,00	49.891.518.911,00	18.749.744.325,00	72,68
5	1	02	02		<b>Belanja Jasa</b>	<b>48.401.000.000,00</b>	<b>41.549.683.259,00</b>	<b>6.851.316.741,00</b>	<b>85,84</b>
5	1	02	02	01	Belanja Jasa Kantor	43.801.000.000,00	38.473.242.100,00	5.327.757.900,00	87,84
5	1	02	02	02	Belanja Iuran Jaminan/Asuransi	1.800.000.000,00	1.589.336.430,00	210.663.570,00	88,30
5	1	02	02	08	Belanja Jasa Konsultansi Konstruksi	900.000.000,00	477.105.150,00	422.894.850,00	53,01
5	1	02	02	09	Belanja Jasa Konsultansi Non Konstruksi	700.000.000,00	14.430.000,00	685.570.000,00	2,06
5	1	02	02	12	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	1.200.000.000,00	995.569.579,00	204.430.421,00	82,96
5	1	02	03		<b>Belanja Pemeliharaan</b>	<b>9.160.000.000,00</b>	<b>6.968.063.133,00</b>	<b>2.191.936.867,00</b>	<b>76,07</b>
5	1	02	03	02	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	5.810.000.000,00	4.935.330.543,00	874.669.457,00	84,95
5	1	02	03	03	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	3.150.000.000,00	1.872.387.200,00	1.277.612.800,00	59,44
5	1	02	03	04	Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi	200.000.000,00	160.345.390,00	39.654.610,00	80,17
5	1	02	04		<b>Belanja Perjalanan Dinas</b>	<b>700.000.000,00</b>	<b>271.008.997,00</b>	<b>428.991.003,00</b>	<b>38,72</b>
5	1	02	04	01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri	700.000.000,00	271.008.997,00	428.991.003,00	38,72
5	2				<b>BELANJA MODAL</b>	<b>21.594.200.000,00</b>	<b>11.193.410.104,00</b>	<b>10.400.789.896,00</b>	<b>51,84</b>
5	2	02			<b>Belanja Modal Peralatan dan Mesin</b>	<b>19.594.200.000,00</b>	<b>10.895.768.797,00</b>	<b>8.698.431.203,00</b>	<b>55,61</b>
5	2	02	05		<b>Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga</b>	<b>3.357.200.000,00</b>	<b>596.212.500,00</b>	<b>2.766.987.500,00</b>	<b>17,58</b>
5	2	02	05	01	Belanja Modal Alat Kantor	506.500.000,00	316.413.500,00	190.086.500,00	62,47
5	2	02	05	02	Belanja Modal Alat Rumah Tangga	2.850.700.000,00	279.799.000,00	2.576.901.000,00	9,60
5	2	02	07		<b>Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan</b>	<b>14.637.000.000,00</b>	<b>8.969.824.147,00</b>	<b>5.667.175.853,00</b>	<b>61,28</b>
5	2	02	07	01	Belanja Modal Alat Kedokteran	14.637.000.000,00	8.969.824.147,00	5.667.175.853,00	61,28
5	2	02	10		<b>Belanja Modal Komputer</b>	<b>1.600.000.000,00</b>	<b>1.335.732.150,00</b>	<b>264.267.850,00</b>	<b>83,48</b>
5	2	02	10	01	Belanja Modal Komputer Lini	500.000.000,00	437.403.000,00	62.597.000,00	87,48
5	2	02	10	02	Belanja Modal Peralatan Komputer	1.100.000.000,00	898.329.150,00	201.670.850,00	81,67
5	2	03			<b>Belanja Modal Gedung dan Bangunan</b>	<b>2.000.000.000,00</b>	<b>297.641.307,00</b>	<b>1.702.358.693,00</b>	<b>14,88</b>
5	2	03	01		<b>Belanja Modal Bangunan Gedung</b>	<b>2.000.000.000,00</b>	<b>297.641.307,00</b>	<b>1.702.358.693,00</b>	<b>14,88</b>
5	2	03	01	01	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja	2.000.000.000,00	297.641.307,00	1.702.358.693,00	14,88
					<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>218.029.463.773,00</b>	<b>177.808.297.544,00</b>	<b>40.221.164.229,00</b>	<b>81,95</b>
					<b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>	<b>(5.996.463.236,00)</b>	<b>2.788.685.023,00</b>	<b>(8.785.148.259,00)</b>	<b>(46,51)</b>
					<b>PEMBIAYAAN DAERAH</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>
6	1				<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>
6	1	01			<b>Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>
6	1	01	01		<b>Sisa Belanja Lainnya</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>
6	1	01	01	01	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SILPA) Tahun Anggaran Sebelumnya	5.996.463.235,75	5.996.463.235,75	-	100,00
					<b>JUMLAH PEMBIAYAAN DAERAH</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>5.996.463.235,75</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>
					<b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN TAHUN BERKENAAN (SILPA)</b>	<b>(0,25)</b>	<b>8.785.148.258,75</b>	<b>(8.785.148.259,00)</b>	<b>(3.514.099.303.500,00)</b>

Tegal, 31 Januari 2024



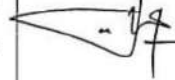



Mengetahui,

NIP :

NIP :



### KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama : Fachrunnisa  
 NIM : 21030019  
 Program Studi : DIII Akuntansi  
 Judul Tugas Akhir : Analisis Pendekatan Value for Money dan Rasio Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan Pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kardinah Kota Tegal  
 Pembimbing I : Bahri Kamal, SE., MM

No.	Hari/Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing
1	27/2023 11	pengjin judul	
2	27/2023 11	judul Acc layout proposal	
3	26/24 3	pengjin proposal kevin vit belad	
4	28/24 3	proposal Acc layout TA	
5	19/24 6	pengjin proposal tugas akhir bab 4-5 kevin vit TA simple bab 1-3	
6	20/24 7	bab 1-5 Acc bab 1-3 Acc simple PPT & tulisan	

Catatan: Konsultasi dengan Dosen Pembimbing masing-masing minimal 8 kali bimbingan.



No.	Hari/Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing
7	9/9 2024	PPPT Tambahan ke peranglu bespelin simpla TA lengkap	
8	11/9 2024	TA lengkap Acc bagi & ujian sederhana & akhir	

**Catatan:** Konsultasi dengan Dosen Pembimbing masing-masing minimal 8 kali bimbingan.

Lampiran 5. Kartu Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing I

## KARTU BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama : Fachrunnisa  
 NIM : 21030049  
 Program Studi : DIII Akuntansi  
 Judul Tugas Akhir : Analisis Pendekatan Value for Money dan Rasio Keuangan Terhadap Kinerja Keuangan Badan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kardinalah Kota Tegal  
 Pembimbing II : Fitri Amdiyah, SE, M.Ak, Ak.

No.	Hari/Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf Pembimbing
1.	Rabu, 06/12/2023	Pengajuan judul TA	
2.	Rabu, 07/102/2024	proposai TA	
3.	Selasa, 07/2/24	proposai TA	
4.	Rabu, 20/03/2024	proposai TA	
5.	Rabu, 03/04/2024	proposai TA	
6.	Kamis, 04/04/2024	ACC proposai TA	
7.	Jumat, 03/05/2024	Bimbingan Data Penelitian	
8.	Kamis, 14/05/2024	Bimbingan Data Penelitian	
9.	Senin, 03/06/2024	Bimbingan TA	
10.	Rabu, 10/06/2024	Bimbingan TA	
11.	Selasa, 25/06/2024	Bimbingan TA	
12.	Senin, 01/07/2024	Bimbingan TA	
13.	Rabu, 03/07/2024	Bimbingan TA	
14.	Kamis, 04/07/2024	Bimbingan TA	
15.	Selasa, 09/07/2024	ACC TA	

Catatan: Konsultasi dengan Dosen Pembimbing masing-masing minimal 8 kali bimbingan.

Lampiran 6. Kartu Bimbingan Tugas Akhir Dosen Pembimbing II



**PEMERINTAH KOTA TEGAL**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KARDINAH**

Jl. Alp KS. TUBUN NO. 4 Tegal

Telp. (0283) 350377 / 350477 / 350577 / 341938, Fax (0283) 353131 KODE POS 52124

Nomor : 071/ 091

Tegal, 16 Desember 2023

Lampiran : -

Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Kepada :

Yth. **Direktur Universitas Politeknik  
 Harapan Bersama**  
 di

TEMPAT

Memperhatikan surat dari Universitas Politeknik Harapan Bersama Nomor 441.03/AKT-PHB/XII/2023 tanggal 12 Desember 2023, perihal Ijin Studi Penelitian untuk Menyusun Karya Tulis Ilmiah (KTI) Program Studi DIII Akutansi bersama ini disampaikan bahwa Permohonan Ijin Penelitian atas :

Nama : FACHRUNNISA  
 Program Studi : DIII Akutansi  
 Nim : 21030044

Dijinkan dan selanjutnya proses pelaksanaan mengikuti prosedur/ketentuan yang berlaku di RSUD Kardinah.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

PI. DIREKTUR RSUD KARDINAH  
 PEMERINTAH KOTA TEGAL  
  
 dr. AGUS DWI SALISTYANTONO..MM  
 Kepala Pembina Utama Muda  
 NIP. 19720811 200212 1 005



PEMERINTAH KOTA TEGAL  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KARDINAH**

JL. AIP. KS. Tubun No. 2 Kota Tegal  
 Telp. ( 0283 ) 350377 / 350477 / 350577 / 341938, Fak ( 0283 ) 353131 Kode Pos 52124  
 Web : <http://www.rsudkardinah.tegalkota.go.id> - E-mail : [rsudkardinah@gmail.com](mailto:rsudkardinah@gmail.com)

Tegal 21 Oktober 2023

Nomor : 421.4 / 018  
 Sifat :  
 lampiran : 1 Bendel  
 Perihal : Keterangan Melaksanakan Kerja di  
 Praktek

Kepada  
 Yth. Ka. Prodi Diploma Akuntansi (D3)  
 Fakultas Akuntansi Poltek Harapan  
 Bersama  
 di  
 TEGAL

Mendasari Surat Ka. Prodi Akuntansi Politehnik Harapan Bersama Nomor : 246.03/AKT-PHB/VI/2023 Perihal Ijin Kerja Praktek dengan ini kami sampaikan bahwa mahasiswa saudara telah selesai melaksanakan Praktek Kerja di RSUD Kardinah Kota Tegal selama 3 ( tiga ) bulan terhitung 1 Agustus 2023 s/d 21 Oktober 2023. Adapun mahasiswa tersebut adalah

Nama : Fachrunnisa

NIM : 210300044

Program Studi : DIII-Akuntansi

Selama kerja praktek mahasiswa tersebut di atas melaksanakan tugas kerja praktek dengan penuh tanggung jawab dan termasuk dalam kriteria " SANGAT BAIK"

Demikian disampaikan atas kerja samanya kami sampaikan terimakasih.

PEMERINTAH KOTA TEGAL  
 DIREKTUR RSUD KARDINAH  
 WADIR UMUM DAN KEUANGAN  
 M. ZAENAL ABIDIN S.KM.M.M.  
 TEGAL  
 Pembina TK I  
 NIP 19680514 198801 1001

Dipindai dengan CamScanner

Lampiran 8. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Praktik Kerja Lapangan