

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN DALAM MENGUKUR
KINERJA KEUANGAN KANTOR SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN
TEGAL DENGAN METODE *VALUE FOR MONEY***



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Mata Kuliah Skripsi Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

OLEH:

HILDAN IHSANI

19110029

PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI

SEKTOR PUBLIK

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2023

**ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN DALAM MENGUKUR
KINERJA KEUANGAN KANTOR SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN
TEGAL DENGAN METODE *VALUE FOR MONEY***



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Mata Kuliah Skripsi Pada
Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

OLEH:

HILDAN IHSANI

19110029

PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI

SEKTOR PUBLIK

POLITEKNIK HARAPAN BERSAMA

2023

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hildan Ihsani

NIM : 19110029

Adalah mahasiswa Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, dengan ini saya menyatakan bahwa laporan skripsi yang berjudul :

“ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN KANTOR SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN TEGAL DENGAN METODE *VALUE FOR MONEY*”

Merupakan hasil pemikiran sendiri secara orisinil dan saya susun secara mandiri dengan tidak melanggar kode etik hak karya cipta. Pada laporan skripsi ini juga bukan merupakan karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik tertentu di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata Skripsi ini terbukti melanggar kode etik karya cipta atau merupakan karya yang dikategorikan mengandung unsur plagiarisme, maka saya bersedia untuk melakukan penelitian baru dan menyusun skripsi kembali, sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan sesungguhnya.

Tegal, 10 Juli 2023
Yang membuat
pernyataan,



Hildan Ihsani
19110029

HALAMAN REKOMENDASI

Pembimbing Skripsi memberikan rekomendasi kepada :

Nama : Hildan Ihsani

NIM : 19110029

Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Judul Skripsi : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Dalam Mengukur


Kinerja Keuangan Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal dengan Metode
Value For Money

Mahasiswa tersebut telah dinyatakan selesai melaksanakan bimbingan dan dapat mengikuti Ujian Skripsi pada tahun akademik 2023

Tegal, 10 Juli 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Ghea Dwi Rahmadiane, S.E., M.Si

NIPY. 11.015.258

Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT

NIPY. 09.015.243

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Hildan Ihsani
NIM : 19110029
Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Laporan Realisasi Anggaran Dalam mengukur Kinerja Keuangan Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal dengan Metode *Value For Money*

Dinyatakan LULUS/TIDAK LULUS setelah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama.

Tegal, 18 Juli 2023

Dewan Penguji :

Nama Tanda Tangan

1. Ketua : Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT

1.

2. Anggota I : Yusri Anis Faidah, S.E., M.Si

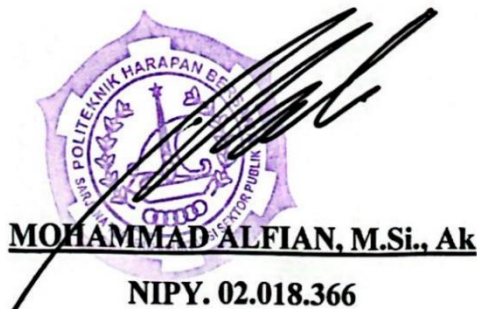
2.

3. Anggota II : Arifany Ferida, S.E., M.Si

3.

Mengetahui,

Ketua Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik


MOHAMMAD ALFIAN, M.Si., Ak
NIPY. 02.018.366

**HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai mahasiswa Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama, yang bertanda tangan dibawah ini, saya :

Nama : Hildan Ihsani
NIM : 19110029
Jurusan/Program Studi : Akuntansi Sektor Publik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Prodi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif** (Non Exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul “Analisis Laporan Realisasi Anggaran Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal dengan Metode *Value For money*” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti/Noneksklusif ini di Politeknik Harapan Bersama Tegal berhak menyimpan, mengalihmedia atau formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau tercipta dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Tegal
Pada Tanggal : 18 Juli 2023

Yang Menyatakan



Hildan Ihsani

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan dan kesabaran untukku dalam mengerjakan Skripsi ini.

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kepada Keluarga yang telah menjadi motivasi dan inspirasi yang tiada henti memberikan dukungan dan do'anya untuk saya.
2. Terimakasih untuk Civitas Akademika Politeknik Harapan Bersama.
3. Terimakasih untuk dosen pembimbing Ibu Ghea Dwi Rahmadiane, S.E., M.Si dan Ibu Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT yang tak pernah lelah dan sabar memberikan arahan dan bimbingan kepada saya.
4. Terimakasih untuk teman-teman.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia, nikmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul **“ANALISIS LAPORAN REALISASI ANGGARAN DALAM MENGUKUR KINERJA KEUANGAN KANTOR SEKRETARIAT DPRD KABUPATEN TEGAL DENGAN METODE *VALUE FOR MONEY*”**.

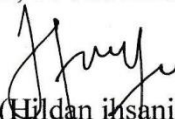
Skripsi ini diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna mencapai gelar Sarjana Terapan (S.Tr) pada Program Studi Akuntansi Sektor Politeknik Harapan Bersama.

Selama proses penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Agung Hendarto, S.E., M.A, selaku Direktur Politeknik Harapan Bersama.
2. Bapak Mohammad Alfian, SE, M.Si, Ak selaku Kaprodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Harapan Bersama.
3. Ibu Ghea Dwi Rahmadiane, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
4. Ibu Nurul Mahmudah, S.E., M.Si., Ak., CA., CAAT, selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan petunjuk hingga terselesaikannya penyusunan Skripsi ini.
5. Seluruh dosen yang berada di Politeknik Harapan Bersama khususnya dosen Prodi Akuntansi Sektor Publik yang memiliki peran yang sangat besar bagi saya dalam proses perkuliahan.
6. Seluruh staf dan karyawan Politeknik Harapan Bersama terutama di Prodi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bantuannya kepada penulis.
7. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sampaikan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna baik penyusunan, penulisan, maupun isinya. Oleh karena itu segala kritik dan saran penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan Skripsi ini. Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya mahasiswa Politeknik Harapan Bersama.

Tegal, 10 Juli 2023


(Hildan Ihsani)
NIM 19110029

ABSTRAK

Permasalahan yang sering terjadi dalam pelaksanaan realisasi anggaran adalah tidak terserapnya anggaran secara maksimal sehingga terjadinya ketidak efektifan pada kinerja keuangan suatu instansi pemerintahan. Penelitian ini bertujuan mengetahui kinerja keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal dengan menggunakan metode *value for money* yang terdiri atas ekonomis, efisiensi dan efektivitas dan untuk mengetahui apakah kinerja keuangan yang dihitung sudah sesuai dengan Kepmendagri No. 600.900-327 Tahun 1996. Penelitian ini dilakukan pada Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal. Pendekatan penelitian ini berupa pendekatan deskriptif yaitu penelitian yang dilakukan dengan mengumpulkan data dan menyajikan data yang diterima dari Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA) sehingga memberikan gambaran yang jelas untuk penulis menganalisis serta membandingkan dengan teori yang ada. Teknik analisis data yang digunakan berupa deskriptif kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa, kinerja keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal selama tahun 2018-2022 sudah ekonomis karena memiliki rata-rata rasio ekonomis sebesar 90.23% dan termasuk dalam kategori Ekonomis. Dari rasio efisiensi termasuk dalam kategori Sangat Efisien dengan rata-rata 49.36%. Dan dari segi efektivitas rata-rata rasio efektivitas sebesar 90.71% maka sudah Efektif. Hal ini terjadi karena sudah matangnya perencanaan yang dilakukan. Maka dapat dikatakan bahwa kinerja keuangan Kantor Sekretariat DPRD dalam waktu 5 tahun terakhir sudah baik dalam mengelola keuangannya, dengan dibuktikan sudah memenuhi standar berdasarkan Kepmendagri No. 600.900-327.

Kata Kunci : *Value For Money, Laporan Realisasi Anggaran, Kinerja Keuangan*

ABSTRACT

The problem that often occurs in the implementation of budget realization is that the budget is not absorbed optimally so that there is ineffectiveness in the financial performance of a government agency. This study aims to determine the financial performance of the Tegal Regency DPRD Secretariat using the value for money method which consists of economy, efficiency and effectiveness and to find out whether the calculated financial performance is in accordance with Kepmendagri No. 600,900-327 of 1996. This research was conducted at the Tegal Regency Regional People's Representative Assembly Secretariat. This research approach is in the form of a descriptive approach, namely research conducted by collecting data and presenting data received from the Tegal Regency Regional People's Representative Assembly Secretariat in the form of a Budget Realization Report so as to provide a clear picture for the author to analyze and compare with existing theory. The data analysis technique used is quantitative descriptive. The results of the study show that the financial performance of the Tegal Regency DPRD Secretariat during 2018-2022 has been economical because it has an average economic ratio of 90.23% and is included in the Economical category. The efficiency ratio is included in the Very Efficient category with an average of 49.36%. And in terms of effectiveness, the average effectiveness ratio is 90.71%, so it is effective. This happens because the planning has been done well. So it can be said that the financial performance of the DPRD Secretariat Office in the last 5 years has been good in managing its finances, as proven by meeting the standards based on Kepmendagri No. 600,900-327.

Keywords: Value For Money, Budget Realization Report, Financial Performance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN REKOMENDASI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GRAFIK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Batasan Masalah.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1 Telaah Pustaka.....	8
2.1.1 Laporan Keuangan Pemerintah Daerah.....	8
2.1.2 Anggaran	8
2.1.3 Laporan Realisasi Anggaran	9
2.1.4 Pengukuran Kinerja Keuangan.....	11
2.1.5 <i>Value For Money</i>	13

2.1.6	Penelitian Terdahulu.....	20
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Desain Peneletian	28
3.1.1	Jenis Penelitian	28
3.1.2	Jenis Data	28
3.1.3	Sumber Data	29
3.2	Metode Pengumpulan Data	29
a)	Dokumentasi.....	29
b)	Wawancara	29
c)	Studi Pustaka	29
3.3	Teknik Analisis Data	30
1.	Ekonomis.....	30
2.	Efisiensi	31
3.	Efektivitas.....	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		34
4.1	Gambaran Umum Kantor Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Tegal.....	34
4.1.1	Sejarah Singkat	34
4.1.2	Visi dan Misi.....	35
4.1.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	36
4.2	Hasil analisis data	46
4.2.1	Deskripsi data	46
4.2.2	Hasil Wawancara.....	47
4.2.3	Analisis Data	49
4.2.4	Pembahasan	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		63

5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN.....		68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Laporan Realisasi Anggaran DPRD Kabupaten Tegal Tahun 2018-2022.....	5
Tabel 1. 2 Klasifikasi Pengukuran Ekonomis.....	18
Tabel 1. 3Klasifikasi Pengukuran Efisiensi.....	19
Tabel 1. 4Klasifikasi Pengukuran Efektivitas.....	20
Tabel 1. 5 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 4. 1 Data LRA.....	46
Tabel 4. 2 Rasio ekonomis.....	49
Tabel 4. 3 Rasio Efisiensi Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten. Tegal.....	53
Tabel 4. 4 Rasio Efektivitas Kantor Sekretariat DPRD Kabupaten. Tegal Tahun anggaran 2018-2022.....	57
Tabel 4. 5 Pengukuran tingkat ekonomis, efisiensi dan efektivitas anggaran Sekretariat DPRD Kabupaten Tegal.....	60

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Rasio ekonomis.....	52
Grafik 4. 2 Rasio efisiensi.....	55
Grafik 4. 3 Rasio Efektivitas.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	69
Lampiran 2 Hasil Wawancara	77
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian Skripsi.....	80
Lampiran 4 Surat Keterangan Hasil Uji Plagiasi	81
Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi	82
Lampiran 6 Lembar Bimbingan	84